



Informe de análisis monitoreo Plan Estratégico Institucional 2025

Julio - Septiembre 2025

Oficina Asesora de Planeación y Estudios Sectoriales

Grupo de Planeación

Noviembre 2025



Tabla de Contenido

1.	Introducción	3
2.	Análisis de los Avances	4
2.1.	Dirección de Desarrollo de Talento Humano en Salud	5
2.2.	Dirección de Epidemiología y Demografía	6
2.3.	Dirección de Financiamiento Sectorial	7
2.4.	Dirección de Medicamentos y Tecnologías en Salud	8
2.5.	Dirección de Prestación de Servicios y Atención Primaria	10
2.6.	Dirección de Promoción y Prevención	12
2.7.	Oficina de Promoción Social	14
2.8.	Oficina de Tecnologías de la Información y la Comunicación	15
2.9.	Oficina Asesora de Planeación y Estudios Sectoriales	16
2.10.	Secretaría General	17
2.11.	Secretaría General, Viceministerio de Salud Pública y Prestación de Servicios	18
2.12.	Viceministerio de Protección Social	18
3.	Conclusiones	20



1. Introducción

El Plan Estratégico Institucional (PEI) 2023–2026 constituye la hoja de ruta para la planeación operativa del Ministerio de Salud y Protección Social, permitiendo articular las actividades, recursos y metas orientadas al cumplimiento de los objetivos estratégicos del sector. Este instrumento se fundamenta en el marco normativo vigente y en los lineamientos de política pública, garantizando una gestión estructurada, programada y orientada a resultados.

En cumplimiento del Decreto 4107 de 2011, la Oficina Asesora de Planeación y Estudios Sectoriales (OAPES) tiene a su cargo el monitoreo y seguimiento del PEI. Para ello, se aplica el procedimiento “Formulación, monitoreo y seguimiento a planes estratégicos” (DESP08), que establece la recolección trimestral de información por parte de las dependencias y su posterior consolidación por la OAPES.

Este informe presenta el análisis de los avances correspondientes al tercer trimestre del año 2025, con corte al mes de septiembre, a partir de la información reportada por las dependencias del Ministerio en el instrumento dispuesto para tal fin. El documento permite identificar el estado de cumplimiento de las metas institucionales, los logros alcanzados y los aspectos que requieren fortalecimiento para el resto del año.



2. Análisis de los Avances

Para realizar el presente análisis se tomó como insumo y fuente de información, la matriz dispuesta por la Oficina Asesora de Planeación y Estudios Sectoriales compartida mediante Drive por parte del jefe de planeación a diferentes dependencias del Ministerio de Salud y Protección Social acompañado del memorando con radicado 2025121000579823, de fecha 02 de octubre de 2025. A continuación, se presenta análisis de los indicadores, objeto de seguimiento para el tercer trimestre del año 2025 del Plan Estratégico Institucional del Ministerio de Salud y Protección Social.

2.1. Dirección de Desarrollo de Talento Humano en Salud

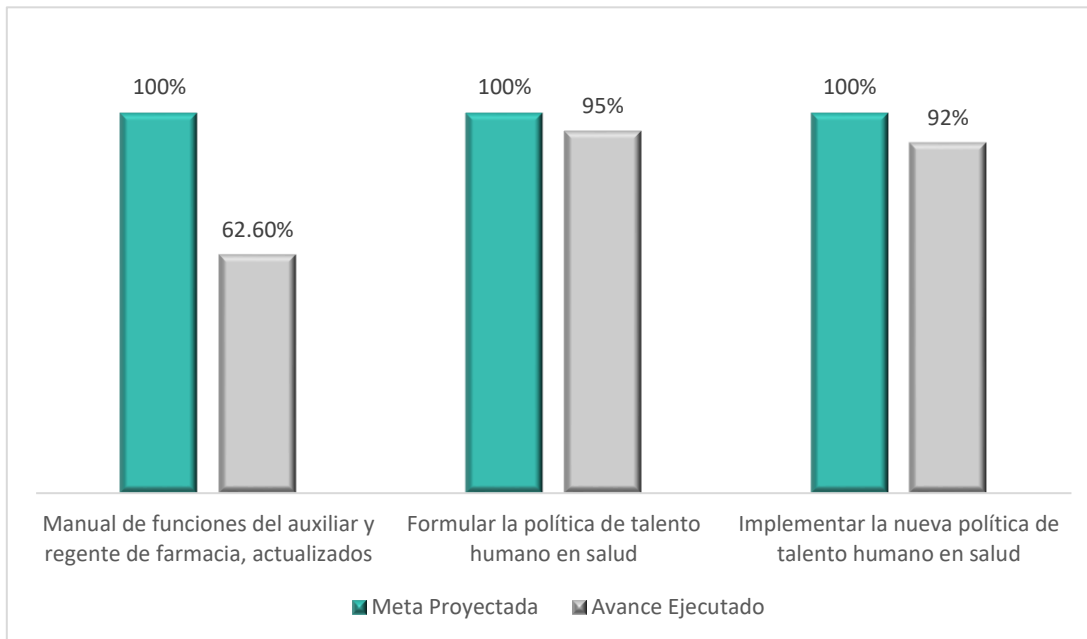


Gráfico 1 - Fuente: *Matriz PEI Minsalud 2023-2026*

Durante el tercer trimestre de 2025, la Dirección de Desarrollo Talento Humano en Salud ha centrado su gestión en el cumplimiento de metas rezagadas del año 2024, con avances significativos en tres frentes clave: la actualización del manual de funciones del auxiliar y regente de farmacia, que presenta un avance del 62,60%; la formulación de la política de talento humano en salud, con un progreso del 95% en su fase de revisión y radicación; y la implementación de dicha política, que alcanza un 92% de avance en su consolidación normativa. Aunque estas metas no fueron programadas como nuevas para 2025, su ejecución activa refleja el compromiso institucional con el cierre de brechas estratégicas del periodo anterior.

2.2. Dirección de Epidemiología y Demografía

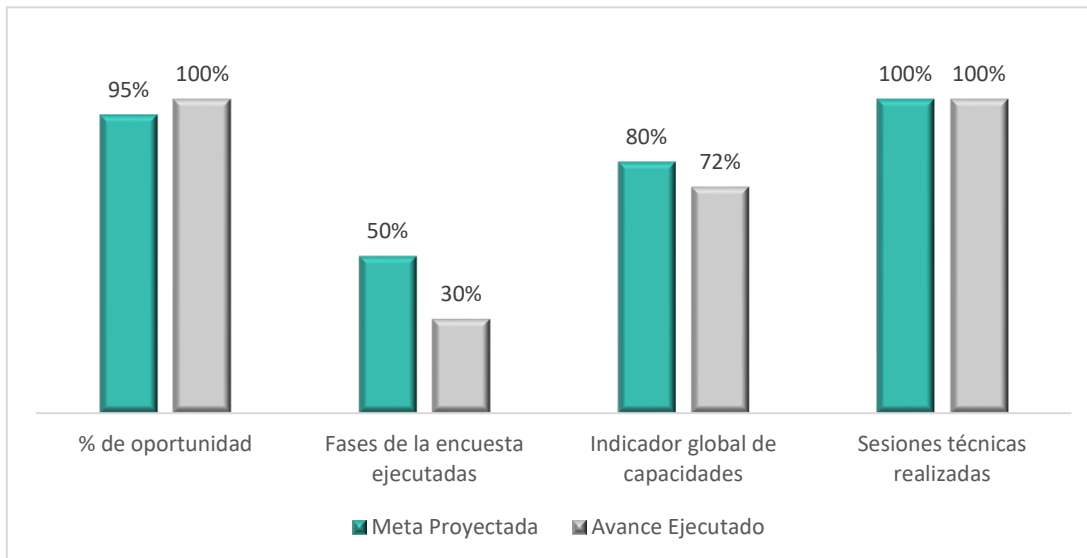


Gráfico 2 - Fuente: *Matriz PEI Minsalud 2023-2026*

Para el tercer trimestre de 2025, la Dirección de Epidemiología y Demografía presentó avances diferenciados en sus actividades estratégicas. En el seguimiento a brotes de Enfermedades Transmitidas por Alimentos (ETA), el % de notificados dentro de las primeras 24 horas de ocurrido el evento fue del 100%. En la actualización de la Encuesta Nacional de Salud Mental, el progreso alcanzó el 30%. En contraste, el fortalecimiento del Reglamento Sanitario Internacional (RSI) mostró un avance del 72%, destacando la consolidación de capacidades en vigilancia y puntos de entrada. Finalmente, la actividad relacionada con el funcionamiento de la Comisión Intersectorial de Salud Pública (CISP) alcanzó el 100% de cumplimiento, evidenciando una gestión efectiva en la coordinación interinstitucional.

2.3. Dirección de Financiamiento Sectorial

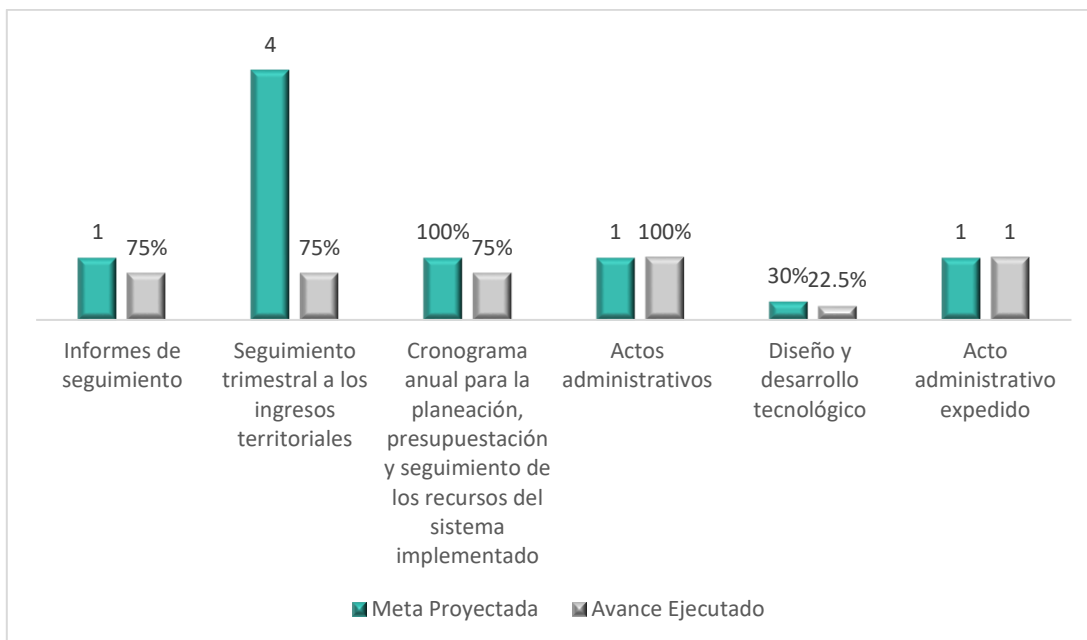


Gráfico 3 - Fuente: *Matriz PEI Minsalud 2023-2026*

La Dirección de Financiamiento Sectorial durante el tercer trimestre de 2025, ha reportado avances en cinco actividades estratégicas activas y una adicional ya cumplida desde 2024. Se registra un avance del 75% en la elaboración de informes de seguimiento al mecanismo de giro directo, un 75% en el seguimiento trimestral a los ingresos territoriales, y un 75% en la implementación del cronograma anual para la planeación y presupuestación de recursos del sistema. En cuanto a la reglamentación normativa, se reporta un 100% en la expedición de actos administrativos, mientras que el diseño y desarrollo tecnológico del Sistema Integral de Información Financiera y Asistencial (SIIFA) alcanza un 22,5%, se incluye una actividad ya cumplida al 100% desde 2024, correspondiente a la expedición de

actos administrativos relacionados con el uso de excedentes de aportes patronales. Estos resultados reflejan una gestión técnica en curso, con avances importantes en infraestructura tecnológica y seguimiento financiero.

2.4. Dirección de Medicamentos y Tecnologías en Salud

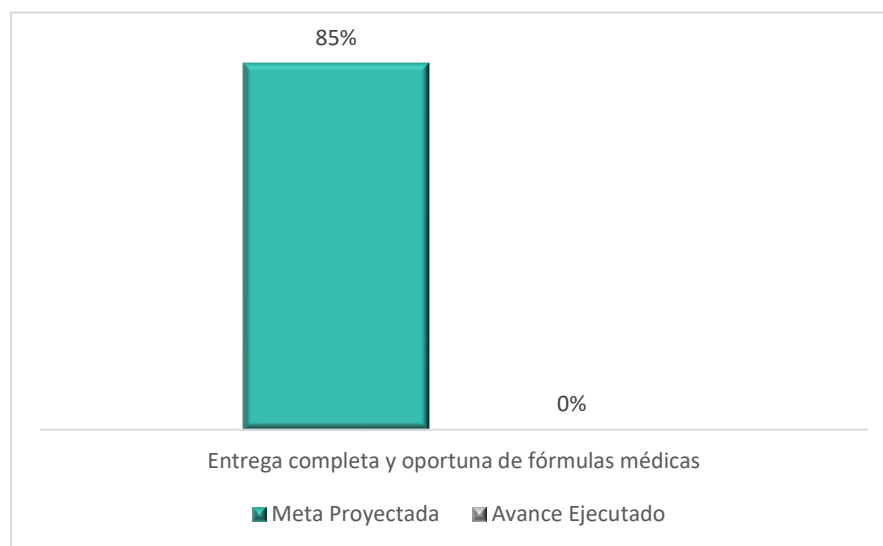


Gráfico 4 - Fuente: *Matriz PEI Minsalud 2023-2026*

La Dirección de Medicamentos y Tecnologías en Salud ha avanzado en varias actividades estratégicas en el tercer trimestre de 2025, aunque solo una de ellas cuenta con una meta proyectada para esta vigencia. La actividad relacionada con la entrega completa y oportuna de fórmulas médicas reporta que se adelantaron acciones de seguimiento técnico y metodológico al indicador de entrega completa y oportuna de fórmulas médicas, en articulación con el DANE y las entidades del sistema de salud. Se avanzó en la verificación de consistencia de los registros reportados por las EPS e IPS, así como en la actualización de los instrumentos de recolección de información para garantizar la coherencia con los criterios de la Encuesta Nacional de Calidad de Vida (ECV). Estos avances permitirán fortalecer



la validación estadística y la trazabilidad del indicador para el cierre del año 2025. Las demás actividades —verificación del cargue de información de dispositivos médicos, desarrollo de la plataforma del INVIMA y revisión normativa sobre flexibilidades en patentes— no tienen metas activas para 2025, pero se encuentran en ejecución técnica.

2.5. Dirección de Prestación de Servicios y Atención Primaria

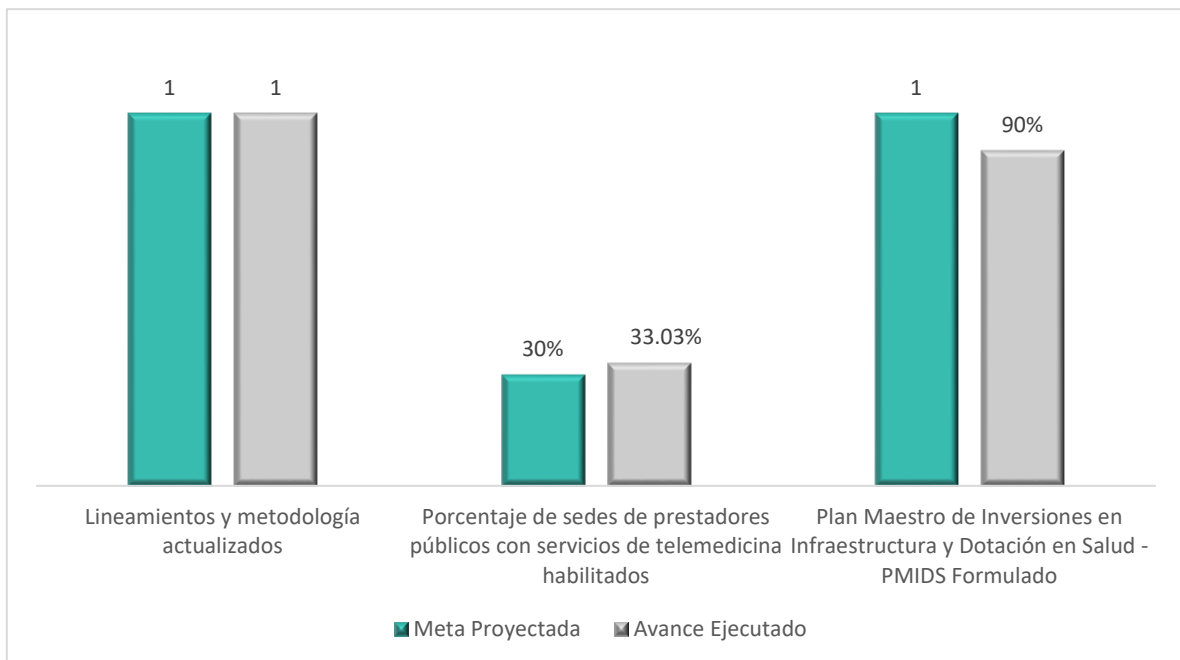
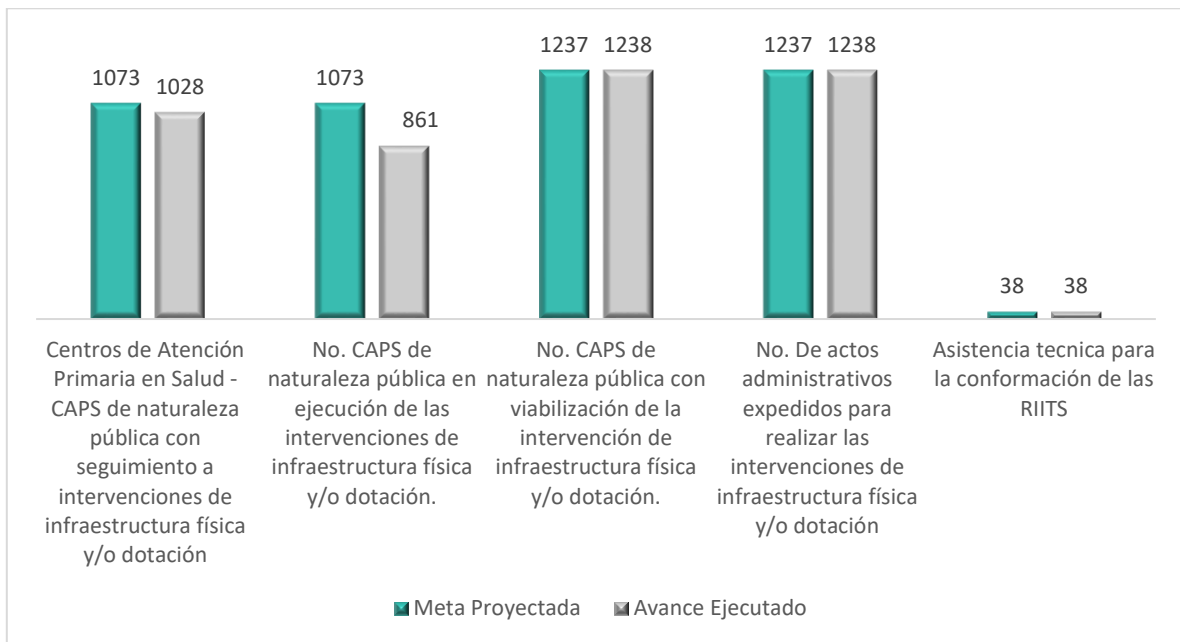


Gráfico 5 - Fuente: *Matriz PEI Minsalud 2023-2026*



Durante el tercer trimestre de 2025, la Dirección de Prestación de Servicios y Atención Primaria ha reportado avances en ocho actividades clave. Se realizó seguimiento a las intervenciones de infraestructura física y dotación en los Centros de Atención Primaria en Salud (CAPS) de naturaleza pública, fortaleciendo el monitoreo de proyectos en ejecución. En cuanto a la expansión de servicios, se cumplió ampliamente la meta en el porcentaje de sedes de prestadores públicos con servicios de telemedicina habilitados, promoviendo el acceso remoto a la atención. También se logró la meta en la viabilizaron de las intervenciones en CAPS, y en actos administrativos que respaldan dichas inversiones. Paralelamente, se dio continuidad a la ejecución física de proyectos previamente aprobados. En el componente de redes, se brindó asistencia técnica para la conformación de Redes Integrales e Integradas Territoriales de Salud (RIITS) logrando cumplir la meta proyectada, y se avanzó en la formulación del Plan Maestro de Inversiones en Infraestructura y Dotación en Salud (PMIDS), instrumento clave para la modernización de la red pública hospitalaria. En conjunto, estas acciones reflejan una gestión activa y articulada, orientada a mejorar la capacidad instalada, la conectividad y la planificación estratégica del sistema de salud.

2.6. Dirección de Promoción y Prevención

DIRECCIÓN DE PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN		
Nombre del indicador	Meta programada 2025	Resultado cuantitativo 2025
Tasa de mortalidad prematura	241,0	N.A.
Índice global	30%	N/A
Tasa de mortalidad prematura	241,0	N.A.
Resolución Amigas de la Familia Lactante en el entorno laboral (2023) Actualizada	0	0,7 (acumulado con lo del 2024)
Tasa de mortalidad por desnutrición en menores de 5 años (por cada 100.000 menores de 5 años)	4,49	N.A.
Razón de mortalidad materna a 42 días (por cada 100.000 nacidos vivos)	34,7	42
Tasa de mortalidad en menores de 5 años por Infección Respiratoria Aguda IRA	9,9	3,6
Tasa de mortalidad en menores de 5 años por Enfermedad Diarreica Aguda EDA	1,89	1,1
Porcentaje de niños menores de cinco años con desnutrición aguda notificados al SIVIGILA en los 12 territorios priorizados por el "plan de desaceleración de la mortalidad por desnutrición aguda en niños y niñas menores de 5 años", que reciben tratamiento	80%	61%
Tasa de mortalidad en menores de 5 años de edad	10,6	12,6
Jóvenes con atención integral en Salud con énfasis en salud mental, por demanda	100%	25%
Porcentaje de mujeres víctimas de violencias de género con atención en salud física y mental por sospecha de violencia física, psicológica y sexual	83%	N/A
Jóvenes con atención integral en Salud con énfasis en salud mental, por demanda	100%	25%
Mujeres adolescentes (12 a 17 años) y jóvenes (19 a 28 años) que acceden a un método anticonceptivo de larga duración	300.000	N/A
Tasa específica de fecundidad en adolescentes de 15 a 19 años de edad	47	N/A
Tasa específica de fecundidad de niñas de 10 a 14 años de edad	1,39	N/A
Tasa de mortalidad en menores de 5 años de edad	10,6	12,6
Entidades públicas y empresas que según la Ley 1823 de 2007, adaptan espacios para la implementación de las salas de lactancia materna en el entorno laboral	550	N/A
Sistemas de información en salud ambiental integrados en el sistema de información único e interoperable en salud	2	50,25%
Porcentaje de mujeres con cáncer de mama detectado en estadios tempranos (desde el I hasta el IIA) al momento del diagnóstico	49%	54%
Hogares atendidos a través de los Equipos interdisciplinarios territorializados (Equipos básicos de salud)	7.500.000	6.846.709
Equipos interdisciplinarios territorializados conformados y operando	9.332	4.109
Porcentaje de niños menores de cinco años con desnutrición aguda notificados al SIVIGILA en los 12 territorios priorizados por el "plan de desaceleración de la mortalidad por desnutrición aguda en niños y niñas menores de 5 años", que reciben tratamiento	80%	73%

Tabla 6 - Fuente: *Matriz PEI Minsalud 2023-2026*



La Dirección de Promoción y Prevención, en el tercer trimestre de 2025 ha gestionado un amplio portafolio de actividades estratégicas en salud pública, abarcando temas como enfermedades transmisibles y no transmisibles, salud materna e infantil, salud mental, nutrición, salud ambiental, y promoción de hábitos saludables. Aunque muchas de estas acciones no cuentan con metas cuantificables para este trimestre o presentan rezagos en la disponibilidad de datos, se evidencia un avance operativo importante en la implementación de planes, asistencia técnica, formulación normativa y articulación intersectorial. En las actividades con metas definidas para 2025, los avances son parciales y reflejan procesos en curso, mientras que en otras se reportan logros cualitativos relevantes. En conjunto, la dependencia muestra una gestión activa y transversal, con impacto en múltiples frentes del sistema de salud, aunque con desafíos en la consolidación de resultados medibles en el corto plazo.

2.7. Oficina de Promoción Social

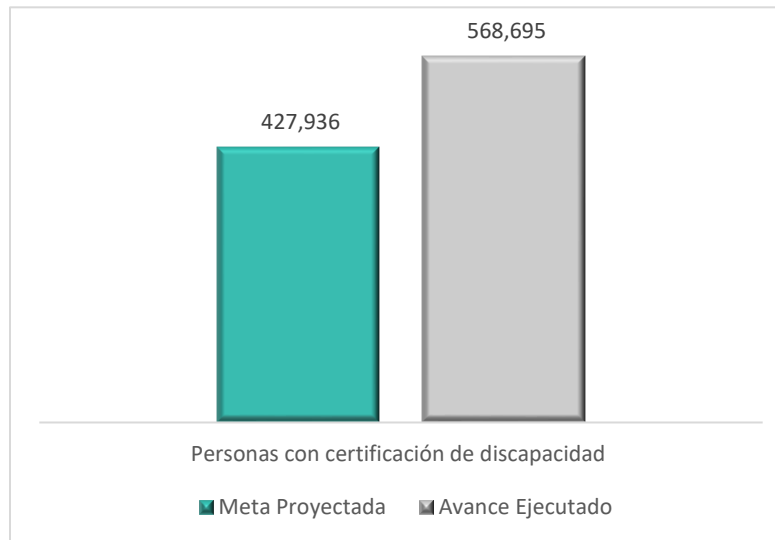


Gráfico 7 - Fuente: *Matriz PEI Minsalud 2023-2026*

Durante el tercer trimestre de 2025, la Oficina de Promoción Social ha mantenido un desempeño destacado en su principal línea de acción, superando ampliamente la meta proyectada para esta vigencia: la certificación de discapacidad y el registro de localización y caracterización de personas con discapacidad (RLCPD). La meta proyectada para el año 2025 era de 427.936 personas certificadas, y al cierre del tercer trimestre ya se reporta un total acumulado de 568.695 personas, lo que representa un cumplimiento del 132,89%. Este resultado no solo supera la meta anual, sino que también refleja una continuidad en la tendencia positiva observada en los años anteriores.

2.8. Oficina de Tecnologías de la Información y la Comunicación

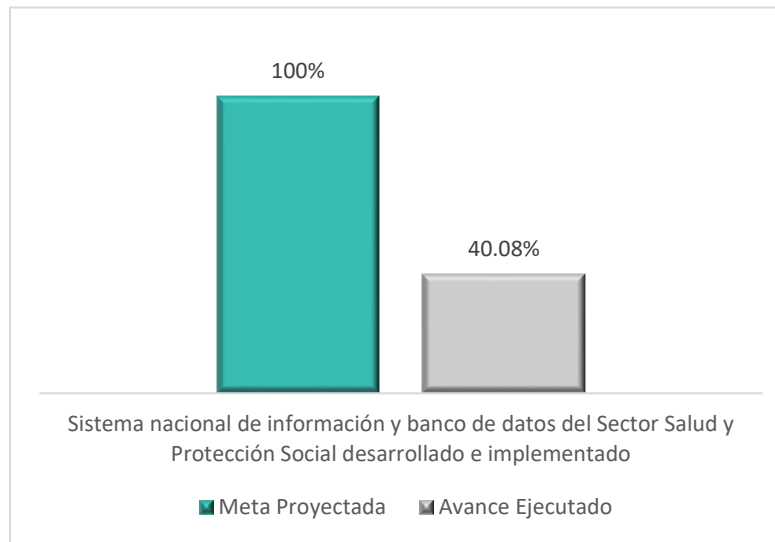


Gráfico 8 - Fuente: *Matriz PEI Minsalud 2023-2026*

Al cierre del tercer trimestre de 2025, la Oficina de Tecnologías de la Información y la Comunicación presenta un avance del 40,08% en la ejecución de las actividades programadas para el desarrollo e implementación del Sistema Nacional de Información y Banco de Datos del Sector Salud y Protección Social. Esta cifra se enmarca dentro de un proceso técnico amplio que incluye el fortalecimiento de la interoperabilidad de la Historia Clínica Electrónica, el desarrollo de funcionalidades clave en sistemas como el de incapacidades y atención primaria, así como la operación continua de aplicativos misionales.

2.9. Oficina Asesora de Planeación y Estudios Sectoriales

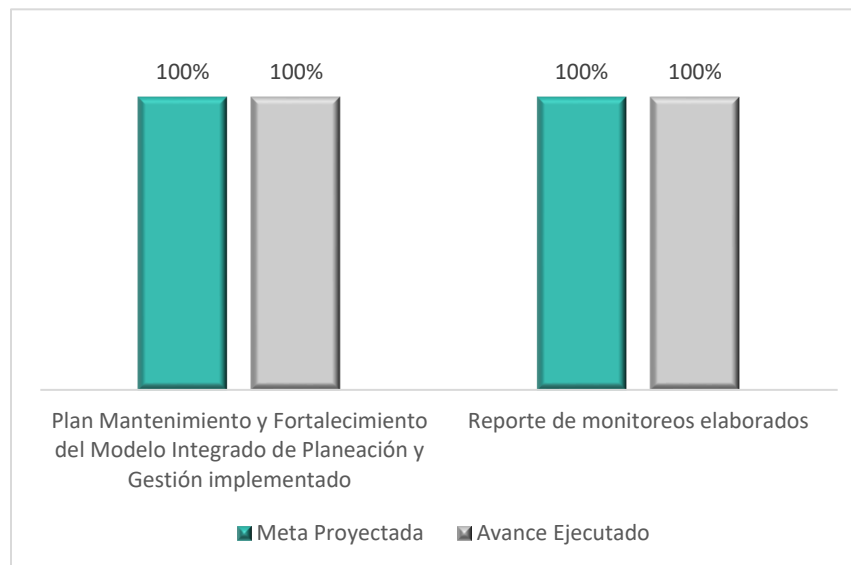


Gráfico 9 - Fuente: *Matriz PEI Minsalud 2023-2026*

En el tercer trimestre de 2025, la Oficina Asesora de Planeación y Estudios Sectoriales presenta dos actividades estratégicas en ejecución. La primera, correspondiente a la implementación del Plan de Mantenimiento y Fortalecimiento del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), registra avance del 100% cumpliendo la meta programada para el trimestre de la vigencia.

La segunda actividad, relacionada con el monitoreo a las áreas misionales responsables de trámites SUIT, muestra un cumplimiento del 100%. Se realizó el tercer monitoreo a las dependencias misionales responsable de los trámites tipo-SUIT, en el que se adelantó el seguimiento a los compromisos establecidos.

En el tercer trimestre se tenían programados 16 monitoreos los cuales se realizaron en su totalidad, logrando un resultado cuantitativo del 100%.

2.10. Secretaría General

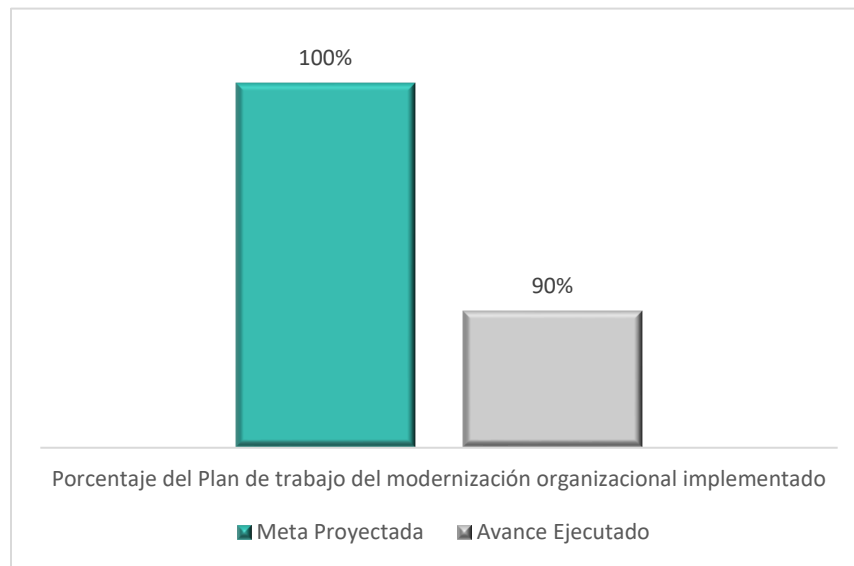


Gráfico 10 - Fuente: *Matriz PEI Minsalud 2023-2026*

Para este tercer trimestre de 2025, la Secretaría General continúa con la ejecución de actividades correspondientes a metas rezagadas de años anteriores, ya que para esta vigencia no se establecieron nuevas metas en el marco del Plan Estratégico Institucional.

En relación con el plan de modernización organizacional, se reporta un avance del 90%, correspondiente a acciones que estaban programadas inicialmente para 2023, pero que no se iniciaron en su momento. En 2024 se logró un progreso significativo con la radicación de la solicitud de rediseño ante el DAPRE, y en 2025 se han desarrollado componentes clave como el costeo económico, la propuesta de estructura organizacional, funciones generales, planta de personal y recomendaciones en tecnología e infraestructura y finalizado documento técnico de rediseño/Avance Decreto de Planta/Avance actualización Decreto de funciones



Ministerio/ Desarrollo de acuerdo al cronograma de espacios de participación con los sindicatos del Ministerio dando cumplimiento a la normatividad vigente/, sumando las acciones de este trimestre: Decreto de Planta finalizado/Decreto de estructura finalizado con ajustes requeridos por nueva normativa/Elaboración de las fichas para los nuevos empleos y actualización del manual de funciones / Desarrollo de acuerdo al cronograma de espacios de participación con los sindicatos del Ministerio dando cumplimiento a la normatividad vigente/Radicación de documentos ante los entes correspondientes: Ministerio de Hacienda (SITPRES) paso 4 de la circular conjunta 100-011 del 2023

Estos avances reflejan una continuidad en el proceso de fortalecimiento institucional, con mesas técnicas activas y acompañamiento del DAFP.

2.11. Secretaría General, Viceministerio de Salud Pública y Prestación de Servicios

Durante el tercer trimestre de 2025, de conformidad con lo reportado por la Secretaría General y el Viceministerio de Salud Pública y Prestación de Servicios, la Corte Constitucional decidió que ya no se creará Instituto Nacional de Donación y Trasplante de Órganos y Tejidos (INDTOT) tal como estaba propuesto en el artículo 162 de la Ley 2294 de 2023.

2.12. Viceministerio de Protección Social

Durante el tercer trimestre de 2025, no se registra avance en la actividad relacionada con la elaboración del estudio técnico para la estructura organizativa, funcional y presupuestal del Instituto de Evaluación Tecnológica en Salud (IETS)



como entidad adscrita. La información correspondiente a esta vigencia no ha sido reportada en el documento de seguimiento del Plan Estratégico Institucional.



3. Conclusiones

El seguimiento al Plan Estratégico Institucional durante el tercer trimestre de 2025 refleja una gestión activa y sostenida, con avances significativos en la ejecución de actividades estratégicas y una tendencia positiva hacia el cumplimiento de los objetivos del PEI 2023–2026. Los reportes evidencian logros relevantes en la consolidación de procesos, fortalecimiento de capacidades y desarrollo de instrumentos clave para la modernización del sistema de salud.

Si bien se identifican áreas con progresos destacados y otras con retos asociados a la complejidad técnica o a fases iniciales de implementación, el balance general muestra un compromiso institucional orientado a resultados. Este análisis permite proyectar acciones para el cierre de brechas, la optimización de recursos y la articulación de esfuerzos en el último trimestre del año, asegurando la continuidad y efectividad de la gestión estratégica.

Fuentes de Información:

- Monitoreo de Plan del Estratégico Institucional, diligenciado por las dependencias del Ministerio de Salud a través del link dispuesto para este reporte.

Elaboró:	Lilian María Álvarez Mercado – Contratista Grupo de Planeación OAPES MinSalud Octavio Oswaldo Arias Rojas - Contratista Grupo de Planeación OAPES MinSalud
Revisó	Oscar Javier Rincón Urquijo – Coordinador Grupo de Planeación OAPES MinSalud
Aprobó:	Yenny Pilar Torres Castro – Jefe Oficina Asesora de Planeación y Estudios Sectoriales