



**MINISTERIO DE SALUD  
Y PROTECCIÓN SOCIAL**

# **MONITOREO PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL**

Septiembre de 2022

Oficina Asesora de Planeación y Estudios Sectoriales  
Grupo de Planeación





## **1. INTRODUCCIÓN**

En cumplimiento del procedimiento DESP09 *Formulación, monitoreo y seguimiento al plan estratégico institucional*, que hace parte del proceso de Direccionamiento Estratégico del Ministerio de Salud y Protección Social, se presenta a continuación el informe de monitoreo trimestral al Plan Estratégico Institucional 2018-2022, con corte a septiembre de 2022.

En la primera parte del informe, se indica un breve reporte de los indicadores que hacen parte del Plan Estratégico Institucional y su asociación con la plataforma estratégica.

Posteriormente, se hace una descripción de los avances de los indicadores, con semaforización para el caso de aquellos que hacen parte del Sistema Nacional de Evaluación de Gestión y Resultados (Sinergia), y por último, se presentan las conclusiones y recomendaciones.



## 2. CONSIDERACIONES GENERALES

El Plan Estratégico Institucional (PEI) del Ministerio de Salud y Protección Social 2018-2022, tiene asociados 89 indicadores, dentro de los cuales 62 corresponden a indicadores con seguimiento en el Sistema Nacional de Evaluación de Gestión y Resultados (Sinergia), que se encuentran contenidos en el Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2018-2022: “Pacto por Colombia, pacto por la equidad”; así mismo, los indicadores se encuentran distribuidos en los seis objetivos estratégicos definidos para el periodo de la siguiente manera:

Objetivos Instituciones	Indicadores
Fortalecer la rectoría y gobernanza tanto a nivel sectorial como territorial del Sistema General de Seguridad Social en Salud (SGSSS), a través de la generación de instrumentos, lineamientos, políticas y asistencia técnica, con el fin de mejorar la capacidad institucional de los actores del sistema.	5
Implementar intervenciones en salud pública y promoción de políticas saludables, mediante la priorización según carga de enfermedad y el análisis, diagnóstico y particularidades del territorio y poblacionales, así como las acciones intersectoriales, con el fin de mejorar la calidad de vida y bienestar de los habitantes del territorio nacional.	57
Articular los agentes del sector salud mediante el fortalecimiento de la regulación de los mecanismos de habilitación, acreditación, la generación de incentivos, modelos integrales de atención, acceso a la infraestructura y dotación en salud, para responder con calidad, oportunidad y humanización en la prestación de servicios de salud a los habitantes del territorio nacional.	11
Fortalecer el talento humano en salud, mediante la generación de lineamientos de formación, incentivos, formalización y cierre de brechas, con el propósito de mejorar la calidad en la prestación de servicios en salud.	3
Mejorar la sostenibilidad financiera del Sistema General de Seguridad Social en Salud (SGSSS) mediante el control de gastos, el saneamiento de deudas y el incremento de las distintas fuentes de financiamiento con el fin de garantizar la prestación de servicios en salud.	7
Fortalecer la capacidad institucional mediante la optimización de procesos, el empoderamiento del talento humano, la articulación interna, la gestión del conocimiento, las tecnologías de la información y la comunicación y la infraestructura física con el fin de mejorar la oferta institucional a los habitantes del territorio nacional en términos de calidad y eficiencia.	6

Fuente: Plataforma Estratégica MSPS



### 3. MONITOREO AL CUMPLIMIENTO INDICADORES PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL

Con el fin de medir el progreso de los indicadores de Sinergia asociados al PEI, se relacionan en la tabla 1, los avances reportados en lo corrido de la vigencia y del cuatrienio:

*Tabla 1. Avance Indicadores Sinergia Plan Estratégico Institucional*

Indicador	Unidad Medida	Línea Base	Meta 2022	Avance Anual	% Avance Anual	Meta Cuatrienio	Avance Cuatrienio	% Avance Cuatrienio
Tasa de mortalidad infantil ajustada en menores de un año – zonas rurales (por 1.000 nacidos vivos)	Tasa	24,69	23,30	24,57	100,00	23,30	24,57	100,00
Ahorro en el gasto por recobros como consecuencia de acciones de política farmacéutica	Miles de millones de pesos	0,00	200,00	262,96	100,00	800,00	1.000,16	100,00
Ahorro al sistema de salud por valores máximos de recobro en el régimen contributivo	Miles de millones de pesos	0,00	-	199,93	100,00	250,00	422,30	100,00
Tasa de mortalidad prematura por enfermedades crónicas en población entre 30 y hasta 70 años (por cada 100.000 personas entre 30 y 70 años)	Tasa	235,62	230,00	226,99	100,00	230,00	226,99	100,00
Porcentaje de recobros por concepto de tecnologías no financiados con cargo a la UPC del Régimen Contributivo prestados a 31 de diciembre de 2019 saneados	Porcentaje	0,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Tasa de mortalidad por Infección Respiratoria Aguda (IRA) en niños menores de cinco (5) años por cada 100.000 niños menores de 5 años residentes en zonas rurales	Tasa	18,40	14,76	7,49	100,00	14,76	7,49	100,00
Porcentaje de sedes de prestadores públicos con servicios de telemedicina habilitados	Porcentaje	6,51	7,34	8,58	100,00	7,34	8,58	100,00
Tasa de mortalidad en niños menores de cinco (5) años por Infección Respiratoria Aguda (IRA)(por cada 100.000 menores de cinco años)	Tasa	17,04	11,09	6,77	100,00	11,09	6,77	100,00
Porcentaje de usuarios que considera fácil o muy fácil acceder a un servicio de salud	Porcentaje	43,40	51,00	61,00	100,00	51,00	61,00	100,00
Porcentaje de cuentas por pagar de las entidades territoriales por concepto de tecnologías no financiados con cargo a la UPC del régimen subsidiado prestados a 31 de diciembre de 2019 pagadas	Porcentaje	0,00	10,00	42,43	100,00	60,00	126,80	100,00
Densidad de médicos en las zonas dispersas (por cada 1.000 habitantes)	Otra: Densidad	1,09	1,79	2,03	100,00	1,79	2,03	100,00
Tasa de mortalidad infantil por desnutrición en menores de cinco (5) años (por cada 100.000 niños y niñas menores de cinco años)	Tasa	10,37	8,18	6,75	100,00	8,18	6,75	100,00
Porcentaje de nacidos vivos con bajo peso al nacer en Chocó	Porcentaje	11,42	9,00	7,78	100,00	9,00	7,78	100,00
Tasa de mortalidad infantil por desnutrición en menores de cinco (5) años en Chocó (por cada 100.000 niños y niñas menores de cinco años)	Tasa	68,53	54,82	35,41	100,00	54,82	35,41	100,00
Tasa de mortalidad infantil por desnutrición en menores de cinco (5) años en La Guajira (por cada 100.000 niños y niñas menores de cinco años)	Tasa	97,62	78,10	51,60	100,00	78,10	51,60	100,00
Análisis de salud del pueblo Rrom actualizado	Número	-	4,00	3,00	75,00	4,00	4,00	100,00
Porcentaje de personas que acceden a valoración de certificación y Registro de Localización y Caracterización de Personas con Discapacidad (RLCPD)	Porcentaje	0,00	5,00	2,29	45,80	15,00	15,82	100,00
Porcentaje de municipios que cuentan con mecanismo intersectorial para el abordaje de las violencias de género	Porcentaje	50,00	70,00	76,90	100,00	70,00	76,90	100,00



Tasa específica de fecundidad adolescentes de 10 a 14 años (por cada mil mujeres de 10 a 14 años)	Tasa	2,82	2,20	2,21	100,00	2,20	2,21	98,39
Departamentos priorizados y asistidos técnicamente en la implementación del Programa de Prevención de las Violencias Sexuales en el Conflicto Armado y de Atención Integral a Mujeres Víctimas	Número	0,00	24,00	23,00	100,00	24,00	23,00	95,83
Valor de la actualización de Plan de Beneficios de Salud	Miles de millones de pesos	191,00	200,00	335,00	100,00	800,00	765,56	95,70
Porcentaje de avance del sistema de afiliación transaccional para salud y riesgos laborales	Porcentaje	0,00	100,00	95,50	95,50	100,00	95,50	95,50
Tasa específica de fecundidad en adolescentes de 15 a 19 años (por cada 1.000 mujeres de 15 a 19 años)	Tasa	59,50	54,00	54,42	100,00	54,00	54,42	92,36
Porcentaje de EPS que otorgan cita a consulta de medicina general en cinco (5) días o menos	Porcentaje	80,00	100,00	92,00	100,00	100,00	92,00	92,00
Porcentaje de desempeño global de los hospitales públicos del país	Porcentaje	42,70	87,28	82,94	97,58	87,28	82,94	90,27
Porcentaje de nacidos vivos con cuatro o más consultas de control prenatal	Porcentaje	88,43	90,00	80,18	90,04	90,00	80,18	89,09
Tasa de mortalidad en niños menores de cinco (5) años por Enfermedad Diarreica Aguda (EDA) (por cada 100.000 menores de cinco años)	Tasa	4,65	3,21	3,41	100,00	3,21	3,41	86,11
Porcentaje de personas con cáncer de próstata en estadios tempranos identificados (0, I y II), al momento del diagnóstico	Porcentaje	56,20	70,00	67,46	85,30	70,00	67,46	81,59
Porcentaje de mujeres víctimas de violencias de género notificadas en el SIVIGILA y que fueron atendidas en salud por sospecha de violencia física, psicológica y sexual.	Porcentaje	75,00	100,00	76,80	85,33	100,00	76,80	76,80
Porcentaje de personas con diagnóstico temprano de VIH (CD4 mayor de 500)	Porcentaje	22,80	28,00	20,25	77,89	28,00	20,25	72,32
Porcentaje de mujeres con cáncer de mama detectado en estadios tempranos (hasta IIA) al momento del diagnóstico	Porcentaje	55,70	69,00	49,38	82,03	69,00	49,38	71,57
Víctimas que han recibido atención y rehabilitación psicosocial	Número	692.999,00	1.152.999,00	1.010.212,00	93,30	1.152.999,00	1.010.212,00	68,96
Porcentaje de avance en la implementación de la Estrategia de seguimiento en salud para la población Rrom con discapacidad.	Porcentaje	-	36,36	40,00	100,00	100,00	67,00	67,00
Tasa de mortalidad por Enfermedad Diarreica Aguda (EDA) en niños menores de cinco (5) años de zonas rurales por cada 100.000 niños menores de 5 años residentes en zonas rurales	Tasa	8,13	5,15	6,20	72,29	5,15	6,20	64,77
Hospitales en riesgo financiero medio y alto	Número	200,00	160,00	178,00	100,00	160,00	178,00	55,00
Lineamientos en salud con enfoque diferencial para el pueblo Rrom formulado.	Número	-	1,00	0,80	80,00	1,00	0,43	43,00
Días transcurridos entre la fecha del diagnóstico y la fecha de inicio del primer ciclo de quimioterapia para leucemia aguda	Días	15,90	5,00	11,86	100,00	5,00	11,86	37,06
Porcentaje de pacientes hipertensos de 60 años y más controlados TA <(140/90mmHg)	Porcentaje	70,00	80,00	73,35	83,75	80,00	73,35	33,50
Entidades territoriales con modelo de salud diferencial para zonas con población dispersa implementado	Número	1,00	4,00	2,00	50,00	4,00	2,00	33,33
Talleres de socialización de políticas, planes, programas y normas para el Pueblo Rrom, realizados.	Número	-	11,00	10,00	90,91	44,00	10,00	22,73
Ingresos adicionales por nuevos impuestos o mayor recaudo	Miles de millones de pesos	0,00	750,00	119,90	23,98	750,00	138,13	18,42
Porcentaje de pacientes hipertensos controlados TA <(140/90mmHg)	Porcentaje	72,00	80,00	72,10	1,92	80,00	72,10	1,25
Porcentaje de población con capacidad de pago parcial que es solidaria con la financiación del Sistema General de Seguridad Social en Salud (SGSSS)	Porcentaje	0,00	2,00	0,06	3,00	5,00	0,06	1,20
Razón de mortalidad materna a 42 días (por cada 100.000 nacidos vivos)	Razón	51,27	45,00	65,78	0,00	45,00	65,78	0,00
Razón de mortalidad materna en población rural dispersa (por cada 100.000 nacidos vivos)	Razón	81,11	70,50	102,65		70,50	102,65	0,00
Tasa de mortalidad perinatal (por 1.000 nacidos vivos)	Tasa	13,73	13,08	14,95	0,00	13,08	14,95	0,00



Porcentaje de casos nuevos de cáncer de cuello uterino in situ identificados (NIC alto grado)	Porcentaje	41,40	60,00	35,39	0,00	60,00	35,39	0,00
Tasa de mortalidad infantil ajustada en menores de un año (por 1.000 nacidos vivos)	Tasa	17,42	14,92	17,62	0,00	14,92	17,62	0,00
Porcentaje de nacidos vivos con bajo peso al nacer en La Guajira	Porcentaje	9,39	8,00	9,70	0,00	8,00	9,70	0,00
Porcentaje de nacidos vivos con bajo peso al nacer	Porcentaje	9,10	8,00	9,16	0,00	8,00	9,16	0,00
Población subalimentada	Número	3.200.000,00	2.000.000,00	4.200.000,00	0,00	2.000.000,00	4.200.000,00	0,00
Prevalencia de subalimentación	Porcentaje	6,50	5,50	8,20	0,00	5,50	8,20	0,00
Porcentaje de embarazos subsiguientes en mujeres de 15 a 19 años	Porcentaje	19,00	14,00	21,62	0,00	14,00	21,62	0,00
Porcentaje de hogares con inseguridad alimentaria moderada	Porcentaje	13,80	-	-	-	12,50	-	-
Porcentaje de lactancia materna exclusiva en menores de seis (6) meses	Porcentaje	36,10	-	-	-	42,80	-	-
Porcentaje de exceso de peso en menores de cinco (5) años	Porcentaje	6,30	-	-	-	6,00	-	-
Porcentaje de exceso de peso en adolescentes y escolares	Porcentaje	24,40	-	-	-	24,40	-	-
Porcentaje de desnutrición aguda en menores de cinco (5) años	Porcentaje	1,60	-	-	-	1,00	-	-
Porcentaje de retraso en talla en menores de cinco (5) años	Porcentaje	10,80	-	-	-	8,00	-	-
Porcentaje de hogares con inseguridad alimentaria severa	Porcentaje	8,50	-	-	-	7,00	-	-
Porcentaje de mujeres entre 13 y 19 años casadas o unidas	Porcentaje	14,10	-	-	-	12,60	-	-
Porcentaje de mujeres de 15 a 19 años que son madres o están embarazadas de su primer hijo	Porcentaje	17,40	-	-	-	15,20	-	-

Fuente: Sinergia, corte septiembre 2022

(-) Dato no disponible

### Rangos de avance:

Rango	Número de Indicadores	Porcentaje que Representa
100%	18	29%
75% - 99%	11	18%
50% - <75%	6	10%
25% - <50%	4	6%
0 - <25%	14	23%

De lo anterior, se refleja que 35 indicadores Sinergia asociados al PEI, presentaron avances superiores al 50% en lo corrido del cuatrienio, nueve (9) indicadores no cuentan con información que permita visualizar un avance, esto debido que son de periodicidad quinquenal y sus rezagos superan los 1000 días.

En la siguiente tabla, se detallan los avances de 27 indicadores de gestión:

*Tabla 2. Avances Indicadores Plan Estratégico Institucional*

Indicador	Unidad de Medida	Línea de Base	Meta Cuatrienio	Meta 2022	Avance 2022	% Avance Cuatrienio
Sedes modificadas	Número	0	2	2	2	100
Porcentaje de avance en la implementación de Lineamientos para el cierre de brechas de cantidad, calidad y pertinencia del talento humano de la salud a nivel territorial	Porcentaje	0	100	100	90	90
Porcentaje de avance en la implementación de Estrategias de educación continua para desarrollar y fortalecer competencias de los trabajadores de la salud	Porcentaje	0	100	100	90	90
Porcentaje de avance en la implementación de Herramientas para poner a disposición de los usuarios información de calidad y desempeño	Porcentaje	0	100	100	84,42	84,42



Porcentaje de avance en la Reglamentación para el uso medicinal del Cannabis y medicamentos de control especial	Porcentaje	0	100	100	70	75
Sistemas de información actualizados	Número	5	47	100	2,31	46,31
Personas capacitadas	Número	1000	2000	1000	-	-
Documentos de lineamientos técnicos	Número	22	22	4	-	-
Sistemas de gestión implementados	Número	2	8,6	1	-	-
Documentos metodológicos realizados	Número	1	1	1	-	-
Documentos de planeación para el mejoramiento de la calidad en salud elaborados	Número	1	1	-	-	-
Porcentaje de avance en la implementación de Intervenciones en salud pública y acciones intersectoriales para la promoción de políticas saludables	Porcentaje	0	100	100	-	-
Porcentaje de avance en la implementación de la Política Integral para la Prevención y Atención del Consumo de Sustancias Psicoactivas	Porcentaje	0	100	100	-	-
Porcentaje de avance en la implementación de la Ruta intersectorial de atención a los niños con desnutrición aguda	Porcentaje	0	100	100	-	-
Porcentaje de avance en la implementación y operación de la Iniciativa Regional de Eliminación de la Malaria –IREM-	Porcentaje	0	100	100	-	-
Porcentaje de ejecución del Plan de Acción Alianza Colombia Vive Saludable	Porcentaje	0	100	100	-	-
Porcentaje de ejecución del Plan Nacional de Respuesta al Fenómeno Migratorio, adaptado a 15 entidades territoriales	Porcentaje	0	100	100	-	-
Avance en la reglamentación de los valores máximos de recobro y techos de presupuesto	Porcentaje	0	100	100	-	-
Porcentaje de avance de cumplimiento del plan de trabajo firmado con los departamentos en el marco del Modelo de Acción Integral Territorial	Porcentaje	30	90	30	-	-
Porcentaje de avance en la implementación del Plan de Acción del MAITE en La Guajira, Vichada, Casanare, Guaviare y Chocó	Porcentaje	0	100	100	-	-
Porcentaje de avance en la implementación de Reformas sectoriales	Porcentaje	0	100	100	-	-
Porcentaje de avance en la implementación del Plan de gestión de riesgos de corrupción y falta de transparencia en el sector salud	Porcentaje	0	100	100	-	-
Porcentaje de implementación del Plan de acción del Programa Al Hospital en 8 hospitales priorizados	Porcentaje	0	100	100	-	-
Porcentaje de avance en la definición e implementación de la Política de prestación de servicios que garantiza la calidad y humanización de la atención	Número	0	100	100	-	-
Porcentaje de avance en la actualización del Marco normativo de infraestructura física hospitalaria	Número	0	100	100	-	-
Porcentaje de avance en la actualización de los Sistemas de habilitación y acreditación para prestadores y aseguradores	Porcentaje	0	100	100	-	-
Porcentaje de avance en la implementación de Incentivos al desempeño para la calidad, eficiencia y el mejoramiento de los resultados en salud	Porcentaje	0	100	100	-	-

Fuente: Reporte Dependencias, corte septiembre 2022

(-) Dato no disponible

Seis (6) de los 27 indicadores reflejaron reporte, cinco (5) con avances superiores al 70%, y uno (1) con avance de 46.31%.



#### **4. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

Los indicadores Sinergia han venido avanzando muestra de ello que el 57% reportaron avances superiores al 50%, sin embargo, los resultados frente a mortalidad materna, perinatal e infantil, así como los temas de seguridad alimentaria, casos de cáncer cuello uterino y embarazos en adolescentes, siguen siendo muy rezagados en relación con la línea de base.

Por su parte los indicadores de gestión presentaron dificultades para su análisis, dado que carecen de datos, por lo que se recomienda el diligenciamiento detallado y oportuno de los avances.

Es necesario advertir sobre las dificultades para el análisis de los objetivos a través de los indicadores Sinergia formulados para el periodo 2018-2022, dado que cuentan con distintas periodicidades de reporte como los son tres (3), seis (6), 12 meses y hasta 5 años, y adicionalmente los rezagos (el tiempo en que se obtendrá la información oficial) son muy altos.