



# **Informe de análisis monitoreo Plan Estratégico Institucional 2024**

**Enero - Diciembre 2024**

---

**Oficina Asesora de Planeación y Estudios Sectoriales**

**Grupo de Planeación**

Marzo 2025



## Tabla de Contenido

Introducción.....	3
Análisis de los Avances.....	4
Dirección de desarrollo de Talento Humano en Salud.....	5
Dirección de Epidemiología y Demografía.....	6
Dirección de Financiamiento Sectorial.....	7
Dirección de Financiamiento Sectorial.....	8
Dirección de Medicamentos y Tecnologías en Salud.....	8
Dirección de Medicamentos y Tecnologías en Salud.....	9
Dirección de Prestación de Servicios y Atención Primaria.....	10
Oficina Promoción Social.....	12
Oficina de Tecnologías de la Información y la Comunicación.....	13
Oficina Asesora de Planeación y Estudios Sectoriales.....	14
Secretaría General.....	15
Conclusiones.....	16



## Introducción

El Plan Estratégico Institucional es el instrumento que permite llevar a cabo la planeación operativa de las actividades y recursos, así como establecer las metas y productos que se esperan obtener en cada vigencia. Su propósito es alcanzar los fines institucionales de manera estructurada y programada.

El Decreto 4107 de 2011 asignó a la Oficina Asesora de Planeación y Estudios Sectoriales (OAPES) la responsabilidad de monitorear y reportar la ejecución del plan de acción. En este contexto, el procedimiento “Formulación, monitoreo y seguimiento al plan de acción institucional” (DESP06) tiene como objetivo “formular, consolidar, monitorear y hacer seguimiento al plan de acción institucional, mediante la definición de lineamientos, asesoría a las dependencias, aplicación del marco normativo asociado y el referente estratégico, con el fin de cumplir con los objetivos institucionales”. Este procedimiento establece que el monitoreo se realiza de manera trimestral por parte de las dependencias, mientras que la OAPES se encarga de consolidar la información.

Teniendo en cuenta lo anterior, este documento presenta el análisis de los resultados finales de la ejecución definitiva de la vigencia 2024, con corte al mes de diciembre, de acuerdo con la información reportada por las dependencias del Ministerio de Salud y Protección Social en el instrumento dispuesto para tal fin.



## **Análisis de los Avances**

Para realizar el presente análisis se tomo como insumo y fuente de información, la matriz dispuesta por la Oficina de Planeación y compartida mediante Drive por parte del jefe de planeación a diferentes dependencias del Ministerio de Salud y Protección Social acompañado del memorando con radicado 2025121000070863, de fecha 10 de febrero de 2025. A continuación, se presenta análisis de los indicadores, objeto de seguimiento para la vigencia 2024 del Plan Estratégico Institucional del Ministerio de Salud y Protección Social.

## Dirección de desarrollo de Talento Humano en Salud

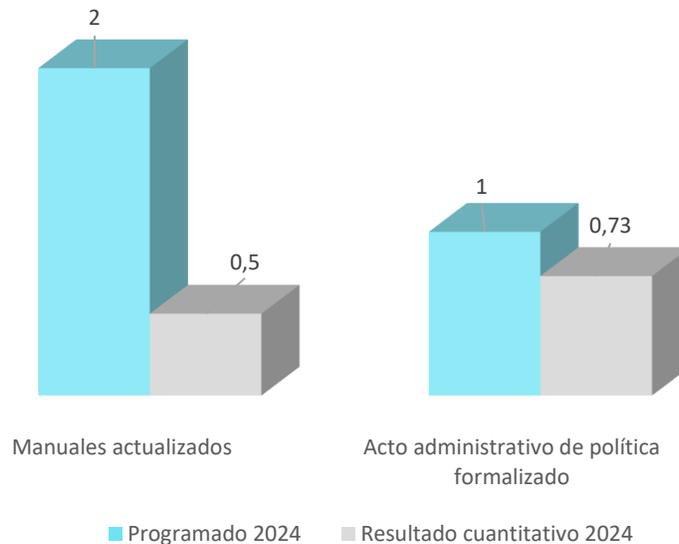


Gráfico 1 - Fuente: *Matriz PEI Minsalud 2023-2026*

De acuerdo con la información sobre los avances reportados por la Dirección de Desarrollo de Talento Humano en Salud, se observa que se programaron dos indicadores con resultados de gestión para la vigencia 2024, de los cuales no se cumplió con la meta propuesta en ninguno de los dos casos. En cuanto a los dos manuales que debían actualizarse durante el año 2024, se logró actualizar solo el 0.5, lo que deja un rezago de 1.5 para su cumplimiento en el próximo año. En relación con el acto administrativo formalizado, se cumplió con el 0.73, quedando un rezago de 0.27 que deberá ser atendido y seguido en la vigencia 2025.

## Dirección de Epidemiología y Demografía

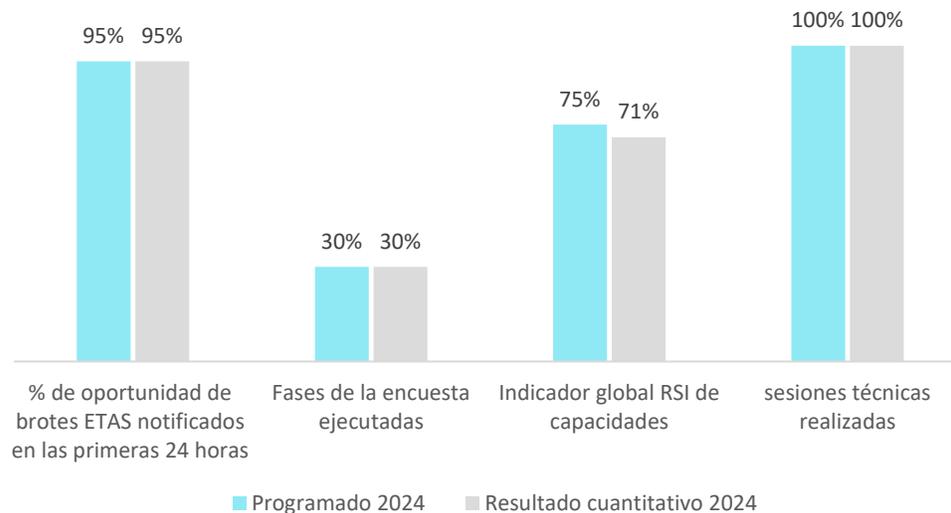


Gráfico 2 - Fuente: *Matriz PEI Minsalud 2023-2026*

Respecto al reporte de avances correspondiente a la vigencia 2024, la Dirección de Epidemiología y Demografía estableció cuatro indicadores. De estos, tres cumplieron con la meta propuesta, mientras que uno no logró alcanzarla. En cuanto al porcentaje de oportunidad de notificación de brotes de ETAS en las primeras 24 horas, se alcanzó un cumplimiento del 95%, cumpliendo así con la meta programada. Respecto a las fases de la encuesta ejecutada, tanto lo planificado como lo obtenido fue del 30%. En el indicador global de RSI de capacidades, se alcanzó un cumplimiento del 71%, quedando un 4% pendiente. Finalmente, en las sesiones técnicas realizadas, tanto lo programado como lo ejecutado alcanzaron el 100%.

## Dirección de Financiamiento Sectorial

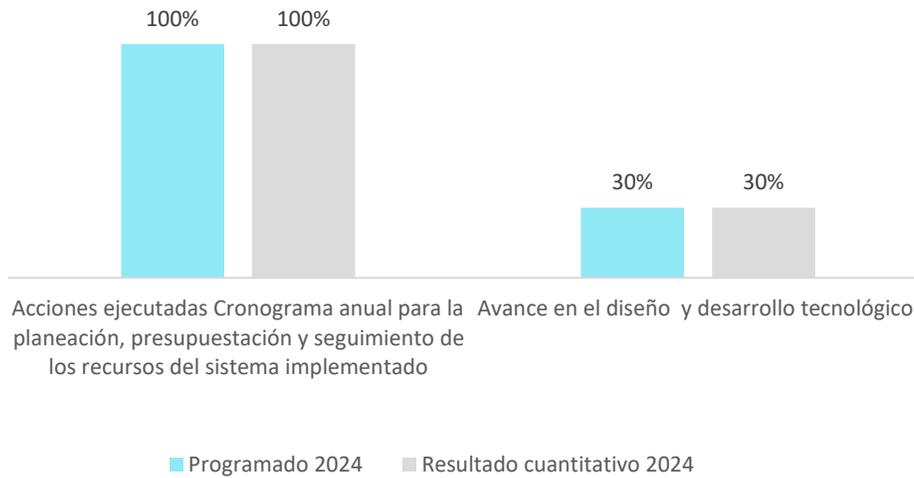


Gráfico 3 - Fuente: *Matriz PEI Minsalud 2023-2026*

Las acciones relacionadas con la planeación, presupuestación y seguimiento de los recursos del sistema se completaron en su totalidad, alcanzando el 100% de lo programado. Por otro lado, el avance en el diseño y desarrollo tecnológico alcanzó un 30%.

## Dirección de Financiamiento Sectorial

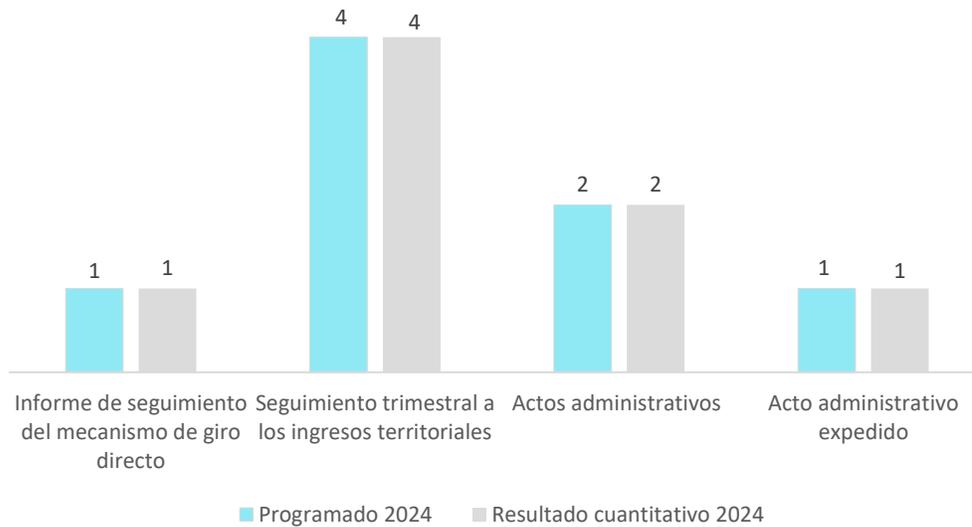


Gráfico 4 - Fuente: *Matriz PEI Minsalud 2023-2026*

Según los datos reportados por la Dirección de Financiamiento Sectorial, para la vigencia 2024 se logró el cumplimiento total de los indicadores propuestos.

## Dirección de Medicamentos y Tecnologías en Salud

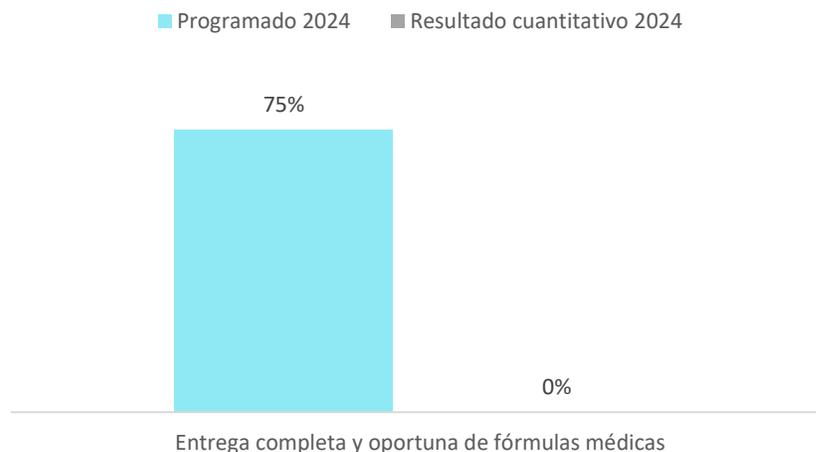


Gráfico 5 - Fuente: *Matriz PEI Minsalud 2023-2026*

En cuanto a la programación de avances por parte de la Dirección de Medicamentos y Tecnologías en Salud, para la vigencia 2024 se observa que, en relación con la entrega completa y oportuna de fórmulas médicas, el avance fue del 0%, lo que indica un incumplimiento total de lo programado.

### Dirección de Medicamentos y Tecnologías en Salud



Gráfico 6 - Fuente: *Matriz PEI Minsalud 2023-2026*

El indicador, cuyo objetivo fue verificar el desarrollo de la plataforma Invima para el cargue de información, no se cumplió. Aunque se había previsto un avance relacionado con un (1) documento, el resultado fue de cero (0).

## Dirección de Prestación de Servicios y Atención Primaria

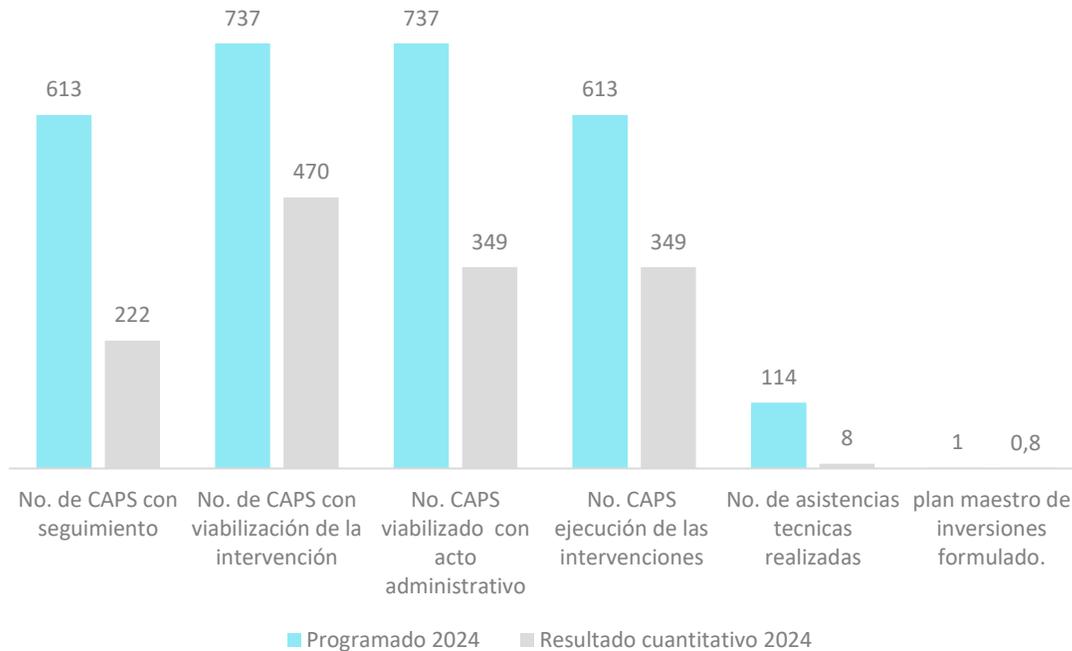


Gráfico 7 - Fuente: *Matriz PEI Minsalud 2023-2026*

La Dirección de Prestación de Servicios y Atención Primaria, en el informe de avances del año 2024, estableció ocho indicadores. Se observa que seis de estos indicadores no alcanzaron los objetivos establecidos, mientras que los resultados de dos no se registraron adecuadamente. Esto permite identificar rezagos significativos que deberán ser atendidos durante la vigencia 2025.

Dirección de Promoción y Prevención		
Nombre del Indicador	Meta Programada 2024	Resultado cuantitativo 2024
Tasa de mortalidad prematura	242	No se tiene dato disponible
Índice global	33%	No se tiene dato disponible
Tasa de mortalidad prematura	242	No se tiene dato disponible
Resolución Amigas de la Familia Lactante en el entorno laboral (2023) Actualizada	1	0.5
Tasa de mortalidad por desnutrición en menores de 5 años (por cada 100.000 menores de 5 años)	6.41	No se tiene dato disponible
Razón de mortalidad materna a 42 días (por cada 100.000 nacidos vivos)	37.3	43.8
Tasa de mortalidad en menores de 5 años por Infección Respiratoria Aguda IRA	10.4	7.48
Tasa de mortalidad en menores de 5 años por Enfermedad Diarreica Aguda EDA	1.99	2.91
Porcentaje de niños menores de cinco años con desnutrición aguda notificados al SIMGILA en los 12 territorios priorizados por el "plan de desaceleración de la mortalidad por desnutrición aguda en niños y niñas menores de 5 años", que reciben tratamiento	60%	54%
Tasa de mortalidad en menores de 5 años de edad	11.1	No se tiene dato disponible
Jóvenes con atención integral en Salud con énfasis en salud mental, por demanda	100%	No se tiene dato disponible
Porcentaje de mujeres víctimas de violencias de género con atención en salud física y mental por sospecha de violencia física, psicológica y sexual	81%	NA
Jóvenes con atención integral en Salud con énfasis en salud mental, por demanda	100%	No se tiene dato disponible
Mujeres adolescentes (12 a 17 años) y jóvenes (19 a 28 años) que acceden a un método anticonceptivo de larga duración	280	No se tiene dato disponible
Tasa específica de fecundidad en adolescentes de 15 a 19 años de edad	49	No se tiene dato disponible
Tasa específica de fecundidad de niñas de 10 a 14 años de edad	1.77	No se tiene dato disponible
Tasa de mortalidad en menores de 5 años de edad	11.1	No se tiene dato disponible
Entidades públicas y empresas que según la Ley 1823 de 2007, adaptan espacios para la implementación de las salas de lactancia materna en el entorno laboral	500	No se tiene dato disponible
Sistemas de información en salud ambiental integrados en el sistema de información único e interoperable en salud	1	1
Porcentaje de mujeres con cáncer de mama detectado en estadios tempranos (desde el I hasta el IIA) al momento del diagnóstico	48%	No se tiene dato disponible
Hogares atendidos a través de los Equipos interdisciplinarios territorializados (Equipos básicos de salud)	2,500,000	2,519,389
Equipos interdisciplinarios territorializados conformados y operando	6,221	5,027
Porcentaje de niños menores de cinco años con desnutrición aguda notificados al SIMGILA en los 12 territorios priorizados por el "plan de desaceleración de la mortalidad por desnutrición aguda en niños y niñas menores de 5 años", que reciben tratamiento	60%	63.80%

Tabla 1 - Fuente: *Matriz PEI Minsalud 2023-2026*

Teniendo en cuenta la información reportada, respecto a los avances de la vigencia 2024 por la Dirección de Promoción y Prevención, se observa lo siguiente:

- En el 13 de 23 indicadores presentan datos no disponibles o faltantes, y la dependencia ha argumentado que no es posible acceder a esta información debido a que la medición de estos presenta un rezago de hasta un año para publicarlos.
- Se evidencia indicadores con resultados bajos o nulos para la vigencia 2024, como es el caso de la atención integral en salud mental para jóvenes, acceso a métodos anticonceptivos, y salas de lactancia materna.

## Oficina Promoción Social

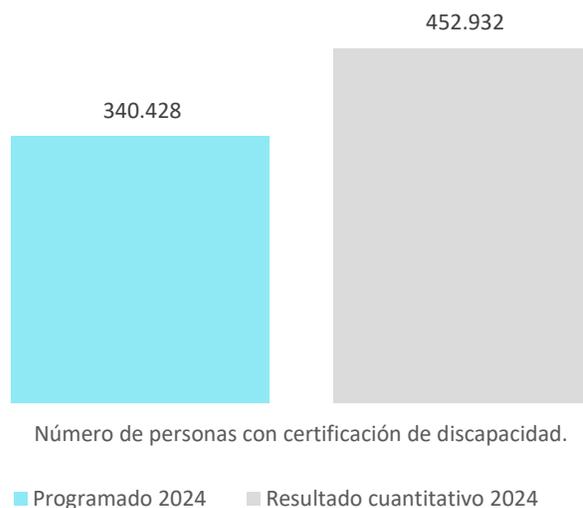


Gráfico 8 - Fuente: *Matriz PEI Minsalud 2023-2026*

La Oficina de Promoción Social, para el año 2024, reportó que superó la meta establecida en cuanto al número programado de certificaciones de discapacidad,

alcanzando un total de 452,932 certificaciones, frente a la meta de 340,428. Esto refleja un avance significativo en la gestión de este indicador.

## Oficina de Tecnologías de la Información y la Comunicación

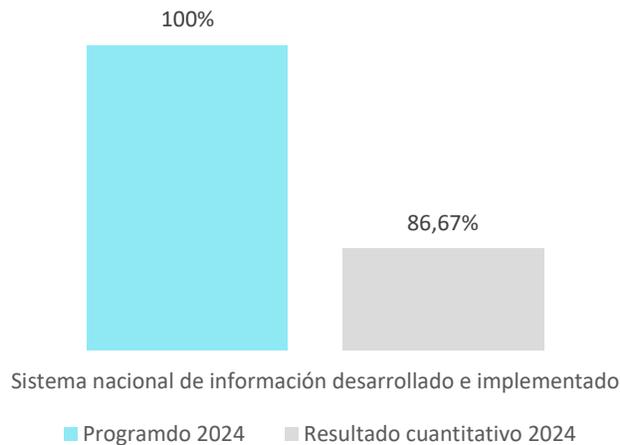


Gráfico 9 - Fuente: *Matriz PEI Minsalud 2023-2026*

Para el año 2024, la Oficina de Tecnologías de la Información y la Comunicación contempló alcanzar el 100% en el desarrollo e implementación del sistema nacional de información y banco de datos del sector salud y protección social. Sin embargo, el indicador registró un avance del 86.67%, lo que implica que, para la vigencia de 2025, se deberá ejecutar el rezago del 13.33% restante.

## Oficina Asesora de Planeación y Estudios Sectoriales

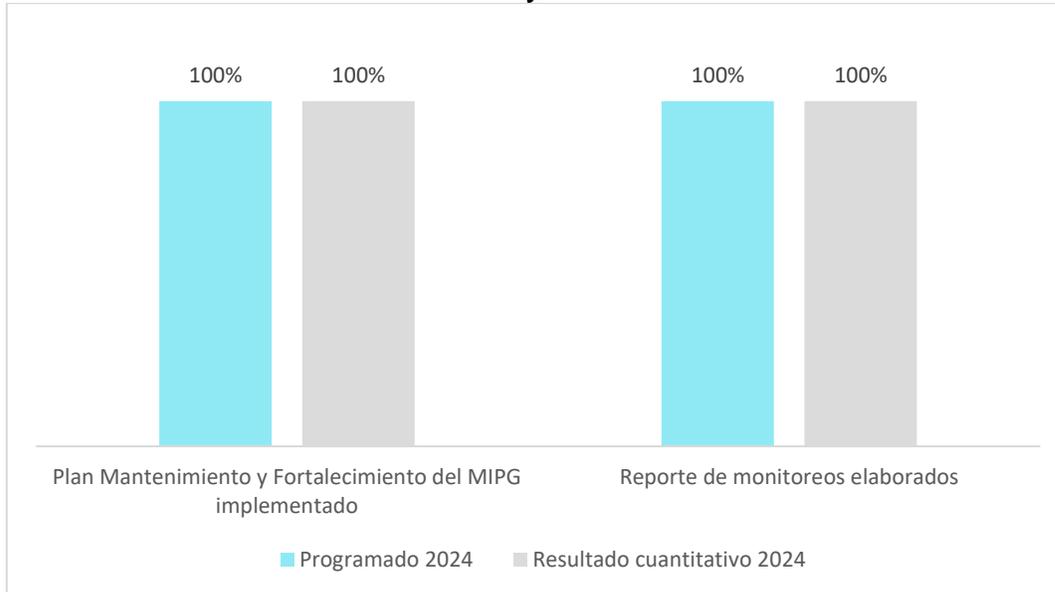


Gráfico 10 - Fuente: *Matriz PEI Minsalud 2023-2026*

La Oficina Asesora de Planeación y Estudios Sectoriales logró el 100% de cumplimiento en los dos indicadores previstos para el año 2024: la implementación del Plan de Mantenimiento y Fortalecimiento del MIPG y la elaboración del Reporte de Monitoreos.

## Secretaría General

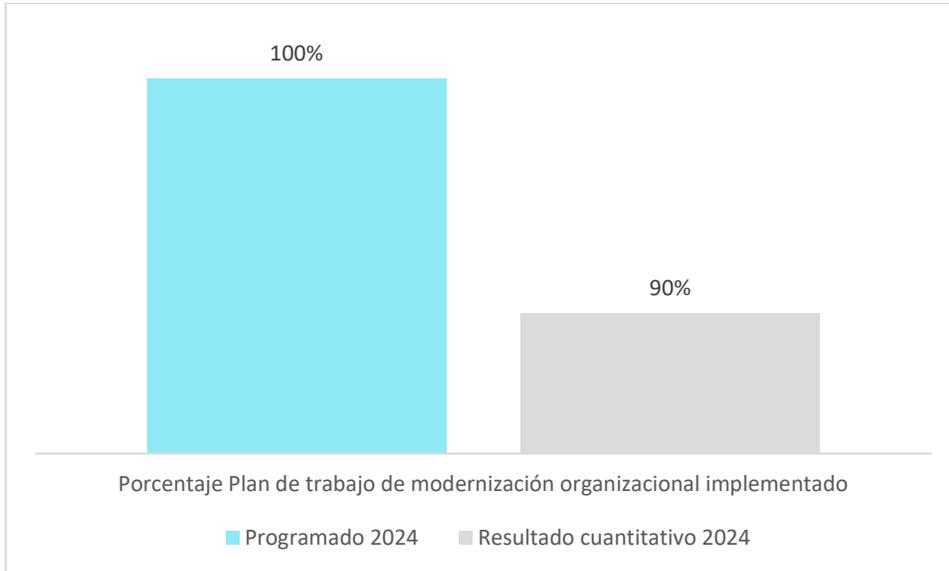


Gráfico 11 - Fuente: *Matriz PEI Minsalud 2023-2026*

Se registró un cumplimiento del 90% en la implementación del Plan de Trabajo de Modernización Organizacional, con un rezago del 10% correspondiente a la Secretaría General, el cual se ejecutará en el plan de trabajo para la vigencia de 2025.

Igualmente, respecto a la expedición del acto administrativo de la creación del INDOT, el Viceministerio de Protección Social, reportó avance del 0.15 para la vigencia 2024.



## Conclusiones

La mayor parte de las dependencias del Ministerio de Salud y Protección Social lograron cumplir con las metas establecidas para la vigencia 2024, lo que refleja un progreso destacable en la ejecución de los planes y programas. Esto se evidenció, por ejemplo, en la Dirección de Epidemiología y Demografía y la Dirección de Financiamiento Sectorial, lo que demuestra una gestión eficaz y orientada a resultados.

Aunque se registraron avances en varios indicadores, se identificaron áreas de oportunidad como la implementación del sistema de información y la atención integral en salud mental para jóvenes. Estos indicadores tienen el potencial de ser fortalecidos durante la vigencia 2025, brindando una excelente oportunidad para optimizar su ejecución.

Se observó que algunos indicadores no disponen de datos actualizados o completos, lo que presenta una oportunidad para mejorar la recopilación y actualización de la información en el futuro. La Dirección de Promoción y Prevención argumentó que la medición de estos indicadores presenta un rezago de hasta un año, lo cual es una oportunidad para ajustar los tiempos de medición y garantizar un seguimiento oportuno.

En el ámbito del diseño y desarrollo tecnológico, se registró un avance del 30%. Esto representa una valiosa oportunidad para aumentar el esfuerzo en el desarrollo de soluciones tecnológicas en el sector salud, lo que permitirá avanzar hacia el cumplimiento total de los objetivos establecidos para el próximo año.

La Oficina de Promoción Social superó exitosamente la meta de certificaciones de discapacidad, alcanzando 452.932 certificaciones frente a una meta de 340.428.



Este logro resalta el excelente trabajo realizado en este ámbito y demuestra el compromiso con la inclusión y el acceso a servicios para personas con discapacidad.

Aunque se observaron mejoras en indicadores de mortalidad infantil, como la tasa de mortalidad en menores de 5 años por enfermedades respiratorias y diarreicas, se identificaron áreas de mejora en otros indicadores, como la tasa de mortalidad materna. Esto representa una oportunidad para reforzar las estrategias y lograr un impacto más positivo en la salud materna e infantil.

pesar de que el número de equipos interdisciplinarios territorializados no alcanzó completamente la meta, se logró un avance significativo en la atención a los hogares, superando la meta con un total de 2.519.389 hogares atendidos frente a los 2.500.000 programados. Esto evidencia una sólida cobertura en la atención primaria y los servicios sociales.

La Oficina Asesora de Planeación y Estudios Sectoriales alcanzó el 100% de cumplimiento en los dos indicadores establecidos para el año 2024, lo que demuestra un manejo eficiente de los procesos de planificación y monitoreo, contribuyendo a la consolidación de una gestión institucional efectiva.

Aunque se alcanzó un 90% de cumplimiento en la implementación del Plan de Trabajo de Modernización Organizacional, se presenta una oportunidad para abordar el 10% restante en la vigencia 2025, lo que permitirá completar este proceso y optimizar aún más la estructura organizativa.

Fuentes de Información:

- Monitoreo de Plan del Estratégico Institucional, diligenciado por las dependencias del Ministerio de Salud a través del link dispuesto para este reporte.

Elaboró:  
Revisó:  
Aprobó:

Miguel Arturo Herrera Larrota – Contratista Grupo de Planeación OAPES MinSalud  
Víctor Gabriel Grosso – Coordinador Grupo de Planeación OAPES MinSalud  
Yenny Pilar Torres Castro – Jefe Oficina Asesora de Planeación y Estudios Sectoriales