



MinSalud

Ministerio de Salud
y Protección Social

**DOCUMENTO INFORME DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DEL SECTOR SALUD Y
PROTECCIÓN SOCIAL DICIEMBRE DE 2014**

**MINISTERIO DE SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL
OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN Y ESTUDIOS SECTORIALES - OAPES
BOGOTÁ, DICIEMBRE DE 2014**



TABLA DE CONTENIDO

I ANÁLISIS GENERAL SECTORIAL	3
1.1 Aspectos Generales del Presupuesto del Sector	3
1.2 Acuerdo de Desempeño.....	5
1.2.1 Evaluación de la ejecución del mes de septiembre frente a la Meta.....	6
1.3. Ranking de ejecución Sectorial.....	8
II. ANÁLISIS EJECUCIÓN PRESUPUESTO DE FUNCIONAMIENTO SEPTIEMBRE 2014.....	9
2.1. Ejecución de funcionamiento por rubros.....	10
2.2. Análisis de ejecución del funcionamiento frente a las metas del Acuerdo de Desempeño	11
2.3. Ranking de ejecución de presupuesto de funcionamiento.....	13
III. ANÁLISIS EJECUCIÓN PRESUPUESTO DE INVERSIÓN 2014	13
3.1 Análisis de ejecución histórica del presupuesto de inversión	14
3.1.1 Análisis de ejecución histórica del presupuesto del Sector Salud y Protección Social	14
3.1.2 Análisis de ejecución histórica del presupuesto de inversión Ministerio de Salud.....	16
3.1.3 Análisis de ejecución histórica del presupuesto de inversión Dirección de Administración de Fondos	18
3.2. Análisis de ejecución de Inversión frente a las metas del Acuerdo de Desempeño.....	20
3.2.1 Compromisos	20
3.2.2 Obligaciones.....	26
3.3. Ranking de ejecución septiembre 2014 por entidad.....	28



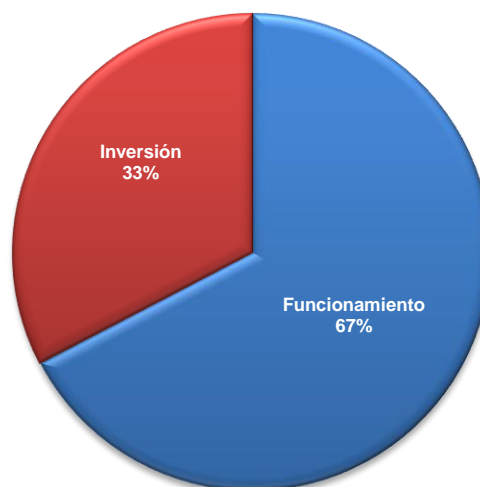
I ANÁLISIS GENERAL SECTORIAL

1.1 Aspectos Generales del Presupuesto del Sector

Con Ley 1687 del 11 de diciembre de 2013 se decretó el presupuesto de rentas y recursos de capital y ley de apropiaciones para la vigencia fiscal del 1° de enero al 31 de diciembre de 2014, en la cual aprobó para el 2014 en el presupuesto del sector Salud y Protección Social una apropiación total de \$12,3 billones, de los cuales \$8,3 billones (67,3%) corresponden a funcionamiento y \$4 billones (32,7%) a inversión.

Al cierre del mes de diciembre de 2014, el presupuesto total del sector se había incrementado hasta alcanzar los \$12,5 billones, de los cuales \$8,2 billones corresponden al presupuesto del funcionamiento y los \$4,3 billones restantes al de inversión, modificando la composición del presupuesto. El incremento total del presupuesto del sector durante el año fue de \$183.669 millones de pesos, incremento que se dio como resultado del efecto combinado de la reducción del presupuesto de funcionamiento y el incremento en el de inversión.

Gráfico 1. Composición del Gasto

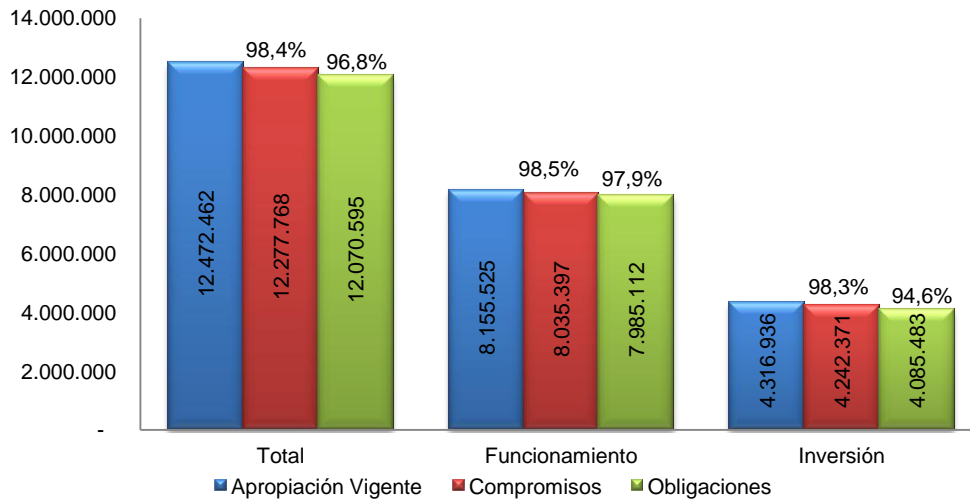


Es importante mencionar que el aumento del presupuesto de inversión respondió en gran medida a la incorporación de \$293.788 millones del CREE para sostenibilidad del régimen subsidiado.



Gráfico 2 Ejecución Sectorial a Diciembre de 2014

(Cifras en \$ millones)



Al cierre del año 2014, el Sector Salud y Protección Social comprometió el 98,4% de su apropiación de \$12.472 miles de millones, 98,5% del presupuesto de funcionamiento y 98,3% del de inversión. De igual manera, el Sector registró una ejecución obligada de 96,8%. Los gastos de funcionamiento alcanzaron obligaciones del 97,9%, mientras del presupuesto de gastos de inversión se obligó el 94,6%.

El sector aumentó 9,3 puntos porcentuales en sus compromisos y 8,8 en sus obligaciones, con respecto al mes de noviembre de 2014.

En el rubro de funcionamiento, los compromisos aumentaron en 11,5 puntos porcentuales con respecto al mes de noviembre de 2014 y la inversión tuvo un incremento de 4,8 puntos porcentuales, en relación con el mismo mes. En cuanto a las obligaciones, los gastos de funcionamiento crecieron en el mes de diciembre 11,4 puntos porcentuales, mientras que la inversión creció en 3,7 puntos porcentuales.

En comparación con el mes de diciembre de 2013, se observa que el desempeño de la ejecución del presupuesto total del año 2014 fue superior en 2,2 puntos porcentuales en los compromisos y en 1 punto porcentual en las obligaciones. De igual forma, en el gasto de inversión registrado al cierre del año 2014 fue superior al del año 2013. Los compromisos de inversión registrados al cierre de 2014 fueron 1,8 puntos porcentuales superiores a los registrados en el mes de diciembre del año anterior, mientras que las obligaciones estuvieron por debajo del cierre del año anterior en 8 puntos básicos. La



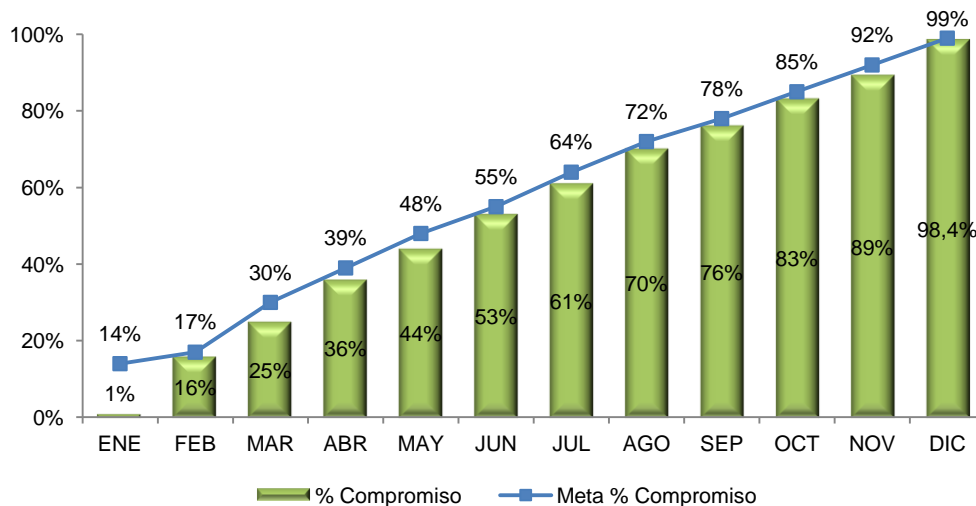
ejecución del presupuesto de funcionamiento cerró 2,4 puntos porcentuales por encima al cierre del 2013 en compromisos y 1,8 en obligaciones.

1.2 Acuerdo de Desempeño

Con el fin de realizar el acuerdo de desempeño con la Presidencia de la República, se solicitó a las entidades del sector la programación de un cronograma de ejecución de los recursos asignados para el año 2014, tanto a nivel de compromisos, como de obligaciones, definiendo con ello un “Acuerdo de Desempeño” para el Sector y cada una de sus entidades. El mencionado acuerdo incluye tanto el presupuesto de funcionamiento, según rubros (gastos de personal, generales y transferencias, entre otros), como el de inversión, por cada uno de los proyectos que son ejecutados por las entidades del sector.

El gráfico 3 presenta el contraste entre lo programado por las entidades del Sector en los Acuerdos de Desempeño y la ejecución comprometida al corte analizado. En donde se observa que al cierre del año la ejecución del sector alcanzó el 98,4% en compromisos, presentando una diferencia de sólo 6 puntos básicos con respecto a la meta definida a diciembre; alcanzando un cumplimiento de 99,4% de la meta.

Gráfico 3 Análisis de la Ejecución Presupuestal Compromisos 2014

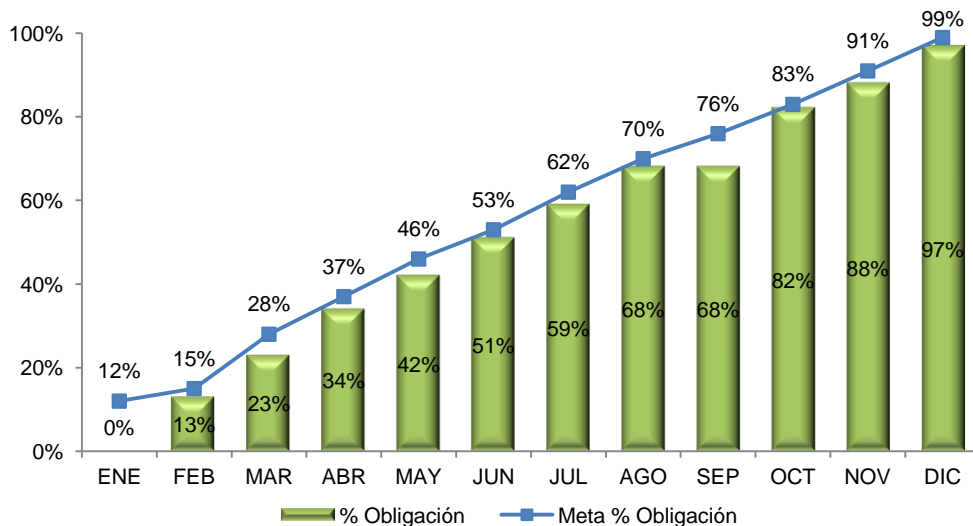


De lo anterior se concluye en términos generales que de acuerdo con las metas establecidas en el Acuerdo de Desempeño, la ejecución de compromisos del Sector para el año 2014 se ubica dentro del rango óptimo de evaluación.



En el Gráfico 4 se realiza una comparación del Acuerdo de Desempeño sectorial, frente a la ejecución obligada. Se observa a diciembre de 2014 los recursos obligados fueron inferiores a la meta en 2,2 puntos porcentuales equivalentes al 97,8% de la meta establecida.

Gráfico 4 Análisis de la Ejecución Presupuestal Obligaciones 2014



El comportamiento de la ejecución del sector a lo largo del 2014 fue óptimo con respecto al convenio de desempeño definido al inicio del año, con cumplimiento superior al 90% de de la meta planteada en casi todos los meses a partir del segundo trimestre, con excepción del mes de septiembre.

1.2.1 Evaluación de la ejecución del mes de diciembre frente a la Meta.

En su mayoría las entidades del Sector Salud y Protección Social cerraron el año con niveles óptimos de ejecución frente a la metas del convenio de desempeño, siendo la Superintendencia de Salud y Fonprecon – Cesantías y vivienda fueron las únicas que no alcanzaron dicho nivel, con resultados equivalentes al 68,8% y 71,6% de sus metas, respectivamente.

Funcionamiento

No se registran entidades con ejecuciones por debajo del 60% de la meta para el mes de diciembre ni en compromisos, ni en obligaciones. De otra parte, se observa que algunas



entidades cerraron el año con ejecuciones superiores a la meta propuesta en el Acuerdo de Desempeño.

Ninguna de las entidades presenta compromisos ni obligaciones por debajo del 50%. La Superintendencia de Salud, Fonprecon – Cesantías y vivienda, y el INVIMA fueron las entidades con menores ejecuciones de su presupuesto de funcionamiento, con niveles inferiores al 80% tanto en compromisos como en obligaciones.

La comparación de la ejecución comprometida y la obligada con respecto a las metas de ejecución para el mes de noviembre presentan en el siguiente cuadro:

Cuadro 1 Cumplimiento de Metas (Obligaciones y Compromisos)

(Cifras en \$ millones)

Entidad	Apropiación Vigente	% Compromisos	% Obligaciones
Ministerio de Salud y Protección Social	875.132	90,5%	89,7%
<i>Funcionamiento</i>	505.104	94,2%	93,9%
<i>Inversión</i>	370.028	86,5%	85,1%
Dirección de Administración de Fondos de la Protección Social	10.193.137	99,9%	98,1%
<i>Funcionamiento</i>	6.676.636	100,0%	99,3%
<i>Inversión</i>	3.516.501	99,8%	96,0%
Fondo Nacional de Estupefacientes	17.230	91,0%	90,2%
<i>Funcionamiento</i>	17.230	91,0%	90,2%
Instituto Nacional de Cancerología	44.626	97,8%	97,2%
<i>Funcionamiento</i>	40.926	98,0%	97,7%
<i>Inversión</i>	3.700	96,0%	92,2%
Sanatorio de Contratación	11.113	95,9%	95,9%
<i>Funcionamiento</i>	11.113	95,9%	95,9%
Sanatorio de Agua de Dios	30.467	99,4%	99,4%
<i>Funcionamiento</i>	29.467	99,3%	99,3%
<i>Inversión</i>	1.000	100,0%	100,0%
Centro Dermatológico Federico Lleras Acosta	3.747	89,3%	88,2%
<i>Funcionamiento</i>	3.747	89,3%	88,2%
Instituto Nacional de Salud (INS)	56.909	91,5%	91,0%
<i>Funcionamiento</i>	30.562	90,0%	90,0%
<i>Inversión</i>	26.347	93,2%	92,2%
Superintendencia Nacional de Salud	134.725	67,5%	62,3%
<i>Funcionamiento</i>	86.211	62,6%	61,5%
<i>Inversión</i>	48.514	80,2%	64,2%
Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos - INVIMA	157.602	81,6%	81,5%
<i>Funcionamiento</i>	99.251	78,0%	78,0%
<i>Inversión</i>	58.351	89,6%	89,3%
Fondo de Previsión Social del Congreso - Pensiones	303.264	93,8%	93,8%
<i>Funcionamiento</i>	303.046	93,8%	93,8%
<i>Inversión</i>	219	72,9%	72,9%
Fondo de Previsión Social del Congreso - Cesantías y Vivienda	18.444	72,1%	71,6%
<i>Funcionamiento</i>	18.444	72,1%	71,6%
Fondo Pasivo Social de Ferrocarriles Nacionales de Colombia - Salud	163.018	95,2%	93,9%
<i>Funcionamiento</i>	163.018	95,2%	93,9%
Fondo Pasivo Social de Ferrocarriles Nacionales de Colombia - Pensiones	311.386	97,6%	97,4%
<i>Funcionamiento</i>	311.386	97,6%	97,4%
Total Sector	12.320.802	98,4%	96,8%



Para efectos del análisis se considera que si la ejecución es mayor o igual al 90% de la meta definida para el corte, el escenario es positivo y es representado por un semáforo verde. Si la ejecución real está dentro del rango mayor o igual al 50% y menor que el 90% de la meta prevista, la evaluación será aceptable y se representa por un color amarillo. Por último, si el resultado de la ejecución real es menor al 50% de la meta propuesta para ese mes, el semáforo será de color rojo.

1.3. Ranking de ejecución Sectorial

A continuación se presenta el ranking del comportamiento de la ejecución del sector Salud y Protección Social.

A 31 de diciembre de 2014 el Sanatorio de Agua de Dios se mantuvo en el primer lugar del ranking sectorial con una obligación de 99,4%, superior en 6,8 puntos porcentuales a la registrada el mes de noviembre. De igual manera, la Dirección de Administración de Fondos de la Protección Social se mantuvo en el segundo lugar, con obligaciones del 98,1%, mostrando un incremento de 6,3 puntos porcentuales con respecto su resultado al cierre del mes de noviembre.

El Ministerio de Salud con una ejecución obligada de 89,7% bajó dos puestos al pasar del octavo en noviembre al décimo en diciembre. Las entidades que más se movieron dentro del ranking entre noviembre y diciembre fueron el Fondo Nacional de Estupefacientes que subió del puesto 13 al 9 y el Centro Dermatológico Federico Lleras Acosta al bajar del séptimo al décimo primer lugar, con ejecuciones de 90,2% y 88,2% en obligaciones, respectivamente.

En el mes de diciembre las entidades con menores niveles de obligaciones fueron el Fondo de Previsión Social del Congreso - Cesantías y Vivienda en el puesto 13, con el 71,6% obligado y la Superintendencia Nacional de Salud en el puesto 14 con el 62,3%.

Cuadro 2 Ranking Ejecución Sectorial Mes de Diciembre

(Cifras en \$ millones)

Ranking	Entidad	Apropiación Vigente	Compromisos		Obligaciones		Parti %
			Valor	%	Valor	%	
1	Sanatorio de Agua de Dios	30.999	30.804	99,4%	30.804	99,4%	0,2%
2	Dirección de Administración de Fondos de la Protección Social	10.486.925	10.479.230	99,9%	10.288.752	98,1%	84,1%
3	Fondo Pasivo Social de Ferrocarriles Nacionales de Colombia -Pensiones	312.269	304.658	97,6%	304.157	97,4%	2,5%
4	Instituto Nacional de Cancerología	44.626	43.666	97,8%	43.386	97,2%	0,4%
5	Sanatorio de Contratación	11.113	10.658	95,9%	10.656	95,9%	0,1%

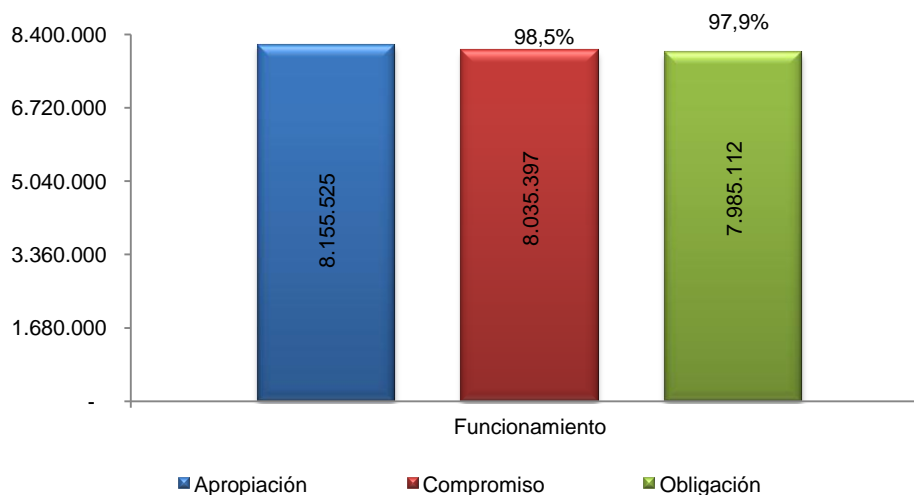


Ranking	Entidad	Apropiación Vigente	Compromisos		Obligaciones		Parti %
			Valor	%	Valor	%	
6	Fondo Pasivo Social de Ferrocarriles Nacionales de Colombia - Salud	163.018	155.144	95,2%	153.113	93,9%	1,3%
7	Fondo de Previsión Social del Congreso - Pensiones	243.264	228.095	93,8%	228.083	93,8%	2,0%
8	Instituto Nacional de Salud (INS)	56.909	52.050	91,5%	51.778	91,0%	0,5%
9	Fondo Nacional de Estupefacientes	17.230	15.684	91,0%	15.539	90,2%	0,1%
10	Ministerio de Salud y Protección Social	823.604	745.248	90,5%	738.451	89,7%	6,6%
11	Centro Dermatológico Federico Lleras Acosta	3.747	3.345	89,3%	3.305	88,2%	0,0%
12	Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos - INVIMA	143.559	117.173	81,6%	116.949	81,5%	1,2%
13	Fondo de Previsión Social del Congreso - Cesantías y Vivienda	15.444	11.128	72,1%	11.052	71,6%	0,1%
14	Superintendencia Nacional de Salud	119.752	80.887	67,5%	74.572	62,3%	1,0%
TOTAL PGN		12.472.462	12.277.768	98,4%	12.070.595	96,8%	100%

II. ANÁLISIS EJECUCIÓN PRESUPUESTO DE FUNCIONAMIENTO SEPTIEMBRE 2014

En cuanto los recursos de funcionamiento del Sector Salud y Protección Social, comprometió recursos por \$8.035 miles de millones que representan el 98,5% de la apropiación del sector. En obligaciones, se logró una ejecución cercana a los \$7.985 miles de millones equivalentes a 97,9%. Los niveles de ejecución del presupuesto de funcionamiento del sector se incrementaron en 11,5 puntos porcentuales en compromisos y 11,4 puntos porcentuales en obligaciones, con relación al mes de noviembre.

Gráfico 5 Ejecución funcionamiento sectorial diciembre de 2014
(Cifras en \$ millones)





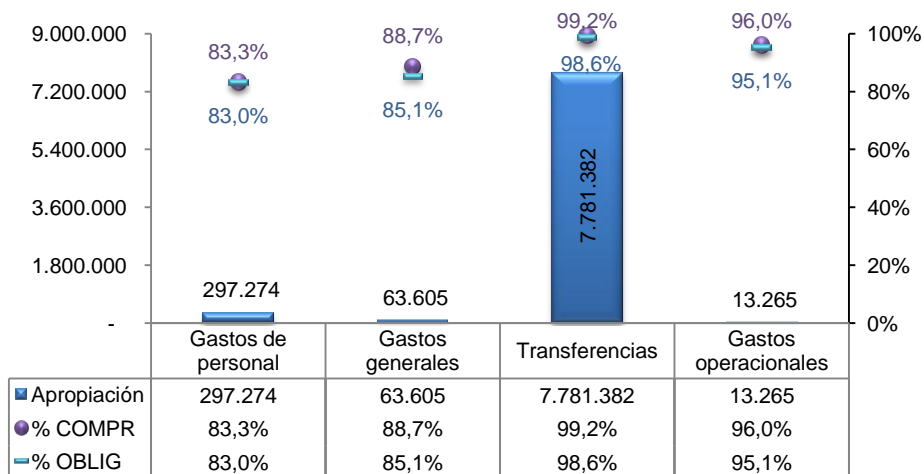
2.1. Ejecución de funcionamiento por rubros

Los recursos de funcionamiento del sector, cercanos a los \$8,2 billones, están compuestos en un 3,6% por los rubros de gastos de personal, 0,8% por los gastos generales, 95,4% por transferencias y 0,2% por gastos operacionales.

El presupuesto de funcionamiento del sector se mueve principalmente a través de transferencias, como se puede observar en el gráfico 6, el cual presenta el nivel de ejecución del presupuesto de funcionamiento, por rubro. Las transferencias alcanzaron obligaciones por \$7,7 billones al mes de diciembre (98,6%), 11,4 puntos porcentuales más a las registradas en el mes de noviembre (87,20%).

Gráfico 6 Ejecución rubros de funcionamiento diciembre 2014

(Cifras en \$ millones)



Cuadro 3 Resumen de Ejecución Presupuesto de Funcionamiento

(Cifras en \$ millones)

Entidades / Rubro	Apropiación	Compromiso	Obligación	% Compr	% Oblig
Total Sector	8.155.525	8.035.397	7.985.112	98,5%	97,9%
Gastos de personal	297.274	247.660	246.762	83,3%	83,0%
Gastos generales	63.605	56.420	54.134	88,7%	85,1%
Transferencias	7.781.382	7.718.589	7.671.604	99,2%	98,6%
Gastos operacionales	13.265	12.728	12.613	96,0%	95,1%
Dirección de Administración de Fondos	6.676.636	5.974.226	5.974.226	89,5%	89,5%
Transferencias	6.676.636	6.676.636	6.631.637	100,0%	99,3%
Fondo de Previsión Social del Congreso - Cesantías y Vivienda	18.444	10.090	10.072	54,7%	54,6%
Transferencias	15.444	11.128	11.052	72,1%	71,6%
Fondo de Previsión Social del Congreso - Pensiones	303.046	192.572	192.185	63,5%	63,4%



Entidades / Rubro	Apropiación	Compromiso	Obligación	% Compr	% Oblig
Gastos de personal	4.752	4.679	4.679	98,5%	98,5%
Gastos generales	1.253	1.088	1.088	86,8%	86,8%
Transferencias	237.041	222.169	222.157	93,7%	93,7%
Fondo Pasivo Social de Ferrocarriles Nacionales de Colombia - Salud	163.018	150.238	127.257	92,2%	78,1%
Gastos de personal	6.438	6.217	6.024	96,6%	93,6%
Gastos generales	2.525	2.081	1.641	82,4%	65,0%
Transferencias	154.054	146.846	145.448	95,3%	94,4%
Fondo Pasivo Social de Ferrocarriles Nacionales de Colombia -Pensiones	311.386	281.323	280.334	90,3%	90,0%
Gastos de personal	5.458	5.235	5.033	95,9%	92,2%
Gastos generales	1.049	935	793	89,1%	75,6%
Transferencias	305.762	298.488	298.330	97,6%	97,6%
INS	30.562	23.956	23.589	78,4%	77,2%
Gastos de personal	26.404	24.177	24.177	91,6%	91,6%
Gastos generales	2.852	2.678	2.678	93,9%	93,9%
Transferencias	1.306	640	640	49,0%	49,0%
INVIMA	99.251	69.231	65.620	69,8%	66,1%
Gastos de personal	83.505	64.240	64.180	76,9%	76,9%
Gastos generales	15.463	12.980	12.954	83,9%	83,8%
Transferencias	283	234	233	82,5%	82,4%
Centro Dermatológico Federico Lleras Acosta	3.747	2.902	2.902	77,5%	77,5%
Gastos de personal	3.740	3.345	3.305	89,4%	88,4%
Transferencias	7	-	-	0,0%	0,0%
Instituto Nacional de Cancerología	40.926	37.589	35.659	91,8%	87,1%
Gastos de personal	29.363	29.363	29.363	100,0%	100,0%
Gastos generales	11.524	10.711	10.573	92,9%	91,7%
Transferencias	39	39	39	100,0%	100,0%
Sanatorio de Agua de Dios	29.467	27.324	27.246	92,7%	92,5%
Gastos de personal	7.755	7.701	7.701	99,3%	99,3%
Gastos generales	1.157	1.135	1.135	98,1%	98,1%
Transferencias	21.087	20.967	20.967	99,4%	99,4%
Sanatorio de Contratación	11.113	9.617	9.600	86,5%	86,4%
Gastos de personal	3.351	3.245	3.245	96,9%	96,9%
Gastos generales	415	353	351	85,2%	84,8%
Transferencias	7.348	7.059	7.059	96,1%	96,1%
UAE Fondo Nacional de Estupefacientes	17.230	15.536	8.946	90,2%	51,9%
Gastos de personal	1.841	1.537	1.537	83,5%	83,5%
Gastos generales	478	384	355	80,3%	74,1%
Transferencias	1.646	1.035	1.035	62,9%	62,9%
Gastos operacionales	13.265	12.728	12.613	96,0%	95,1%
Ministerio de Salud y Protección Social	505.104	381.430	371.404	75,5%	73,5%
Gastos de personal	61.901	57.546	57.546	93,0%	93,0%
Gastos generales	13.000	10.751	9.786	82,7%	75,3%
Transferencias	351.171	333.076	332.734	94,8%	94,7%
Superintendencia Nacional de Salud	86.211	47.673	44.615	55,3%	51,8%
Gastos de personal	62.766	40.374	39.971	64,3%	63,7%
Gastos generales	13.889	13.325	12.779	95,9%	92,0%
Transferencias	9.557	273	273	2,9%	2,9%
TOTAL GENERAL	8.155.525	8.035.397	7.985.112	98,5%	97,9%

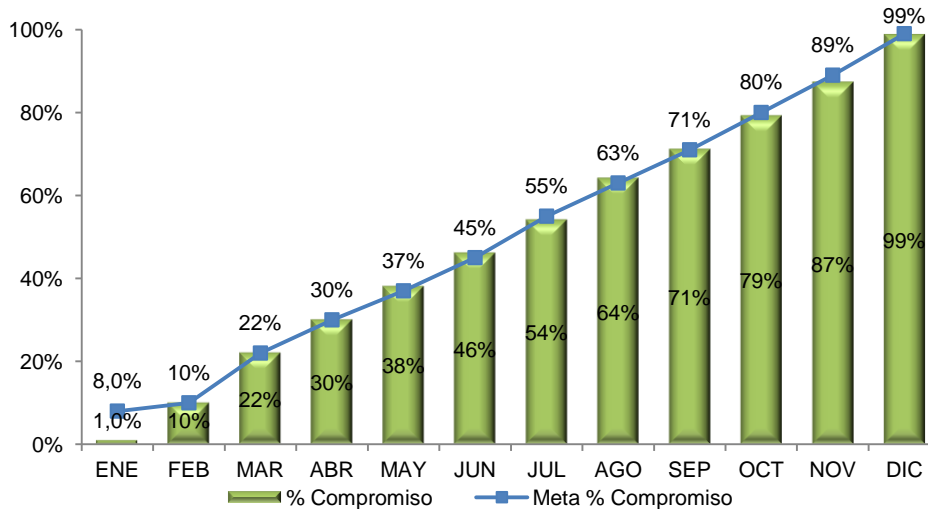
2.2. Análisis de ejecución del funcionamiento frente a las metas del Acuerdo de Desempeño

A 31 de diciembre de 2014 los compromisos del sector alcanzaron el 98,5%, 11,5 puntos porcentuales más con respecto al mes anterior, sólo 5 puntos básicos por debajo de la



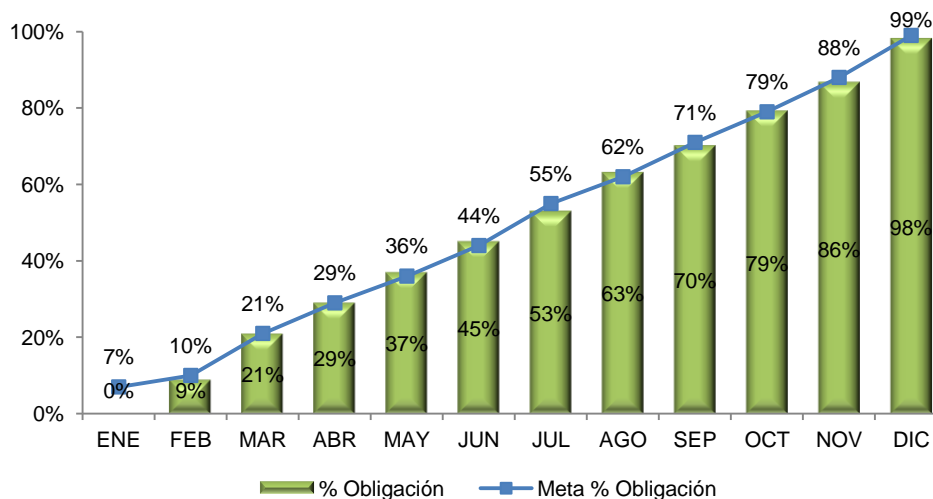
meta establecida para el mes; lo anterior implica un desempeño óptimo del sector en materia de compromisos al cierre del año 2014.

Gráfico 7 Análisis de la Ejecución Presupuestal Compromisos 2014



De igual manera, el sector presentó un cumplimiento satisfactorio en materia de obligaciones, habiendo obligado el 97,9% del presupuesto al cierre del mes de diciembre, con un desempeño óptimo, quedando tan sólo 1,1 puntos porcentuales por debajo de la meta, como se evidencia en el gráfico 8.

Gráfico 8 Análisis de la Ejecución Presupuestal Obligaciones 2014





2.3. Ranking de ejecución de presupuesto de funcionamiento

A 31 de diciembre de 2014 la entidad con mayor porcentaje de ejecución fue el Sanatorio Agua de Dios, que con el 99,3% de su apropiación obligada pasó del segundo al primer lugar en ejecución, seguido por Fondo Pasivo Social de Ferrocarriles Nacionales de Colombia - Pensiones con una ejecución de 90%, siendo esta la entidad que presentó el mayor cambio de posición al ascender desde el sexto puesto. La Dirección de Administración de Fondos de la Protección Social se mantuvo en el tercer puesto con una obligación de 89,5% de su apropiación (cerca a los \$6 billones).

El Ministerio de Salud y Protección Social cerró el año en el séptimo puesto del ranking de ejecución del presupuesto de funcionamiento, con compromisos por \$401.373 millones y obligaciones por \$400.065, equivalentes al 93,9% del presupuesto apropiado.

Cuadro 4 Ranking Ejecución Presupuesto de Funcionamiento Mes de Diciembre
(Cifras en \$ millones)

Ranking	Entidad	Apropiación Vigente	Compromisos		Obligaciones		Parti %
			Valor	%	Valor	%	
1	Sanatorio de Agua de Dios	29.999	29.804	99,3%	29.804	99,3%	0,4%
2	Dirección de Administración de Fondos de la Protección Social	6.676.636	6.676.636	100,0%	6.631.637	99,3%	81,9%
3	Instituto Nacional de Cancerología	40.926	40.113	98,0%	39.975	97,7%	0,5%
4	Fondo Pasivo Social de Ferrocarriles Nacionales de Colombia - Pensiones	312.269	304.658	97,6%	304.157	97,4%	3,8%
5	Sanatorio de Contratación	11.113	10.658	95,9%	10.656	95,9%	0,1%
6	Fondo Pasivo Social de Ferrocarriles Nacionales de Colombia - Salud	163.018	155.144	95,2%	153.113	93,9%	2,0%
7	Ministerio de Salud y Protección Social	426.072	401.373	94,2%	400.065	93,9%	5,2%
8	Fondo de Previsión Social del Congreso - Pensiones	243.046	227.936	93,8%	227.924	93,8%	3,0%
9	UAE Fondo Nacional de Estupefacientes	17.230	15.684	91,0%	15.539	90,2%	0,2%
10	INS	30.562	27.494	90,0%	27.494	90,0%	0,4%
11	Centro Dermatológico Federico Lleras Acosta	3.747	3.345	89,3%	3.305	88,2%	0,0%
12	INVIMA	99.251	77.453	78,0%	77.367	78,0%	1,2%
13	Fondo de Previsión Social del Congreso - Cesantías y Vivienda	15.444	11.128	72,1%	11.052	71,6%	0,2%
14	Superintendencia Nacional de Salud	86.211	53.973	62,6%	53.024	61,5%	1,1%
Total Funcionamiento PGN		8.155.525	8.035.397	98,5%	7.173.654	88,0%	100,0%

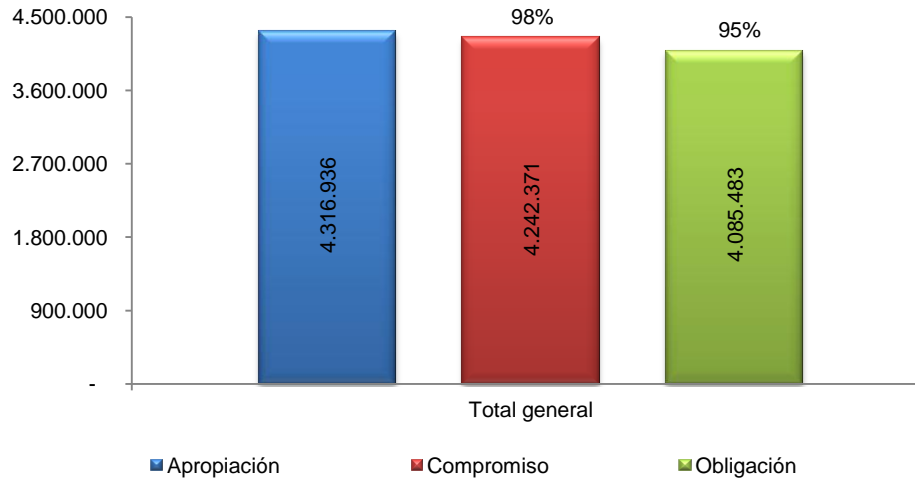
III. ANÁLISIS EJECUCIÓN PRESUPUESTO DE INVERSIÓN 2014

Los recursos de inversión del sector salud y Protección Social del Sector registraron un comportamiento óptimo. Los compromisos alcanzaron el 98,3% de la apropiación 4,8 puntos porcentuales más de los registrados en el mes de noviembre; mientras que las



obligaciones alcanzaron el 94,6%, presentando un incremento de 3,7 puntos porcentuales con respecto al mes anterior.

Gráfico 9 Ejecución Inversión Sectorial Noviembre de 2014
(Cifras en \$ millones)



3.1 Análisis de ejecución histórica del presupuesto de inversión

Para realizar el análisis histórico de la ejecución del presupuesto de inversión, el cual se presenta en esta sección, se tomó como base la ejecución del presupuesto de inversión al corte analizado en el presente informe (noviembre de 2014), dicha ejecución fue contrastada contra los resultados mensual del sector en el periodo 2002 - 2013.

La información histórica con la cual se contrasta de manera gráfica la ejecución del mes corresponde por un lado al nivel de ejecución promedio calculado para cada mes en el periodo 2002 – 2013 y el mayor nivel de ejecución alcanzado para cada mes durante el mismo periodo.

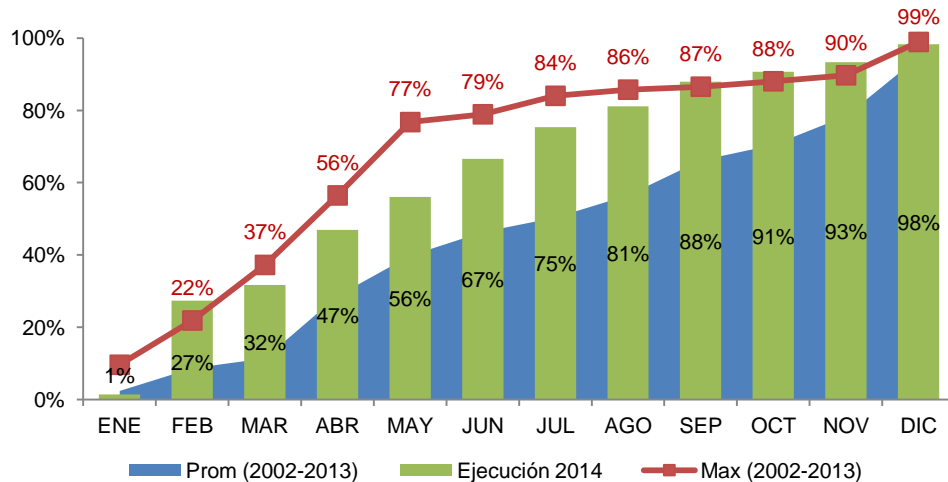
Como resultado de este ejercicio se obtiene un gráfico que permite comparar los resultados obtenidos en cada uno de los meses de la vigencia en curso, así como del comportamiento de la ejecución a lo largo de la misma.

3.1.1 Análisis de ejecución histórica del presupuesto del Sector Salud y Protección Social

A continuación se presenta el análisis gráfico de la ejecución del presupuesto de inversión del sector Salud y Protección Social a cierre del año 2014:

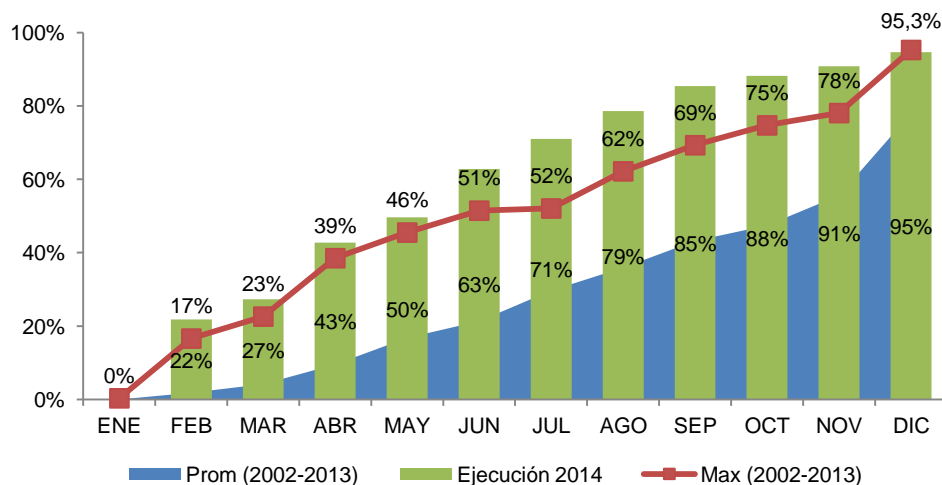


Gráfico 10 Análisis de los Compromisos de Inversión Histórica



El gráfico 10 contrasta la ejecución de los compromisos del año 2014 con los resultados históricos registrados en los años 2002 a 2013. El resultado del mes de diciembre de 2014 fue de 98,3%, ubicándose 3,5 puntos porcentuales por encima del promedio histórico. De igual manera, se observa que la ejecución del mes de diciembre de 2014 es muy cercana al valor histórico más alto, sólo 7 puntos básicos por debajo del mismo (98,9% en diciembre de 2003 y 2011).

Gráfico 11 Análisis Obligaciones de Inversión Histórica



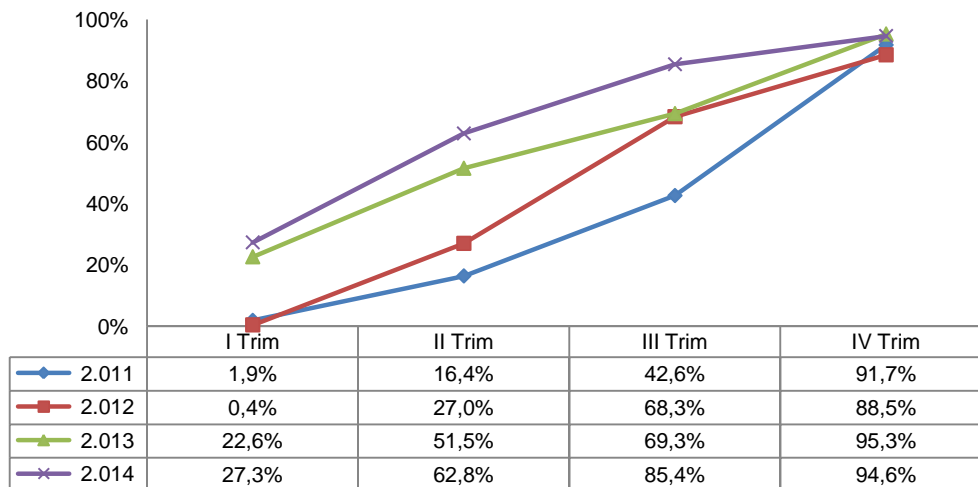
Con respecto a los valores obligados, el Sector Salud y Protección Social registra al mes de diciembre de 2014 una ejecución del 94,6%, ubicándose, al igual que en el caso de los



compromisos muy cerca de la máxima ejecución obligada histórica (95,3% en diciembre de 2013), en 7 puntos básicos.

Cuando se comparan los resultados del año 2014 en cortes trimestrales, con los obtenidos en los mismos cortes de los años 2011 a 2013 se obtiene la siguiente gráfica.

**Gráfico 12 Evolución de las Obligaciones
2011 – 2012 - 2013 - 2014**



En dónde se observa que la velocidad de ejecución del sector salud para los tres primeros trimestres fue mayor en el año 2014 que en los tres años anteriores, comportamiento que no se mantuvo para el último trimestre, en el cual la velocidad se redujo cerrando la vigencia con niveles de ejecución inferiores a los del año inmediatamente anterior.

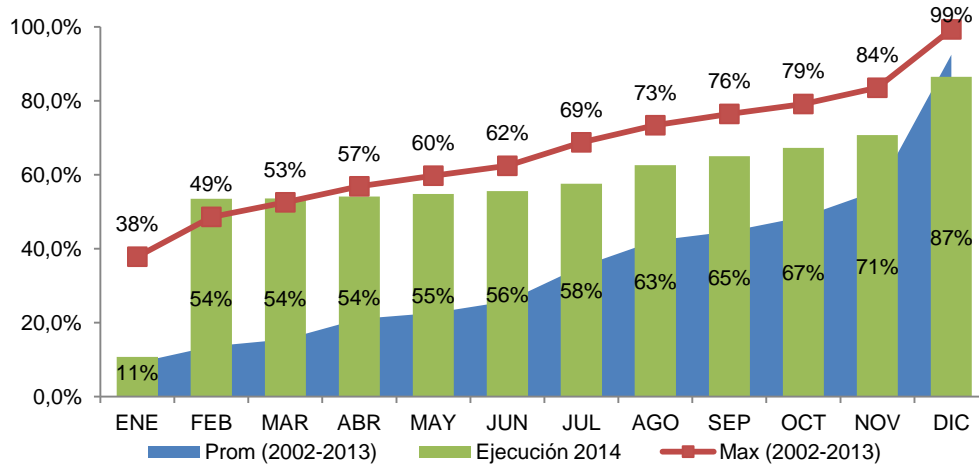
3.1.2 Análisis de ejecución histórica del presupuesto de inversión Ministerio de Salud

Los compromisos del Ministerio de Salud al cierre del mes de diciembre de 2014 alcanzaron el 86,5%, este resultado es inferior al mejor registro histórico alcanzado en el periodo 2002 – 2013 en 12,8 puntos porcentuales (99,3% en 2004).

De igual manera, el cierre del año se encuentra por debajo del promedio histórico para el mes de diciembre; con corte a 31 de diciembre de 2014 la ejecución del Ministerio se ubicó 6 puntos porcentuales por debajo del promedio 2002 – 2013, como se evidencia en el gráfico 13.

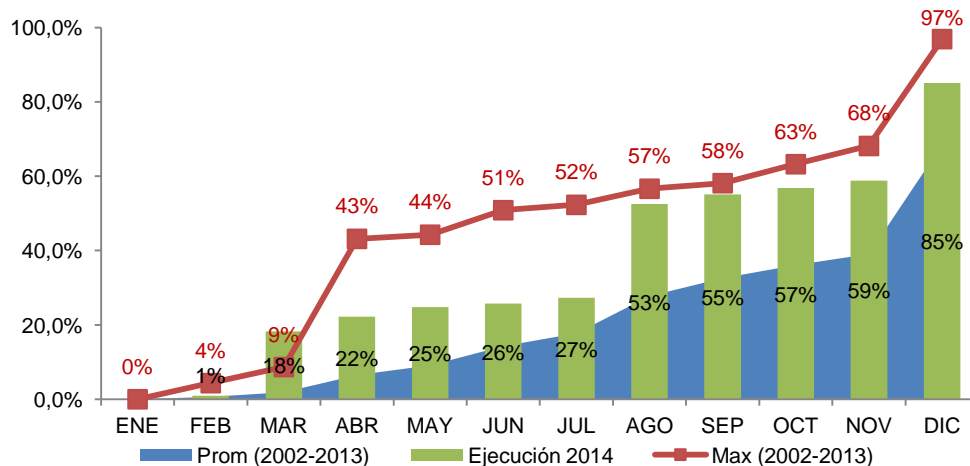


Gráfico 13 Análisis de los Compromisos de Inversión Histórica



En el Gráfico 14 se presentan los niveles históricos de las obligaciones del Ministerio, en contraste con la ejecución del año 2014. Las obligaciones del Ministerio alcanzaron el 85,1% a 31 de diciembre, superando en 16,6 puntos porcentuales el promedio histórico de 68,5%, pero ubicándose 11,8 puntos por debajo del máximo alcanzado en el periodo 96,9%, el cual corresponde al resultado registrado al cierre de los años 2009 y 2010.

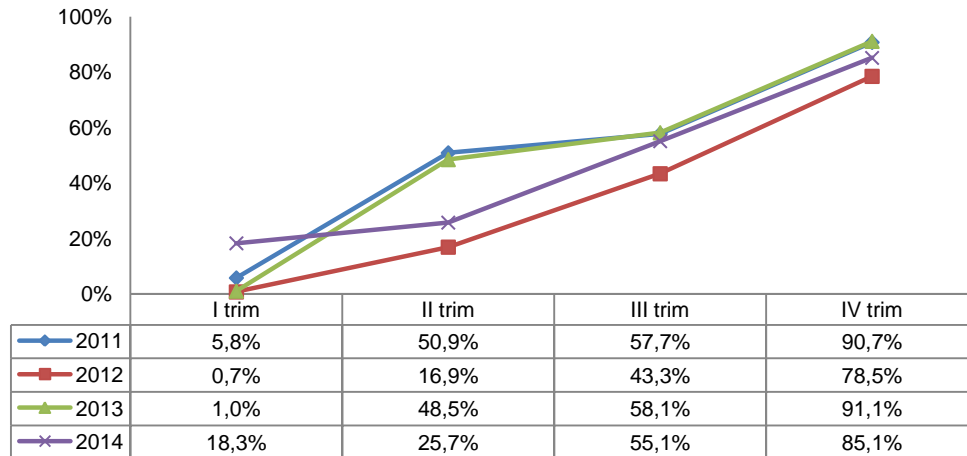
Gráfico 14 Análisis Obligaciones de Inversión Histórica – Ministerio de Salud y Protección Social



El desempeño del Ministerio en el primer trimestre de 2014 fue el mejor registrado de en los últimos 4 años, situación que no se mantuvo después del segundo trimestre, cuando el Ministerio presentó la ejecución más baja de los cuatro años. Como se observa en el gráfico No 15. Aún cuando la ejecución de la inversión aumentó su velocidad a partir del tercer trimestre, no superó los desempeños de los años 2011 y 2013.



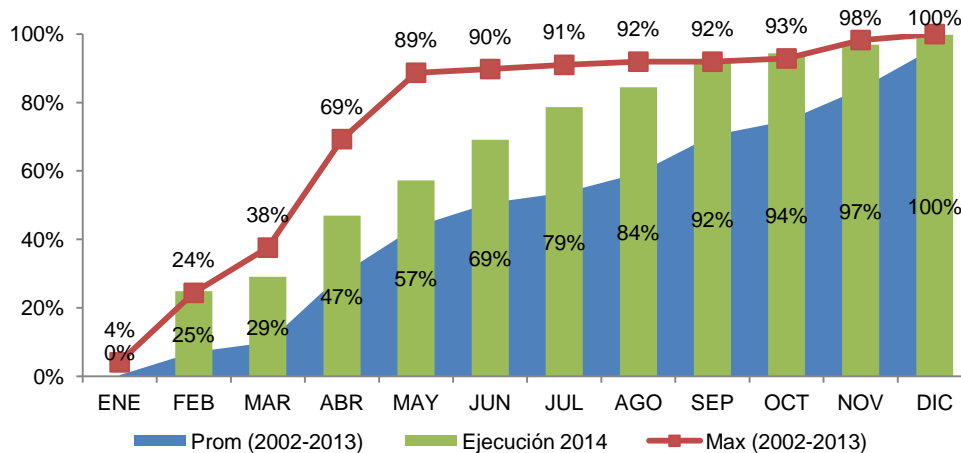
**Gráfico 15 Evolución de las Obligaciones - Ministerio de Salud y Protección Social
2011-2012-2013-2014**



3.1.3 Análisis de ejecución histórica del presupuesto de inversión Dirección de Administración de Fondos

La Dirección de Administración de Fondos de la Protección Social cerró el 2014 con una ejecución de 99,8% de su apropiación comprometida, tan sólo 2 puntos básicos por debajo del máximo histórico de 100% registrado al cierre del año 2011 y 3,8 puntos porcentuales sobre el promedio histórico.

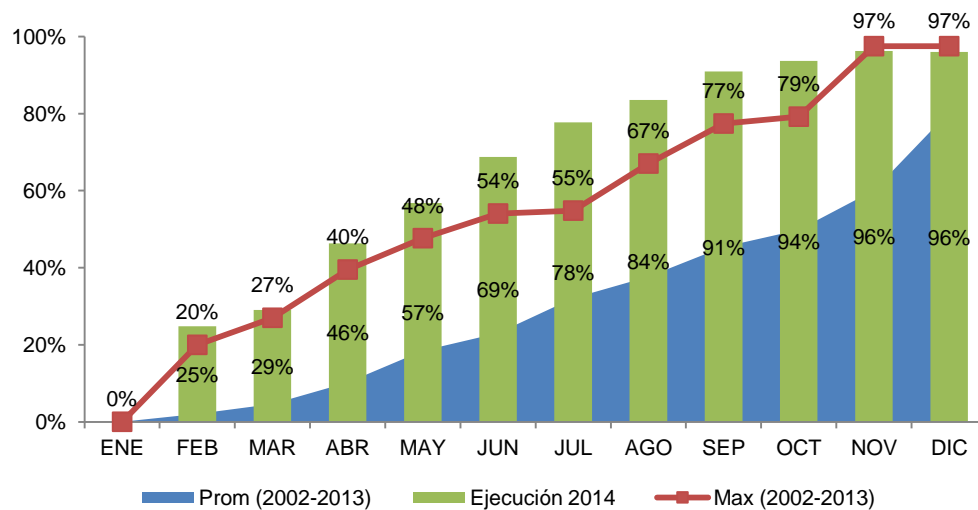
Gráfico 15 Análisis de los Compromisos de Inversión Histórica – Dirección de Administración de Fondos de la Protección Social





El nivel de obligaciones de la Dirección de Administración de Fondos para el mes de diciembre fue de 96,2% de su apropiación total, este resultado es inferior en 1,5 puntos porcentuales al máximo histórico registrado para el mes de diciembre (97,5% en 2013), pero supera en 15,6 puntos porcentuales al nivel promedio de obligaciones registrado por el sector en el mes de diciembre entre 2002 y 2013, tal como se evidencia en el gráfico 16.

Gráfico 16 Análisis Obligaciones de Inversión Histórica – Dirección de Administración de Fondos de la Protección Social



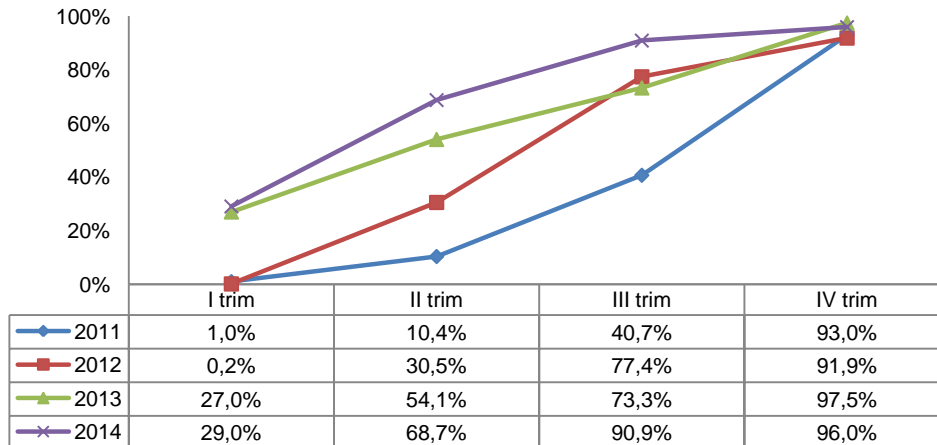
Al analizar el comportamiento de la ejecución de la Dirección de Fondos por cortes trimestrales, se observa que las obligaciones de la entidad presentaron para los trimestres I a III un comportamiento más dinámico en 2014 que en los tres años anteriores.

Como se puede observar en el gráfico 17, no obstante los resultados de los tres primeros trimestres, la ejecución de la Dirección de Administración de Fondos presentó una desaceleración en el periodo octubre – diciembre de 2014, dando como resultado una ejecución similar al del año anterior, quedando tan sólo 1,5 puntos porcentuales por debajo del resultado registrado al cierre del año 2013, que fue el año con mayor ejecución.

Los niveles registrados para el mes de diciembre por la Dirección de Administración de Fondos son bastante cercanos a los resultados agregados del Sector, toda vez que esta unidad ejecutora es responsable de la mayor parte del presupuesto de inversión del sector.



**Gráfico 17 Evolución de las Obligaciones – Dirección de Administración de Fondos
2011-2012-2013-2014**



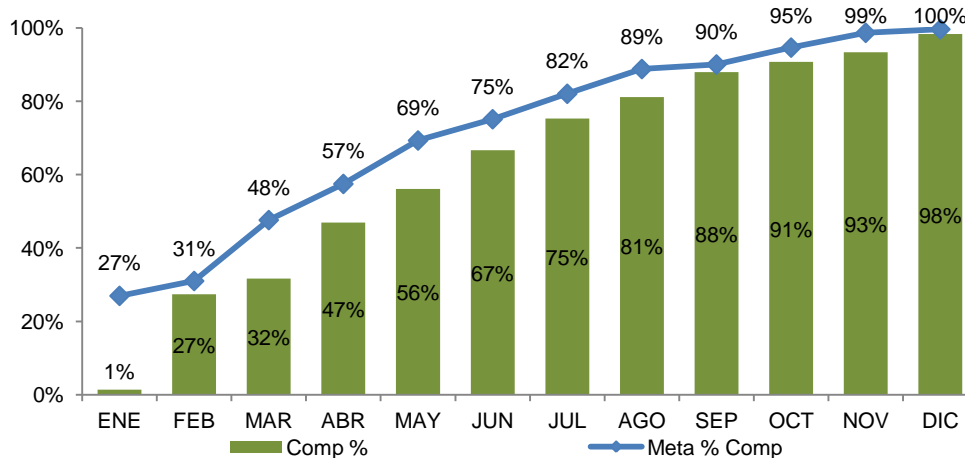
3.2. Análisis de ejecución de Inversión frente a metas del Acuerdo de Desempeño.

Después contrastar los resultados del año 2014 con los históricos, se evalúa la ejecución del presupuesto de inversión a diciembre de 2014, frente a las metas establecidas en el acuerdo de desempeño enviado a la Presidencia de la República.

3.2.1 Compromisos

Al cierre del año 2014, el sector alcanzó compromisos del 98,3%, quedando a tan sólo 1,4 puntos porcentuales de la meta establecida para el mes 99,6%.

Gráfico 18 Análisis de la Ejecución Presupuestal Compromisos 2014





Lo anterior se explica a continuación:

Ministerio de Salud

Apropiación \$397.532 millones, Compromisos de 86,5% Meta 99,4%

De los 28 proyectos de inversión, 8 registraron compromisos superiores a la meta planteada por la entidad para el mes, todos ellos cerraron el año con ejecución total de los valores apropiados, estos son:

- Capacitación del recurso humano del sector salud, Becas Crédito con una apropiación de \$16.000 millones,
- Fortalecimiento de la capacidad instalada para la prestación de servicios de salud a nivel nacional con apropiación de \$15.000 millones,
- Implementación de acciones para apoyar la reducción de la vulnerabilidad sísmica estructural de las instituciones hospitalarias a nivel nacional con apropiación de \$9.000 millones,
- Implantación de proyectos para población en condiciones especiales a nivel nacional-Atención a la población desplazada –APD \$4.480 millones,
- Implementación de estudios e investigaciones del instituto de evaluación de tecnología en salud a nivel nacional con \$3.000,
- Implantación De Proyectos Para Población En Condiciones Especiales (Salud Mental, Discapacitados Y Desplazados) con apropiación de \$2.000 millones y
- Capacitación y formación del recurso humano del Ministerio de Salud y Protección Social a nivel nacional con \$500 millones
- Identificación descripción y análisis de cadenas logísticas de provisión de medicamentos y propuestas de intervención con \$356 millones

Adicionalmente, los proyectos Actualización y mantenimiento del sistema de información del Ministerio de Salud y Protección Social, Apoyo para el diseño, implementación y seguimiento de estrategias de atención en salud centrada en el usuario, Apoyo y asistencia técnica para la fase de implementación de la reforma al Sistema de Salud, Asistencia técnica, capacitación e implementación del Sistema de Salud y Protección Social, Asistencia y prevención en emergencias y desastres, Asistencia y promoción social por la inclusión y la equidad, Diseño desarrollo e implementación del sistema de gestión en el Ministerio de Salud y Protección Social, Diseño e implementación de una estrategia de comunicación de salud en Colombia, Fortalecimiento institucional y comunitario para la atención psicosocial y salud integral a víctimas del conflicto armado, Implantación del plan de estudios e investigaciones del sector salud y protección social, Implementación de mecanismos para mejorar la calidad y eficiencia en la prestación del servicio al ciudadano en el Ministerio de Salud y Protección Social, Implementación del



sistema de gestión financiera y administrativa de los recursos del sector salud, Implementación desarrollo del talento humano en salud a partir de su formación, gestión y ejercicio para atender las necesidades de salud de la población colombiana, Implementación plan nacional de mejoramiento de la calidad de la atención en salud en Colombia y Programa ampliado de inmunizaciones -PAI-, presentaron ejecuciones superiores al 80%, las cuales pese a estar por debajo de la meta de la entidad para el mes, se encuentran dentro del rango óptimo de ejecución.

Con una ejecución comprometida mayor al 50% pero menor al 80% se encuentran los 6 proyectos restantes, como se presenta a continuación:

- El proyecto de Implementación articulación y desarrollo armonizado de TS para una prestación de servicios de salud, con una apropiación de \$3.000 millones, registró en el mes de octubre compromisos por el 60% de su apropiación, presentando un rezago de 40 puntos porcentuales con respecto a la meta. Rezago que se presentó debido a que la Dirección de Medicamentos requería para el control de precios una base de datos con los precios internaciones de medicamentos, cuya adquisición que estaba planteada para el mes de abril no se logró debido a la no existencia de pluralidad de oferentes.
- Los proyectos de Actualización regulación definición UPC, actualización POS y tarifas nacional con una apropiación de \$2.100 millones y Lineamientos de política para el mercado de aseguramiento con apropiación de \$2.294 millones lograron ejecuciones de 68% y 69,5%, respectivamente, tras haber presentado reducciones en el valor comprometido durante el mes de diciembre, con relación al mes anterior.
- El proyecto Mejoramiento de la infraestructura y la dotación hospitalaria en el marco de la estrategia contratos plan nacional, alcanzó una ejecución del 77,7% de los \$29.950 millones apropiados, la relativamente baja ejecución de este proyecto se explica principalmente por el hecho de que los recursos fueron apropiados en el mes de diciembre.
- El proyecto Remodelación adecuación y dotación de las instalaciones del Ministerio de Protección Social, finalizó el año con una apropiación de \$60 millones, después de una reducción de \$540 millones en su apropiación en el mes de diciembre, en respuesta a las dificultades que se presentaron para la estructuración del plan para la ejecución de los recursos, y una ejecución \$48 millones.



- Finalmente el proyecto Protección de la salud pública en el ámbito nacional, cerró el año con una ejecución de 64%, debido principalmente a los retrasos en el inicio de su ejecución.

Como se presentó previamente, ninguno de los proyectos del Ministerio cerró el año con compromisos por debajo del 50% de su apropiación total.

Dirección de Administración de Fondos de la Protección Social.

Apropiación \$3.810.289 millones, Compromisos de 99,8% Meta 100%

- El proyecto Apoyo sostenibilidad afiliación de la población pobre y vulnerable asegurada a través del régimen subsidiado el cual consiste en la cofinanciación del régimen subsidiado. Con una apropiación cercana a los \$3,6 billones comprometió al cierre del año 2014 el 100% de su apropiación, cumpliendo con la meta establecida.
- El proyecto de Mejoramiento de la Red de Urgencias y Atención de Enfermedades Catastróficas y Accidentes de Tránsito- Subcuenta ECAT FOSYGA cerró el año con una ejecución del 98,5% de sus recursos. Presentando niveles de ejecución bastante satisfactorios, principalmente considerando que este proyecto se ejecuta de acuerdo con las reclamaciones recibidas.
- El proyecto Prevención y promoción de la salud - Subcuenta de promoción FOSYGA, fue el único proyecto de la Dirección de Fondos que reportó bajos niveles de ejecución al cierre del año, habiendo comprometido sólo un 25% de su apropiación, sin que esto afecte el nivel de ejecución de la Dirección ya que este proyecto representa tan sólo un 0,2% del presupuesto de la misma.

La Superintendencia Nacional de Salud,

Apropiación \$33.541 millones, Compromisos de 64,2% Meta 73,7%

La Superintendencia cerró el año con una apropiación de \$33.541 millones, tras una reducción de \$14.973 millones. A diciembre 31 de 2014 la entidad registró compromisos por el 64,2% de su apropiación presupuestal, con un rezago de 9,5 puntos porcentuales frente a la meta programada para el mes en el convenio de desempeño.

Los proyectos Adquisición y adecuación de edificación para sede de la Supersalud en Bogotá Distrito Capital, Control y evaluación del sistema obligatorio de garantía de calidad



en el sistema general de seguridad social en salud a nivel nacional y Diseño e implementación del sistema de gestión documental en la Superintendencia Nacional de Salud fueron los responsables de la reducción del presupuesto de la entidad, siendo el primero de ellos el más significativo con una reducción del 100% de su apropiación (\$12.763 millones), situación que se explica en el concepto negativo del Ministerio de Hacienda para adquirirla.

De 12 proyectos de inversión con apropiación al cierre de la vigencia, nueve registraron compromisos por encima del 73,9% establecido como meta de la entidad para el mes: Análisis, seguimiento y evaluación de la estabilidad financiera, económica y social del sistema general de seguridad social en salud, Capacitación formación del talento humano de la Superintendencia Nacional de Salud, Control y evaluación del sistema obligatorio de garantía de calidad en el Sistema General de Seguridad Social en Salud, Diseño, implantación e implementación del sistema nacional de inspección, vigilancia y control para el Sistema General de Seguridad Social en Salud, Diseño e implementación del sistema de gestión documental en la Superintendencia Nacional de Salud, Fortalecimiento de la defensa judicial, extrajudicial y en jurisdicción de cobro persuasivo y coactivo a la Supersalud, Implantación de un sistema de monitoreo y seguimiento de la nota técnica, Implementación de mecanismos para mejorar la calidad y eficiencia en la atención al ciudadano en la Superintendencia Nacional de Salud, Implementación y optimización plan de medios de comunicación masiva sobre IVC de Superintendencia y derechos y deberes de los usuarios del SGSSS y los distintos mecanismos para hacerlos exigibles.

Los proyectos Diseño implantación e implementación del sistema de información para la Superintendencia Nacional de Salud, Diseño e implementación del sistema de gestión documental en la Superintendencia Nacional de Salud, Diseño implementación y desarrollo del sistema integrado de gestión de la Superintendencia Nacional de Salud y Fortalecimiento proceso de conciliación en la superintendencia nacional de salud nacional, presentaron niveles de ejecución inferiores a la meta.

El Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos – INVIMA.

Apropiación \$58.351 millones, Compromisos de 62,4% Meta 100%

Con una apropiación de \$44.309 millones cerró el año 2014 con compromisos por \$39.719 millones equivalentes al 89,6%. De acuerdo con la programación de la entidad al cierre de diciembre todos los proyectos de inversión deberían registrar compromisos del 100%, por lo cual se puede afirmar que aunque no se alcanzó la meta de acuerdo de desempeño, se cerró el año con una ejecución en niveles óptimos.



Los proyectos Adquisición, remodelación y dotación infraestructura física INVIMA, Adquisición de equipos, insumos, elementos y repotenciación de equipos a nivel nacional, Capacitación y asistencia técnica a entes descentralizados, Desarrollo tecnológico de la informática y las comunicaciones -TICS- fortaleciendo el sistema IVC del INVIMA y Mejoramiento de la vigilancia sanitaria y control de calidad de los productos de competencia del INVIMA en el marco normativo vigente cerraron el año con niveles óptimos de ejecución presupuestal, al registrar compromisos por más del 80% de su apropiación.

Los dos proyectos más rezagados de la entidad presentaron niveles de compromisos muy cercanos al 80%, como se presenta a continuación:

- El proyecto de inversión Control de calidad de productos biológicos con una apropiación de \$366 millones logró comprometer el 77% de su apropiación.
- El proyecto Levantamiento de la información de las condiciones fisicosanitarias de los productos competencia del INVIMA cerró el año con compromisos de \$3.975 millones, para una ejecución de 78,1% de su apropiación.

El presupuesto de inversión del INVIMA presentó una reducción de \$14.042 millones en el mes de diciembre, ocasionada por reducciones en la apropiación de todos sus proyectos, en donde Adquisición, remodelación y dotación infraestructura física INVIMA y Levantamiento de la información de las condiciones fisicosanitarias de los productos competencia del INVIMA fueron los proyectos con mayores reducciones, siendo responsables del 83,8% de la misma.

El Instituto Nacional de Salud (INS)

Apropiación \$26.347 millones, Compromisos de 93,2% Meta 100%

Los 10 proyectos de inversión del INS cerraron el año con compromisos por debajo de la meta, pero dentro del rango óptimo de ejecución (sobre el 80%), del total de proyectos, dos registran ejecuciones entre el 80% y el 90% y los 8 restantes cerraron el año con ejecuciones superiores al 90%.

Los proyectos que cerraron el año con mayor rezago fueron: Renovación tecnológica de los laboratorios del Instituto Nacional de Salud con una ejecución del 82,9% frente a su apropiación de \$3.642 millones y Prevención control y vigilancia en salud pública con una ejecución del 87,8% de la apropiación final (\$7.120 millones).



Los dos proyectos de la entidad con mayor nivel de compromisos al cierre del mes de noviembre:

- Mejoramiento de la situación nutricional, enfermedades relacionadas con malnutrición, cultura y seguridad alimentaria de la población colombiana, con una apropiación de \$403 millones, de los cuales se comprometieron \$401 millones (99,6%)
- Implantación sistema de información con \$1.836 millones apropiados, de los cuales se comprometieron \$1.831 millones (99,7%).

El **Instituto Nacional de Cancerología** cerró el año con una apropiación de \$3.700 millones, de los cuales a diciembre 31 había comprometido el 96% (\$3.553 millones), este resultado es 32,4 puntos porcentuales superior al registrado al cierre del mes anterior, pero 4 puntos porcentuales menos que la meta establecida.

Todos los proyectos de la entidad cerraron el año con ejecuciones superiores al 90%.

El **Sanatorio Agua de Dios** contaba para la vigencia 2014 con una apropiación de \$1.000 millones, correspondientes al único proyecto de inversión de la entidad, cuyos recursos se encontraban completamente comprometidos desde el mes de noviembre, de conformidad con las metas establecidas para la entidad en el acuerdo de desempeño.

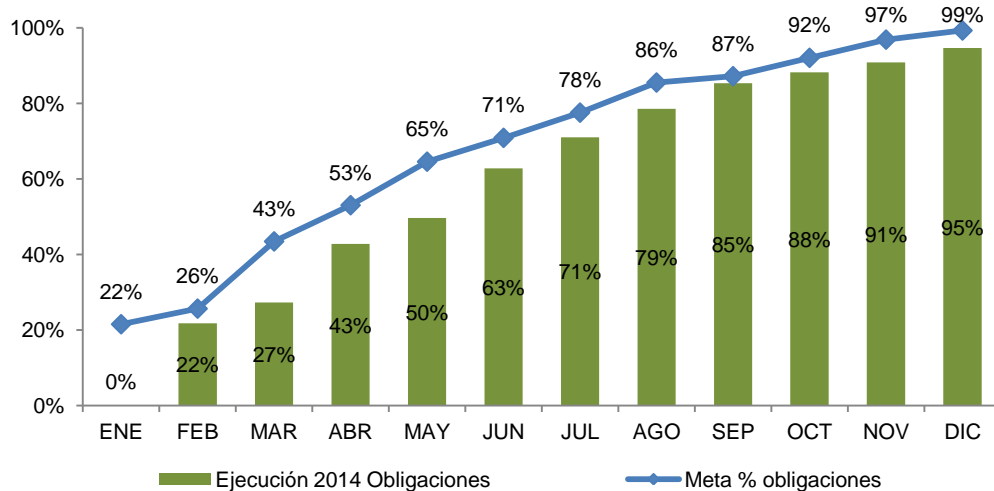
El **Fondo de Previsión Social del Congreso – Pensiones** cerró el año con una ejecución de 72,9% en su único proyecto de inversión, la baja ejecución del proyecto (que quedó por debajo del rango óptimo) obedeció principalmente a las demoras en el inicio de ejecución del mismo, que se dio en el mes de noviembre.

3.2.2 Obligaciones

En cuanto al comportamiento de de las obligaciones con respecto a la meta para el mes de diciembre, el sector alcanzó una ejecución del 94,6%, resultado inferior en 4,7 puntos porcentuales a la meta de 99,3%. El nivel de obligaciones del sector aumentó 3,8 puntos porcentuales con respecto al corte a 31 del mes anterior. Estos es, de una apropiación de \$4,3 billones se han obligado cerca de \$4,2 billones.



Grafico 19 Análisis de la Ejecución Presupuestal Obligada 2014



Lo anterior se explica a continuación:

El **INVIMA** con una apropiación de \$44.309 millones alcanzó una obligación del 89,3%, frente a una meta de 100% para el mes de diciembre, con un rezago de 10,7 puntos porcentuales frente a la meta establecida. El proyecto de Control de calidad de productos biológicos a nivel nacional, con una apropiación de \$366 millones, es el proyecto más rezagado con obligaciones del 76,5%

La **Superintendencia Nacional de Salud**, entidad que cuenta con una apropiación de \$33.541 millones, registró obligaciones por el 64,2% del presupuesto de inversión, quedando 9,5 puntos porcentuales por debajo de la meta definida para el último mes del año.

El **Ministerio de Salud** tenía una meta de 96,1% para el mes de diciembre, la cual alcanzó a cumplir completamente, la entidad cerró el año con obligaciones por el **85,1%**, lo cual implica que su ejecución quedó en rango óptimo. Diecisiete de los proyectos del sector presentaron obligaciones por encima de la meta a diciembre, 16 de ellos con ejecución del 100% del valor apropiado.

Adicionalmente, 10 proyectos finalizaron el año con ejecuciones dentro del rango óptimo (superiores al 80% de la meta programada). Ninguno de los proyectos del Ministerio cerró la vigencia con ejecuciones inferiores al 50%, siendo Implementación articulación y desarrollo armonizado de TS para una prestación de servicios de salud más segura para el paciente y viable financieramente nacional e internacional el proyecto más rezagado, con obligaciones del 58,2% de su apropiación (\$2.989 millones).



La **Dirección de Administración de Fondos de la Protección Social** cerró la vigencia con obligaciones por \$3.803 miles de millones equivalentes al 96,0% de su presupuesto de inversión, quedando sólo 4 puntos porcentuales por debajo de la meta definida para diciembre (100%).

- El proyecto Apoyo sostenibilidad afiliación de la población pobre y vulnerable asegurada a través del régimen subsidiado, fue el único que registró al cierre de diciembre obligaciones por el 100% de su apropiación.
- El proyecto de la Sub cuenta ECAT Mejoramiento de la Red de Urgencias y Atención de Enfermedades Catastróficas y Accidentes de Tránsito con \$214.000 millones tuvo la segunda ejecución más alta, con 97,7% de su presupuesto obligado al cierre del año.
- Los proyectos Apoyo sostenibilidad afiliación de la población pobre y vulnerable asegurada a través del régimen subsidiado recursos cree y Prevención y Promoción de la Salud - Subcuenta de Promoción FOSYGA fueron los más rezagados, con obligaciones del 51,1% y 25,0%, respectivamente.

Como se observó a lo largo del año, el proyecto con mayor presupuesto de inversión Apoyo sostenibilidad afiliación de la población pobre y vulnerable asegurada a través del régimen subsidiado, al obligar la totalidad de sus recursos jalonó la ejecución tanto de la Dirección de Fondos, como del Sector.

3.3. Ranking de ejecución diciembre 2014 por entidad.

Cuadro 5 Ranking de Ejecución del Presupuesto de Inversión - diciembre de 2014
(Cifras en millones de \$)

Ranking	Entidad	Apropiación Vigente	Compromisos		Obligaciones		Participación
			Valor	%	Valor	%	
1	Sanatorio de Agua de Dios	1.000	1.000	100,0%	1.000	100,0%	0%
2	Dirección de Administración de Fondos de la Protección Social	3.810.289	3.802.594	99,8%	3.657.114	96,0%	88%
3	Instituto Nacional de Salud (INS)	26.347	24.555	93,2%	24.283	92,2%	1%
4	Instituto Nacional de Cancerología	3.700	3.553	96,0%	3.410	92,2%	0%
5	Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos - INVIMA	44.309	39.719	89,6%	39.582	89,3%	1%
6	Ministerio de Salud y Protección Social	397.532	343.876	86,5%	338.386	85,1%	9%



Ranking	Entidad	Apropiación Vigente	Compromisos		Obligaciones		Participación
			Valor	%	Valor	%	
7	Fondo de Previsión Social del Congreso - Pensiones	219	159	72,9%	159	72,9%	0%
8	Superintendencia Nacional de Salud	33.541	26.914	80,2%	21.548	64,2%	1%
TOTAL INVERSIÓN PGN		4.316.936	4.242.371	98,3%	4.085.483	94,6%	100%

En el primer lugar del ranking sectorial se encuentra el Sanatorio de Agua de Dios que ejecutó el 100% de su presupuesto de inversión, superando nuevamente el nivel de ejecución de la Dirección de Administración de Fondos de la Protección Social, la cual cerró el año en el segundo lugar.

El Instituto Nacional de Salud se ubica en el tercer lugar, tras haber obligado durante la vigencia el 92,2% del total apropiado en inversión.

El Instituto Nacional de Cancerología también alcanzó un 92,2% de ejecución de su presupuesto de Inversión (\$3.700 millones), ubicándose así en el cuarto lugar del ranking.

El resto de entidades, registraron obligaciones inferiores al 90% de sus apropiaciones al finalizar la vigencia 2014.