



MINSALUD



**TODOS POR UN  
NUEVO PAÍS**

PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN

**DOCUMENTO INFORME DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DEL SECTOR SALUD  
Y PROTECCIÓN SOCIAL ENERO - NOVIEMBRE DE 2016**

**MINISTERIO DE SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL  
OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN Y ESTUDIOS SECTORIALES - OAPES**

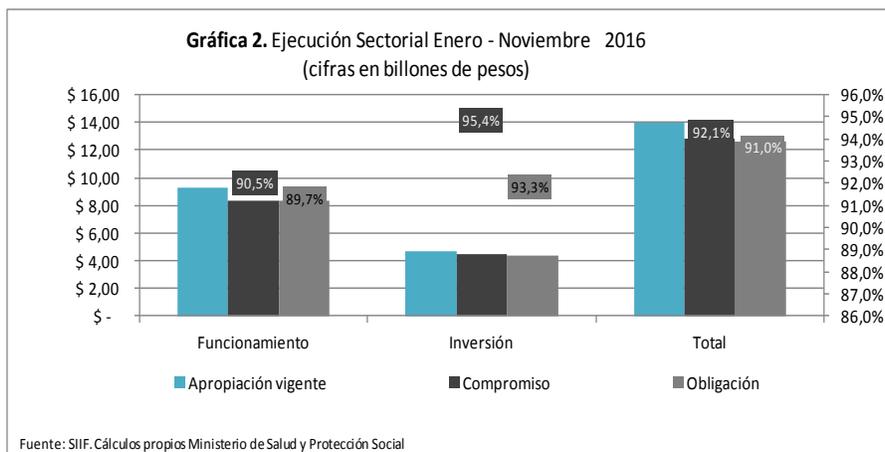
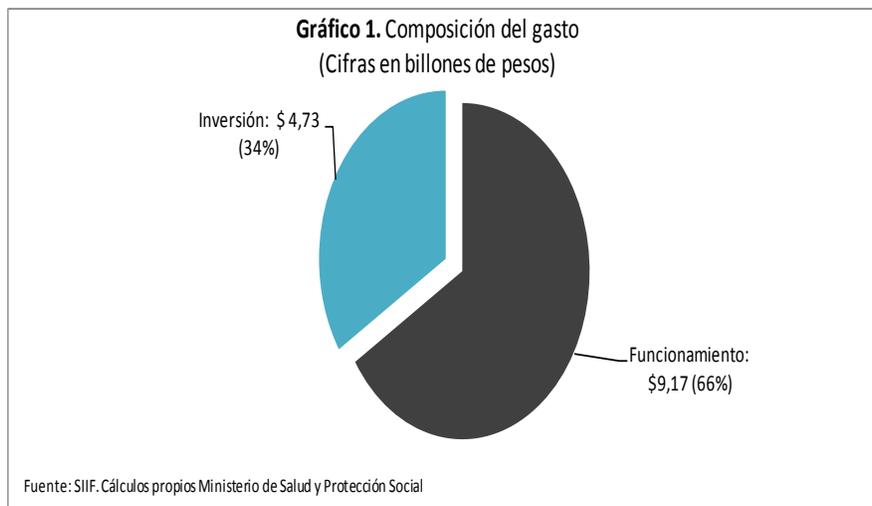
**BOGOTÁ, DICIEMBRE DE 2016**

## TABLA DE CONTENIDO

I ANÁLISIS GENERAL SECTORIAL.....	3
1.1. Nivel de desempeño frente a años anteriores.....	4
1.2. Evaluación de la ejecución Ene- Noviembre 2016 por Entidad.....	4
II. ANÁLISIS EJECUCIÓN PRESUPUESTO DE FUNCIONAMIENTO ENERO - NOVIEMBRE DE 2016.....	6
2.1. Análisis por rubro.....	7
2.2. Por entidad.....	10
III. ANÁLISIS EJECUCIÓN PRESUPUESTO DE INVERSIÓN A NOVIEMBRE DE 2016.....	14
3.1 Fondos.....	15
3.2. Supersalud .....	17
3.3. MSPS Dirección General.....	20
3.4. INVIMA.....	23
3.5. INS.....	25
3.6. INC.....	27
3.7. AGUA DE DIOS.....	28

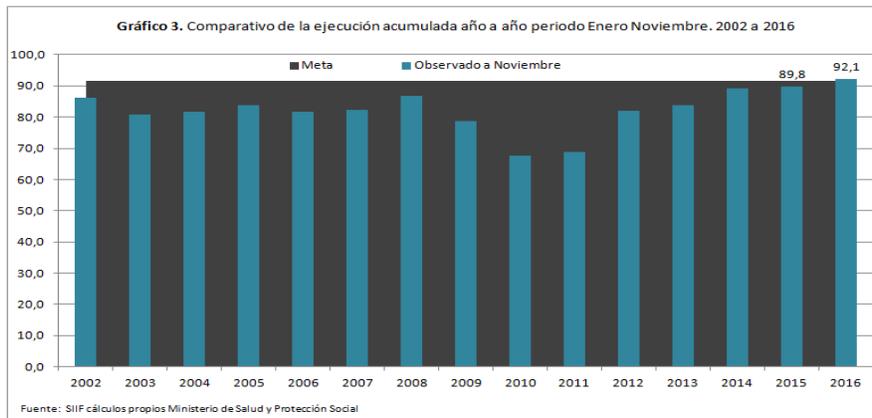
## I. ASPECTOS GENERALES

Para la vigencia 2016 le fueron asignados al sector \$13.92 billones de los cuales el 34% (\$4.68 billones) corresponden a gastos de inversión y el restante 66% (\$9.24 billones) para funcionamiento. Ver gráfico 1. De los recursos asignados para inversión se han comprometido el 95.4% y obligado el 93.3%. Así mismo de los gastos para funcionamiento el 90.5% y el 89.7% se han comprometido y obligado respectivamente, para un resultado agregado en compromisos del Sector del 92.1% y del 91% en obligaciones. Ver gráfico 2.



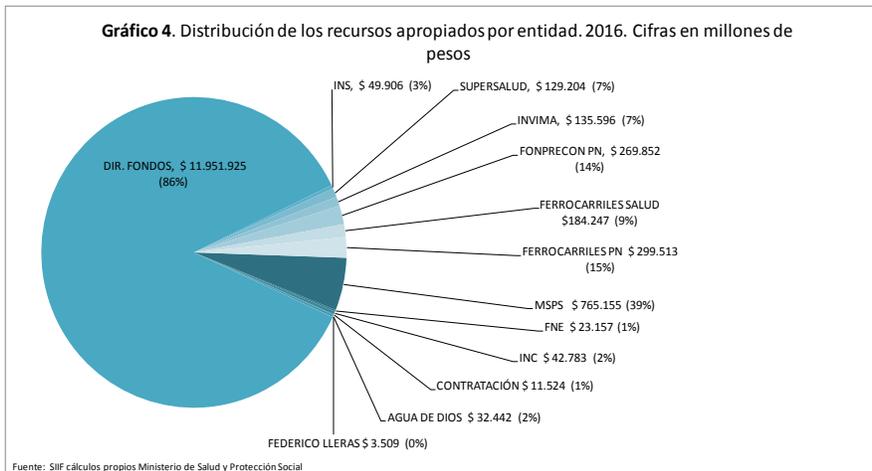
### 1.1 Nivel de desempeño frente a años anteriores

El gráfico 3 contrasta los porcentajes comprometidos durante el periodo Enero Noviembre 2016 frente al mismo periodo de la serie 2002 – 2015 de la cual se destaca que el 2016 es el de mayor nivel de ejecución con un 92.1% lo cual permite establecer que, si el comportamiento de ejecución se mantiene, el porcentaje de compromisos al cierre del 2016 será igual o superior al del cierre del 2015 el cual fue de 98.4%<sup>1</sup>.



### 1.2. Evaluación de la ejecución Enero - Noviembre 2016 por Entidad.

Los recursos para funcionamiento e inversión del sector se distribuyen de la siguiente manera por entidad:



<sup>1</sup> Ver Documento "Informe de ejecución Presupuestal del Sector Salud y Protección Social Diciembre 2015 en <https://www.minsalud.gov.co/sites/rid/Lists/BibliotecaDigital/RIDE/DE/PES/informe-ejecucion-dic-2015.pdf>

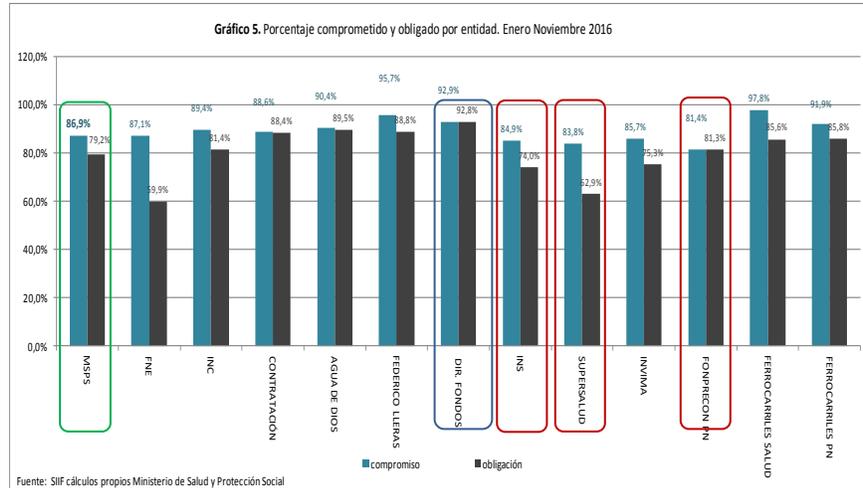


MINSALUD



TODOS POR UN  
NUEVO PAÍS  
PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN

La dirección de administración de fondos tiene una participación del 86% de los recursos razón por la cual, el resultado de esta Entidad explicará en buena medida el resultado agregado del sector lo cual obliga a un seguimiento detallado de sus niveles de ejecución lo cual se verá más adelante.



La dirección de administración de fondos presenta un nivel de compromisos y obligaciones del 92.9%, valor muy cercano al del sector. El menor nivel de compromisos los presenta FONPRECON PENSIONES con el 81.4%, el cual tiene una participación del 14% del total de los recursos, seguido por la entidad SUPERSALUD e INS con el 83.8% y el 84.9% de compromisos respectivamente. El MSPS ha comprometido el 86.9% de los recursos el cual es un nivel de ejecución **NO** óptimo si se compara con la meta del 91.7%. Ver gráfica 5.

**Cuadro 1.** Apropriaciones vigentes y porcentaje de compromisos y obligaciones por Entidad. Enero Noviembre 2016.

Entidad	Funcionamiento	Inversión	Total apropiación vigente con aplazamientos	% compromiso total	% obligación total
MSPS	\$ 482.115	\$ 323.174	\$ 805.289	86,9%	79,2%
FNE	\$ 18.177	\$ 131	\$ 18.309	87,1%	59,9%
INC	\$ 41.985	\$ 3.120	\$ 45.105	89,4%	81,4%
CONTRATACION	\$ 12.321	\$ -	\$ 12.321	88,6%	88,4%
AGUA DE DIOS	\$ 33.671	\$ 737	\$ 34.407	90,4%	89,5%
FEDERICO LLERAS	\$ 3.509	\$ -	\$ 3.509	95,7%	88,8%
DIR. FONDOS	\$ 7.646.565	\$ 4.256.229	\$ 11.902.793	92,9%	92,8%
INS	\$ 31.345	\$ 18.561	\$ 49.906	84,9%	74,0%
SUPERSALUD	\$ 84.891	\$ 44.313	\$ 129.204	83,8%	62,9%
INVIMA	\$ 100.606	\$ 34.990	\$ 135.596	85,7%	75,3%
FONPRECON PN	\$ 270.143	\$ -	\$ 270.143	81,4%	81,3%
FERROCARRILES SALUD	\$ 184.247	\$ -	\$ 184.247	97,8%	85,6%
FERROCARRILES PN	\$ 330.913	\$ -	\$ 330.913	91,8%	85,8%
<b>TOTAL SECTOR</b>	<b>\$ 9.240.487</b>	<b>\$ 4.681.254</b>	<b>\$ 13.921.742</b>	<b>92,1%</b>	<b>91,0%</b>

Fuente: SIIF. Cálculos propios Ministerio de Salud y Protección Social.

Cifras en millones de pesos

● Ejecución superior al 92%   ● Ejecución entre el 46% y el 92%   ● Ejecución inferior al 46%

**Cuadro 2.** Recursos apropiados, comprometidos y obligados por entidad Enero Noviembre 2016.

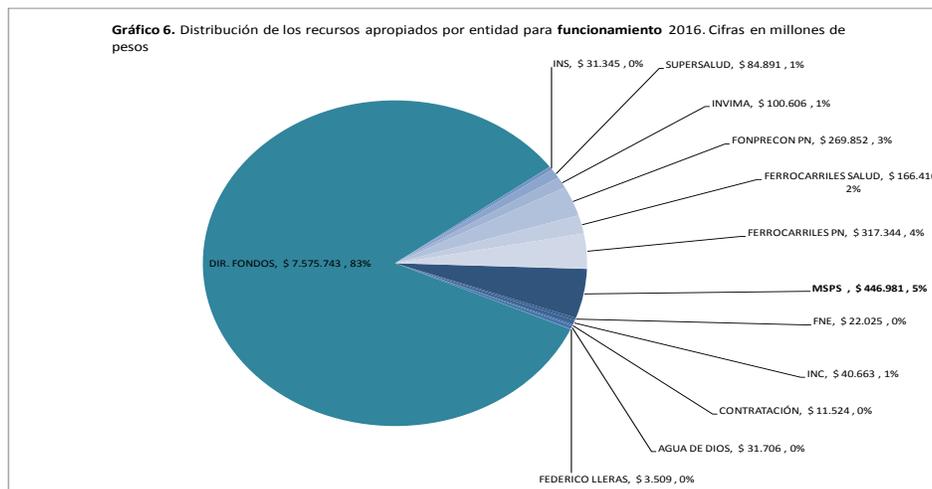
Entidad	Total apropiación vigente con aplazamientos	Total compromiso	% compromiso total	Total obligación	% obligación total
MSPS	\$ 805.289	\$ 699.731	86,9%	\$ 637.598	79,2%
FNE	\$ 18.309	\$ 15.940	87,1%	\$ 10.975	59,9%
INC	\$ 45.105	\$ 40.303	89,4%	\$ 36.719	81,4%
CONTRATACIÓN	\$ 12.321	\$ 10.915	88,6%	\$ 10.892	88,4%
AGUA DE DIOS	\$ 34.407	\$ 31.114	90,4%	\$ 30.803	89,5%
FEDERICO LLERAS	\$ 3.509	\$ 3.358	95,7%	\$ 3.116	88,8%
DIR. FONDOS	\$ 11.902.793	\$ 11.055.434	92,9%	\$ 11.051.276	92,8%
INS	\$ 49.906	\$ 42.362	84,9%	\$ 36.928	74,0%
SUPERSALUD	\$ 129.204	\$ 108.314	83,8%	\$ 81.258	62,9%
INVIMA	\$ 135.596	\$ 116.239	85,7%	\$ 102.094	75,3%
FONPRECON PN	\$ 270.143	\$ 219.879	81,4%	\$ 219.572	81,3%
FERROCARRILES SALUD	\$ 184.247	\$ 180.203	97,8%	\$ 157.785	85,6%
FERROCARRILES PN	\$ 330.913	\$ 304.170	91,9%	\$ 283.897	85,8%
<b>TOTAL SECTOR</b>	<b>\$ 13.921.742</b>	<b>\$ 12.827.964</b>	<b>92,1%</b>	<b>\$ 12.662.916</b>	<b>91,0%</b>

Fuente: SIIF. Cálculos propios Ministerio de Salud y Protección Social.

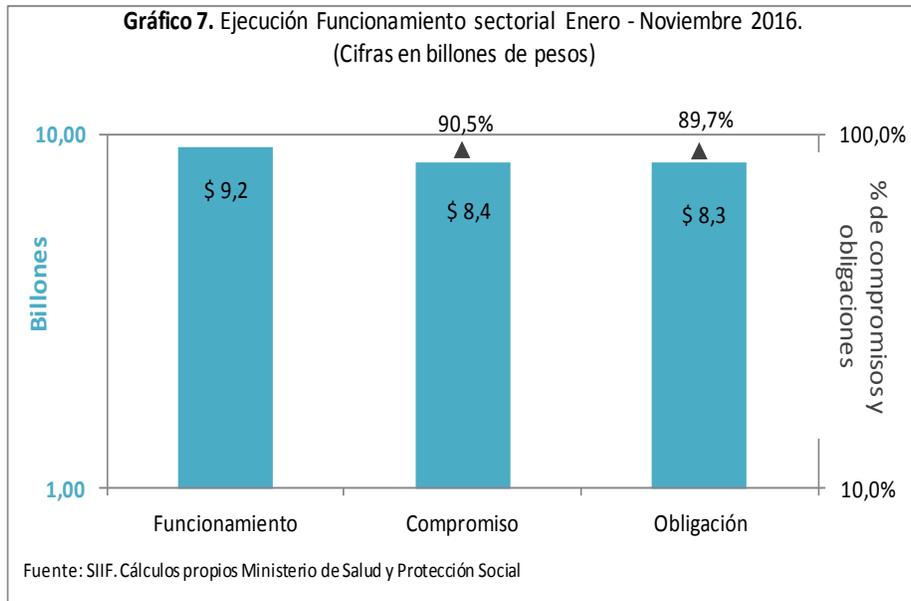
Cifras en millones de pesos

## II. ANÁLISIS EJECUCIÓN PRESUPUESTO DE FUNCIONAMIENTO ENERO - NOVIEMBRE DE 2016

Como se destacó en el gráfico 1, los recursos apropiados para funcionamiento para la vigencia 2016 ascienden a la suma de \$9.24 billones y de estos, el 83% están asignados a la entidad FONDOS. Ver gráfico 6.

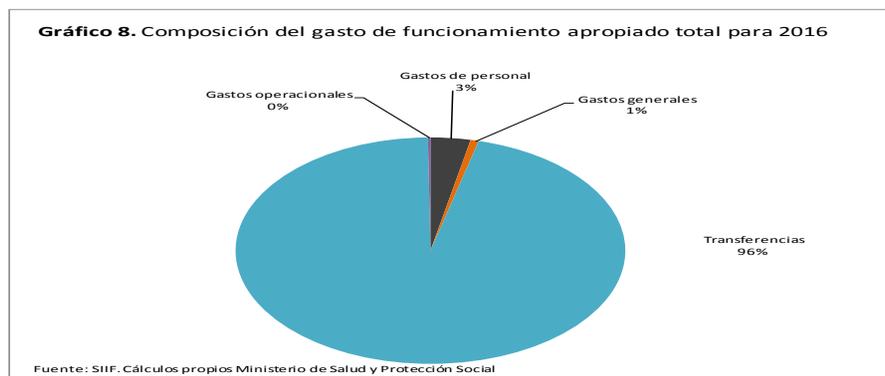


De estos recursos se han comprometido \$8.4 billones (90.5%) y obligado \$8.3 billones (89.7%). Ver gráfico 7.



## 2.1. Por rubros

Los gastos de funcionamiento se distribuyen así: 96% para transferencias siendo el más importante aquellos recursos correspondientes a SGP régimen subsidiado para los departamentos (por ejemplo el Departamento de Antioquia tiene asignados recursos por \$626 mil mm) , 3% para gastos de personal, 0.7% para gastos generales y 0.2% para gastos operacionales (ver Grafico 8 y cuadro 3) y su nivel de ejecución en cuanto a valores comprometidos se refiere es del 90.7%, 85.5%, 89.6% y 88.8% respectivamente. Ver gráfico 9.

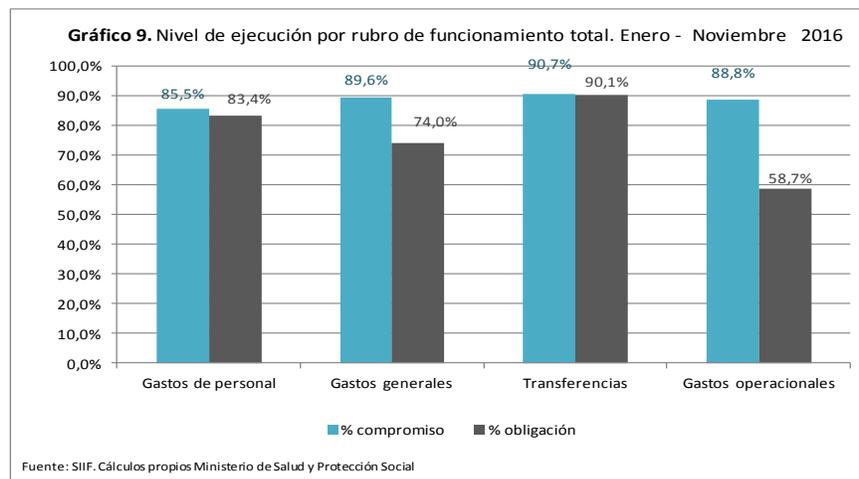


**Cuadro 3.** Valor de apropiación SECTOR por rubro de funcionamiento Enero Noviembre 2016

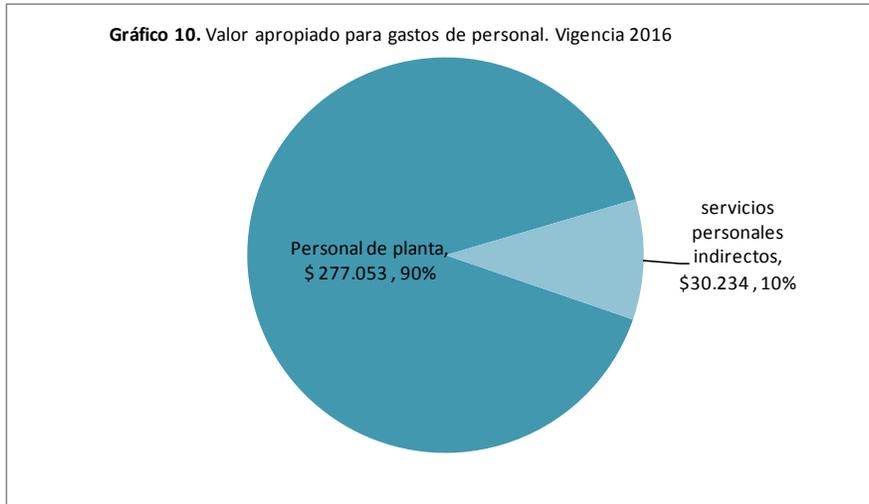
	Gastos de personal	Gastos generales	Transferencias	Gastos operacionales
Apropiación Funcionamiento	\$ 0,307	\$ 0,062	\$ 8,857	\$ 0,015
% compromiso	85,5%	89,6%	90,7%	88,8%
% obligación	83,4%	74,0%	90,1%	58,7%

Cifras en billones de pesos

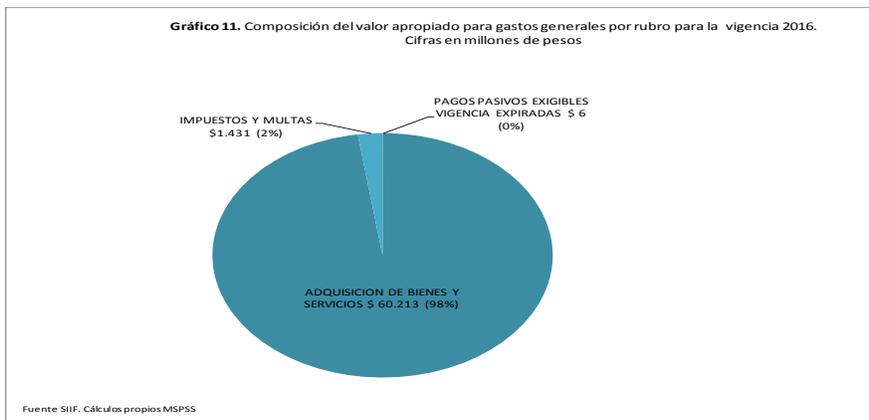
Así mismo, el porcentaje de recursos obligados es del 90.1% para transferencias, 83.4% para gastos de personal, 74% para gastos generales y 58.7% para gastos operacionales. Ver gráfico 9.



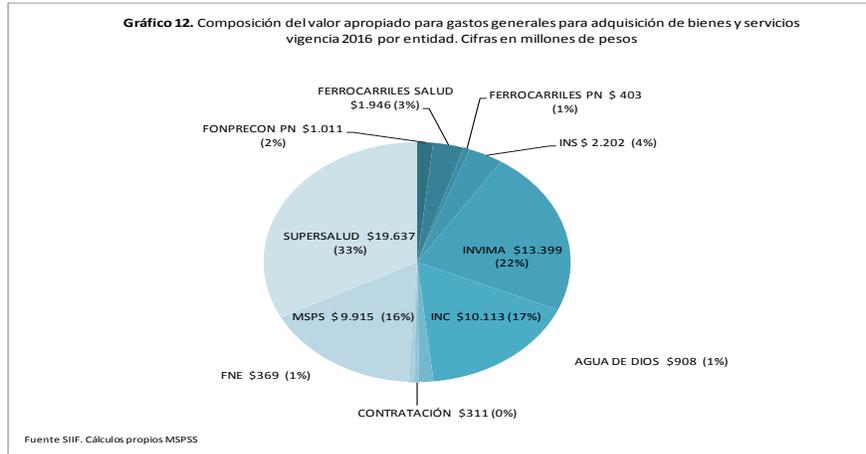
Al descomponer los gastos de personal se observa que el principal rubro corresponde a los sueldos de personal de nómina con una participación del 53%. Ver gráfico 10.



Por otra parte, los gastos generales tienen la siguiente distribución:



Donde es la adquisición de bienes y servicios el principal rubro con una participación del 98% y éstos recursos se distribuyen de la siguiente manera por entidad:



## 2.2. Por Entidad

A pesar de ser los gastos generales solamente el 0.7% del total para funcionamiento, se destaca su nivel de compromisos del 89.6% lo cual se explica por dos entidades: a) MSPS – Gestión General el cual tiene apropiados \$10.223 millones y comprometidos \$9.644 millones (94.3%); y b) Supersalud – el cual tiene apropiados recursos por \$19.649 millones y comprometidos \$18.268 millones (93%). Ver cuadro 4.

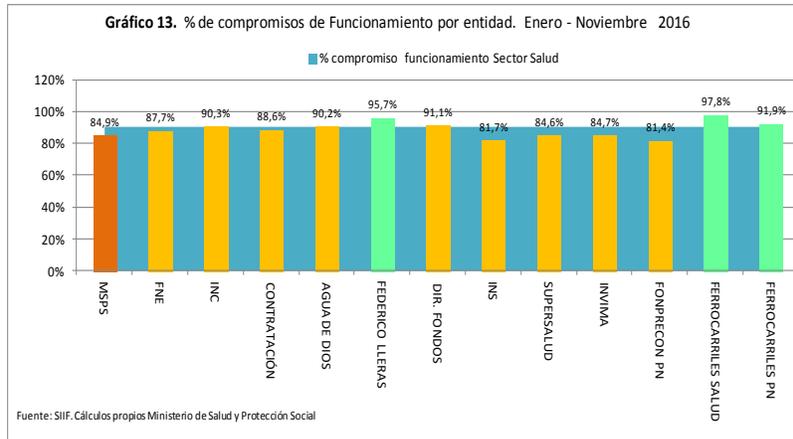
### **Cuadro 4. Nivel de recursos de funcionamiento comprometidos y obligados Enero Noviembre 2016 por Entidad**

	Rubro	Apropiación	Compromiso	Obligación	% Compromiso	% obligación
<b>TOTAL SECTOR</b>	Gastos de personal	\$ 307.287	\$ 262.593	\$ 256.140	85,5%	83,4%
	Gastos generales	\$ 61.549	\$ 55.147	\$ 45.549	89,6%	74,0%
	Transferencias	\$ 8.856.794	\$ 8.029.000	\$ 7.982.908	90,7%	90,1%
	Gastos operacionales	\$ 14.857	\$ 13.193	\$ 8.725	88,8%	58,7%
	<b>TOTAL</b>	<b>\$ 9.240.487</b>	<b>\$ 8.359.933</b>	<b>\$ 8.293.322</b>	<b>90,5%</b>	<b>89,7%</b>
<b>Entidad</b>	<b>Rubro</b>	<b>Apropiación</b>	<b>Compromiso</b>	<b>Obligación</b>	<b>% Compromiso</b>	<b>% obligación</b>
<b>MSPS</b>	Gastos de personal	\$ 64.025	\$ 54.445	\$ 53.231	85,0%	83,1%
	Gastos generales	\$ 10.223	\$ 9.644	\$ 7.840	94,3%	76,7%
	Transferencias	\$ 407.867	\$ 345.114	\$ 340.805	84,6%	83,6%
	Gastos operacionales	\$ -	\$ -	\$ -	0,0%	0,0%
	<b>TOTAL</b>	<b>\$ 482.115</b>	<b>\$ 409.204</b>	<b>\$ 401.876</b>	<b>84,9%</b>	<b>83,4%</b>
<b>FNE</b>	Gastos de personal	\$ 1.617	\$ 1.392	\$ 1.288	86,1%	79,6%
	Gastos generales	\$ 373	\$ 302	\$ 224	81,0%	60,1%
	Transferencias	\$ 1.331	\$ 1.054	\$ 738	79,2%	55,5%
	Gastos operacionales	\$ 14.857	\$ 13.193	\$ 8.725	88,8%	58,7%
	<b>TOTAL</b>	<b>\$ 18.177</b>	<b>\$ 15.940</b>	<b>\$ 10.975</b>	<b>87,7%</b>	<b>60,4%</b>
<b>INC</b>	Gastos de personal	\$ 31.829	\$ 29.066	\$ 29.066	91,3%	91,3%
	Gastos generales	\$ 10.113	\$ 8.834	\$ 6.427	87,3%	63,5%
	Transferencias	\$ 43	\$ 12	\$ 12	28,9%	28,9%
	Gastos operacionales	\$ -	\$ -	\$ -	0,0%	0,0%
	<b>TOTAL</b>	<b>\$ 41.985</b>	<b>\$ 37.912</b>	<b>\$ 35.505</b>	<b>90,3%</b>	<b>84,6%</b>
<b>CONTRATACIÓN</b>	Gastos de personal	\$ 3.676	\$ 3.214	\$ 3.214	87,4%	87,4%
	Gastos generales	\$ 316	\$ 275	\$ 252	87,1%	79,8%
	Transferencias	\$ 8.329	\$ 7.426	\$ 7.426	89,2%	89,2%
	Gastos operacionales	\$ -	\$ -	\$ -	0,0%	0,0%
	<b>TOTAL</b>	<b>\$ 12.321</b>	<b>\$ 10.915</b>	<b>\$ 10.892</b>	<b>88,6%</b>	<b>88,4%</b>
<b>AGUA DE DIOS</b>	Gastos de personal	\$ 8.739	\$ 7.614	\$ 7.614	87,1%	87,1%
	Gastos generales	\$ 998	\$ 886	\$ 838	88,8%	84,0%
	Transferencias	\$ 23.934	\$ 21.878	\$ 21.878	91,4%	91,4%
	Gastos operacionales	\$ -	\$ -	\$ -	0,0%	0,0%
	<b>TOTAL</b>	<b>\$ 33.671</b>	<b>\$ 30.379</b>	<b>\$ 30.330</b>	<b>90,2%</b>	<b>90,1%</b>
<b>FEDERICO LLERAS</b>	Gastos de personal	\$ 3.501	\$ 3.358	\$ 3.116	95,9%	89,0%
	Gastos generales	\$ -	\$ -	\$ -	0,0%	0,0%
	Transferencias	\$ 8	\$ -	\$ -	0,0%	0,0%
	Gastos operacionales	\$ -	\$ -	\$ -	0,0%	0,0%
	<b>TOTAL</b>	<b>\$ 3.509</b>	<b>\$ 3.358</b>	<b>\$ 3.116</b>	<b>95,7%</b>	<b>88,8%</b>
<b>DIR. FONDOS</b>	Gastos de personal	\$ -	\$ -	\$ -	0,0%	0,0%
	Gastos generales	\$ -	\$ -	\$ -	0,0%	0,0%
	Transferencias	\$ 7.646.565	\$ 6.965.308	\$ 6.965.308	91,1%	91,1%
	Gastos operacionales	\$ -	\$ -	\$ -	0,0%	0,0%
	<b>TOTAL</b>	<b>\$ 7.646.565</b>	<b>\$ 6.965.308</b>	<b>\$ 6.965.308</b>	<b>91,1%</b>	<b>91,1%</b>
<b>INS</b>	Gastos de personal	\$ 27.593	\$ 23.169	\$ 23.069	84,0%	83,6%
	Gastos generales	\$ 2.745	\$ 2.309	\$ 1.835	84,1%	66,9%
	Transferencias	\$ 1.007	\$ 140	\$ 140	13,9%	13,9%
	Gastos operacionales	\$ -	\$ -	\$ -	0,0%	0,0%
	<b>TOTAL</b>	<b>\$ 31.345</b>	<b>\$ 25.618</b>	<b>\$ 25.045</b>	<b>81,7%</b>	<b>79,9%</b>
<b>SUPERSALUD</b>	Gastos de personal	\$ 64.441	\$ 53.107	\$ 51.151	82,41%	79,38%
	Gastos generales	\$ 19.649	\$ 18.268	\$ 15.948	93,0%	81,2%
	Transferencias	\$ 801	\$ 462	\$ 459	57,7%	57,4%
	Gastos operacionales	\$ -	\$ -	\$ -	0,0%	0,0%
	<b>TOTAL</b>	<b>\$ 84.891</b>	<b>\$ 71.837</b>	<b>\$ 67.557</b>	<b>84,6%</b>	<b>79,6%</b>
<b>INVIMA</b>	Gastos de personal	\$ 86.456	\$ 72.866	\$ 71.296	84,3%	82,5%
	Gastos generales	\$ 13.501	\$ 11.880	\$ 9.872	88,0%	73,1%
	Transferencias	\$ 649	\$ 463	\$ 294	71,3%	45,3%
	Gastos operacionales	\$ -	\$ -	\$ -	0,0%	0,0%
	<b>TOTAL</b>	<b>\$ 100.606</b>	<b>\$ 85.208</b>	<b>\$ 81.462</b>	<b>84,7%</b>	<b>81,0%</b>
<b>FONPRECON PN</b>	Gastos de personal	\$ 4.978	\$ 4.480	\$ 4.294	90,0%	86,3%
	Gastos generales	\$ 1.025	\$ 905	\$ 797	88,3%	77,8%
	Transferencias	\$ 264.140	\$ 214.494	\$ 214.481	81,2%	81,2%
	Gastos operacionales	\$ -	\$ -	\$ -	0,0%	0,0%
	<b>TOTAL</b>	<b>\$ 270.143</b>	<b>\$ 219.879</b>	<b>\$ 219.572</b>	<b>81,4%</b>	<b>81,3%</b>
<b>FERROCARRILES SALUD</b>	Gastos de personal	\$ 5.785	\$ 5.470	\$ 4.897	94,6%	84,7%
	Gastos generales	\$ 2.003	\$ 1.325	\$ 1.102	66,1%	55,0%
	Transferencias	\$ 176.459	\$ 173.408	\$ 151.786	98,3%	86,0%
	Gastos operacionales	\$ -	\$ -	\$ -	0,0%	0,0%
	<b>TOTAL</b>	<b>\$ 184.247</b>	<b>\$ 180.203</b>	<b>\$ 157.785</b>	<b>97,8%</b>	<b>85,6%</b>
<b>FERROCARRILES PN</b>	Gastos de personal	\$ 4.647	\$ 4.411	\$ 3.903	94,9%	84,0%
	Gastos generales	\$ 603	\$ 518	\$ 414	86,0%	68,8%
	Transferencias	\$ 325.663	\$ 299.241	\$ 279.580	91,9%	85,8%
	Gastos operacionales	\$ -	\$ -	\$ -	0,0%	0,0%
	<b>TOTAL</b>	<b>\$ 330.913</b>	<b>\$ 304.170</b>	<b>\$ 283.897</b>	<b>91,9%</b>	<b>85,8%</b>

Fuente SIIF. Cálculos propios Ministerio de Salud y Protección Social

Cifras en millones de pesos

El menor nivel de ejecución del rubro de funcionamiento lo tiene el FONPRECON PN con el 81.4% comprometido seguido de INS con el 81.7%. Ver gráfico 13



● Ejecución superior al 92%   ● Ejecución entre el 46% y el 92%   ● Ejecución inferior al 46%

Al revisar estas dos entidades con menor nivel de ejecución por cada uno de los rubros de gastos de funcionamiento se identifica que:

Caso 1.

Entidad	Rubro	Apropiación	Compromiso	Obligación	% Compromiso
FONPRECON PN	Gastos de personal	\$ 4.978	\$ 4.480	\$ 4.294	90,0%
	Gastos generales	\$ 1.025	\$ 905	\$ 797	88,3%
	Transferencias	\$ 264.140	\$ 214.494	\$ 214.481	81,2%
	Gastos operacionales	\$ -	\$ -	\$ -	0,0%
	<b>TOTAL</b>	<b>\$ 270.143</b>	<b>\$ 219.879</b>	<b>\$ 219.572</b>	<b>81,4%</b>

Cifras en millones de pesos

FONPRECON PN presenta un bajo nivel de recursos obligados en el rubro de “transferencias” donde se concentra el 98% de los recursos apropiados y el nivel de compromisos de este rubro es del 81.2%. De estos recursos, el más importante, en cuanto a valor se refiere, corresponde a “mesadas pensionales” el cual participa con el 97.4% de los recursos apropiados y ha ejecutado \$210 mil mm como se puede observar en el cuadro 5.

**Cuadro 5.** Valor apropiado y comprometido de FONPRECON PN para gastos de funcionamiento por rubro a Septiembre de 2016.

CONCEPTO	Vr apropiado	Participación	Vr comprometido	% de compromisos
CUOTA DE AUDITAJE CONTRANAL	\$ 560	0,2%	\$ -	0,0%
CONTRIBUCION SUPERINTENDENCIA BANCARIA	\$ 24	0,0%	\$ 1	2,7%
MESADAS PENSIONALES	\$ 257.202	97,4%	\$ 210.569	81,9%
BONOS PENSIONALES	\$ 1.104	0,4%	\$ 1.082	98,0%
CUOTAS PARTES PENSIONALES	\$ 1.020	0,4%	\$ 155	15,2%
AUXILIOS FUNERARIOS	\$ 160	0,1%	\$ 128	79,6%
BIENESTAR SOCIAL DEL PENSIONADO	\$ 71	0,0%	\$ 71	99,7%
SENTENCIAS Y CONCILIACIONES	\$ 3.992	1,5%	\$ 2.483	62,2%
PAGO PASIVOS EXIGIBLES VIGENCIAS EXPIRADAS	\$ 6	0,0%	\$ 6	100,0%
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 264.139</b>	<b>100,0%</b>	<b>\$ 214.494</b>	<b>81,2%</b>

Fuente SIIF. Cálculos propios Ministerio de Salud y Protección Social

Cifras en millones de pesos

**Caso 2.**

Entidad	Rubro	Apropiación	Compromiso	Obligación	% Compromiso	% obligación
INS	Gastos de personal	\$ 27.593	\$ 23.169	\$ 23.069	84,0%	83,6%
	Gastos generales	\$ 2.745	\$ 2.309	\$ 1.835	84,1%	66,9%
	Transferencias	\$ 1.007	\$ 140	\$ 140	13,9%	13,9%
	Gastos operacionales	\$ -	\$ -	\$ -	0,0%	0,0%
	<b>TOTAL</b>	<b>\$ 31.345</b>	<b>\$ 25.618</b>	<b>\$ 25.045</b>	<b>81,7%</b>	<b>79,9%</b>

Cifras en millones de pesos

INS presenta un bajo de nivel de recursos comprometidos por un total de \$25.618 millones (el 81.7% de \$31.345 millones apropiados) lo cual está explicado por el rubro de transferencias con una ejecución del 13.9% de los recursos apropiados

**Cuadro 6.** Detalle del valor apropiado y comprometido del INS para transferencias por rubro a Noviembre de 2016.

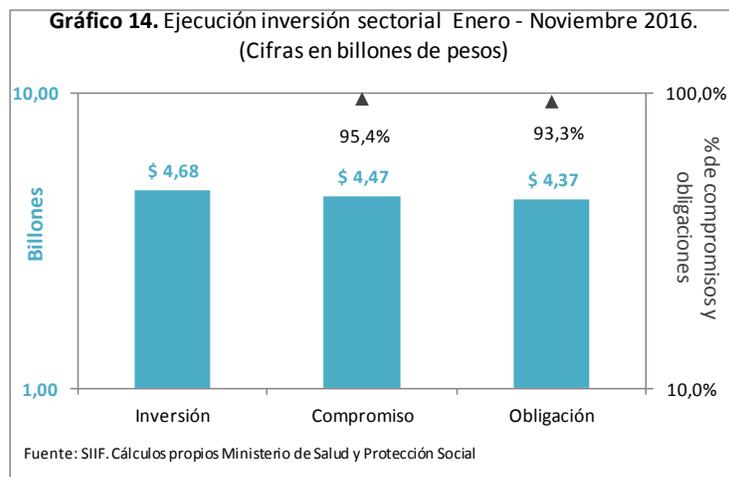
CONCEPTO	Vr apropiado	Participación	Vr comprometido	% de compromisos
CUOTA DE AUDITAJE CONTRANAL	\$ 246	24,4%	\$ 74	30,0%
SENTENCIAS Y CONCILIACIONES	\$ 761	75,6%	\$ 67	8,8%
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 1.007</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 141</b>	<b>14,0%</b>

Fuente SIIF. Cálculos propios Ministerio de Salud y Protección Social

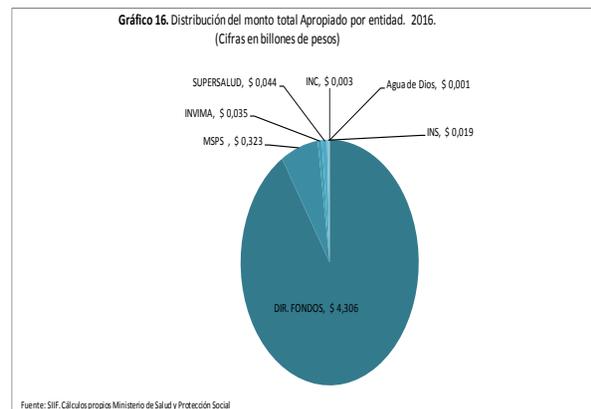
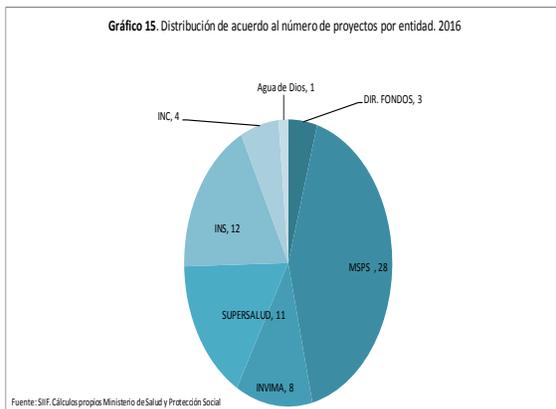
Cifras en millones de pesos

### III. ANÁLISIS EJECUCIÓN PRESUPUESTO DE INVERSIÓN ENERO - NOVIEMBRE DE 2016

El valor de apropiación para inversión del sector ascendió a la suma de \$4.68 billones de los cuales se han comprometido \$4.47 billones (95.4% compromisos) y se obligaron \$4.37 billones (93.3% obligado). Ver gráfico 14.

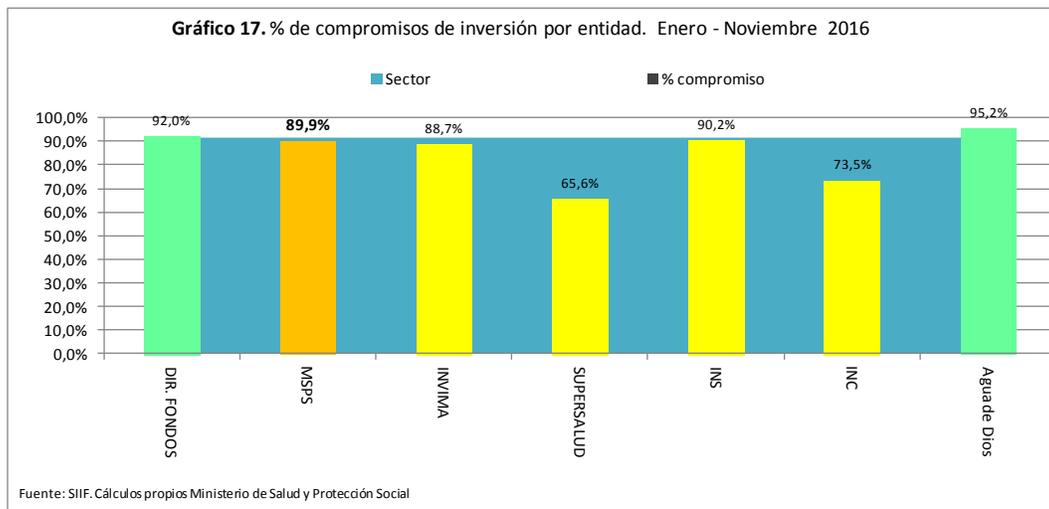


Estos recursos están asignados a 65 proyectos de los cuales 28 están asignados a la Dirección General del MSPS (Ver gráfico 15) por un monto total apropiado de \$323.174 millones (ver gráfico 16). FONDOS tiene asignados 3 proyectos pero tiene recursos apropiados por \$4 billones lo cual es cerca del 91% del total de recursos para inversión. El detalle del nivel de ejecución de cada uno de los proyectos que cada entidad tiene a cargo se verá a partir del ítem 3.1



Al evaluar por entidad se identifica que SUPERSALUD presenta el menor nivel de compromisos respecto al monto apropiado para inversión con un 65.6% comprometido del monto apropiado. Ver gráfico 17. Esta entidad tiene a su cargo 11 proyectos por un monto apropiado de \$44.313 millones de los cuales se han comprometido \$29.050 millones. El detalle del nivel de ejecución por proyecto se verá en el ítem 3.2.

Le segunda entidad con el menor nivel de ejecución en inversión es INC con un nivel de compromisos del 73.5%. Esta entidad tiene 4 proyectos a cargo por valor apropiado para el 2016 de \$3.251 millones de los cuales se han comprometido \$2.391 millones y el detalle de los proyectos que explican este resultado se puede observar en el ítem 3.6 de este informe.

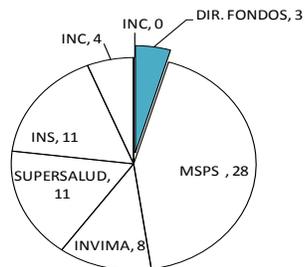


● Ejecución superior al 92% ● Ejecución entre el 46% y el 92% ● Ejecución inferior al 46%

### 3.1. DIR. FONDOS

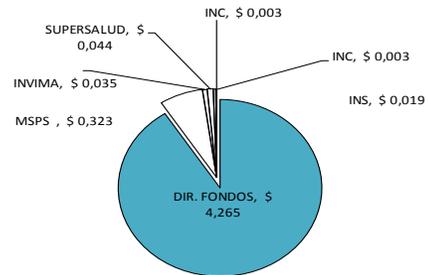
Dado que esta unidad ejecutora agrupa el 91% de los recursos apropiados para inversión del sector (\$4,3 billones aproximadamente) en tres (3) proyectos (ver gráfico 18 y 19) y cuyo resultado explicará el resultado del sector, se hace necesario revisar el estado de cada uno de ellos. Del monto apropiado se comprometieron y obligaron \$4 billones (92% del total apropiado). Ver gráfico 20.

**Gráfico 18.** Distribución de acuerdo al número de proyectos por entidad 2016



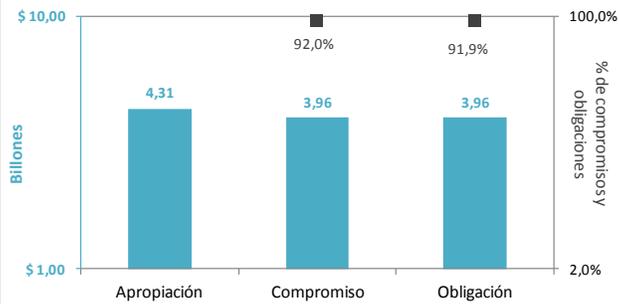
Fuente: SIF. Cálculos propios Ministerio de Salud y Protección Social

**Gráfico 19.** Distribución del monto total Apropriado por entidad 2016. (Cifras en billones de pesos)



Fuente: SIF. Cálculos propios Ministerio de Salud y Protección Social

**Gráfico 20.** Ejecución inversión FONDOS Enero - Noviembre 2016 (Cifras en billones de pesos)



Fuente: SIF. Cálculos propios Ministerio de Salud y Protección Social

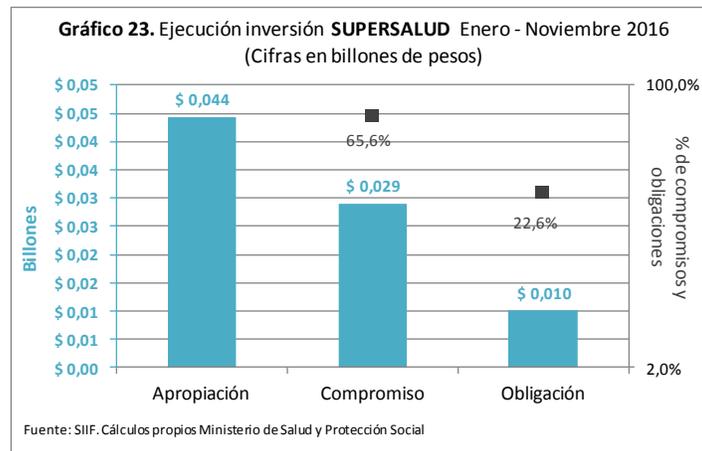
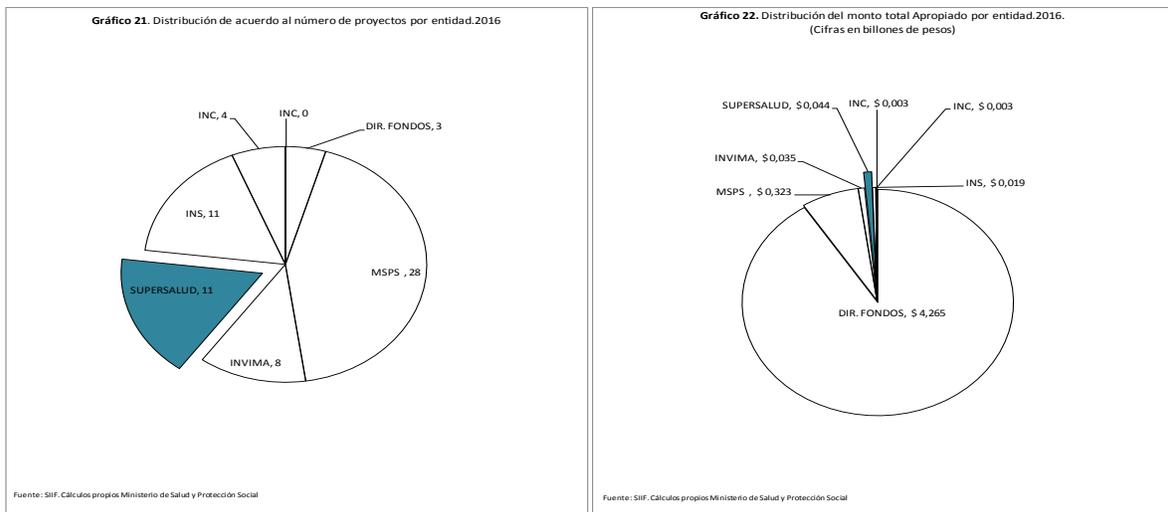
Proyecto	Apropiación	Compromiso	Obligación	%Compromiso	% Obligación
MEJORAMIENTO DE LA RED DE URGENCIAS Y ATENCION DE ENFERMEDADES CATASTROFICAS Y ACCIDENTES DE TRANSITO- SUBCUENTA ECAT FOSYGA	\$ 195.420	\$ 141.837	\$ 137.552	73%	70%
APOYO SOSTENIBILIDAD AFILIACION DE LA POBLACION POBRE Y VULNERABLE ASEGURADA A TRAVES DEL REGIMEN SUBSIDIADO	\$ 4.108.749	\$ 3.820.000	\$ 3.820.000	93%	93%
PREVENCIÓN Y PROMOCIÓN DE LA SALUD - SUBCUENTA DE PROMOCION FOSYGA - PREVIO CONCEPTO DNP	\$ 2.060	\$ -	\$ -	0%	0%

Cifras en millones de pesos

● Ejecución superior al 92% - ● Ejecución entre el 46% y el 92% - ● Ejecución menor al 46%

El proyecto “Apoyo sostenibilidad afiliación de la población pobre vulnerable asegurada a través del régimen subsidiado” tiene asignados recursos por \$4.1 billones de los cuales se han comprometido \$3.8 billones (93%) lo cual explica el resultado de la entidad y del sector.

**3.2. SUPERSALUD:** Esta Entidad tiene a su cargo once (11) proyectos y recursos apropiados por \$44 mil millones (ver gráfico 21 y 22) de los cuales su nivel de compromisos y obligaciones es del 65.6% y 22.6% respectivamente. Ver gráfico 23.



Los once (11) proyectos a cargo de la Superintendencia presentan el siguiente comportamiento de acuerdo al porcentaje de compromisos y porcentaje de obligaciones cuyos resultados se pueden ver en la siguiente matriz:



MINSALUD



TODOS POR UN  
NUEVO PAÍS

PAZ EQUIDAD EDUCACIÓN

COMPROMISO	> 92%	A	3	B	1	C
	Entre 46% y 92%	D	6	E		F
	<42%	G	1	H		I
Matriz de ejecución proyectos SUPERSALUD		<42%		Entre 46% y 92%		> 92%
<b>OBLIGACIÓN</b>						

● Ejecución superior al 92% ● Ejecución entre el 46% y el 92% ● Ejecución inferior al 46%

a) En el cuadrante “A” tres (3) proyectos cuyos porcentajes de compromisos son mayores a 92% pero el nivel de obligación es inferior al 46%

Proyecto	Apropiación	Compromiso	Obligación	%Compromiso	% Obligación
CONTROL Y EVALUACION DEL SISTEMA OBLIGATORIO DE GARANTIA DE CALIDAD EN EL SISTEMA GENERAL DE SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD A NIVEL NACIONAL	\$ 2.541	\$ 2.463	\$ 49	97%	2%
CAPACITACIÓN FORMACION DEL TALENTO HUMANO DE LA SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE SALUD NACIONAL	\$ 717	\$ 702	\$ 103	98%	14%
IMPLEMENTACIÓN DE MECANISMOS PARA MEJORAR LA CALIDAD Y EFICIENCIA EN LA ATENCION AL CIUDADANO EN LA SUPERINTENENCIA NACIONAL DE SALUD NACIONAL	\$ 3.209	\$ 3.166	\$ 1.375	99%	43%

Cifras en millones de pesos

● Ejecución superior al 92% ● Ejecución entre el 46% y el 92% ● Ejecución menor al 46%

b) En el cuadrante “B” un (1) proyecto cuyo porcentaje de compromiso es mayor al 92% y obligación está entre el 46% y el 92%.

Proyecto	Apropiación	Compromiso	Obligación	%Compromiso	% Obligación
DISEÑO E IMPLEMENTACION DEL SISTEMA DE GESTIÓN DOCUMENTAL EN LA SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE SALUD NACIONAL	\$ 1.466	\$ 1.408	\$ 1.049	96%	72%

Cifras en millones de pesos

● Ejecución superior al 92% ● Ejecución entre el 46% y el 92% ● Ejecución menor al 46%

c) En el cuadrante “G” un (1) proyecto cuyo porcentaje de compromisos y obligaciones son menores al 46%.

Proyecto	Apropiación	Compromiso	Obligación	%Compromiso	% Obligación
IMPLEMENTACIÓN Y OPTIMIZACIÓN PLAN DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN MASIVA SOBRE IVC DE SUPERSALUD Y DERECHOS Y DEBERES DE LOS USUARIOS DEL SGSSS Y LOS DISTINTOS MECANISMOS PARA HACERLOS EXIGIBLES NACIONAL	\$ 3.965	\$ 464	\$ 271	8%	7%

Cifras en millones de pesos

● Ejecución superior al 92%    ● Ejecución entre el 46% y el 92%    ● Ejecución menor al 46%

d) En el cuadrante “D” seis (6) proyectos cuyos porcentajes de compromisos están entre el 46% y el 92% y obligaciones son menores al 46%.

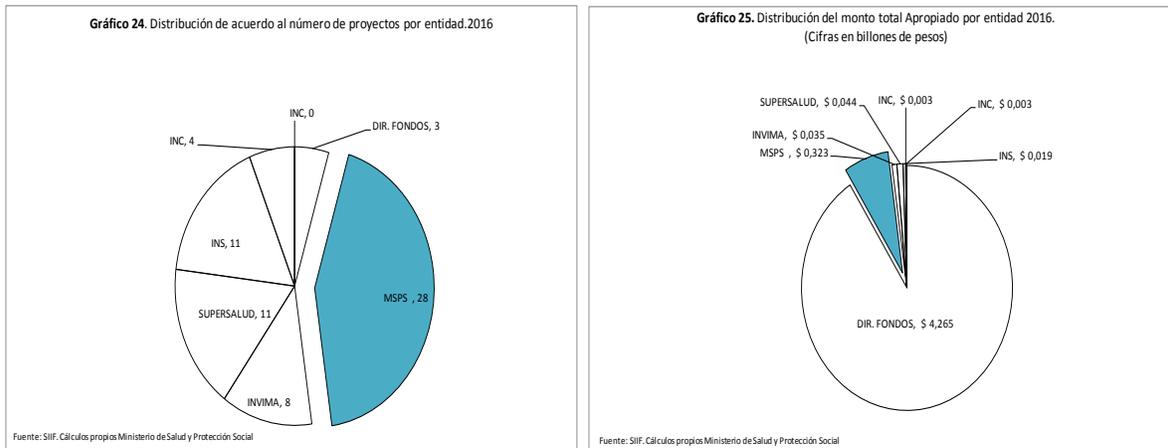
Proyecto	Apropiación	Compromiso	Obligación	%Compromiso	% Obligación
DISEÑO IMPLANTACION E IMPLEMENTACION DEL SISTEMA NACIONAL DE INSPECCION, VIGILANCIA Y CONTROL PARA EL SISTEMA GENERAL DE SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD.	\$ 13.726	\$ 9.538	\$ 2.709	69%	20%
DISEÑO IMPLANTACION E IMPLEMENTACION DEL SISTEMA DE INFORMACION PARA LA SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE SALUD.	\$ 11.501	\$ 5.947	\$ 2.938	52%	26%
ANALISIS SEGUIMIENTO Y EVALUACION DE LA ESTABILIDAD FINANCIERA, ECONOMICA Y SOCIAL DEL SISTEMA GENERAL DE SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD.	\$ 2.068	\$ 1.615	\$ 271	78%	13%
FORTALECIMIENTO A LOS PROCESOS DE LA FUNCIÓN JURISDICCIONAL Y DE CONCILIACIÓN, NACIONAL	\$ 2.272	\$ 1.918	\$ 185	84%	8%
DISEÑO IMPLEMENTACION Y DESARROLLO DEL SISTEMA INTEGRADO DE GESTION DE LA SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE SALUD NACIONAL	\$ 427	\$ 279	\$ 78	65%	18%
FORTALECIMIENTO DE LA DEFENSA JUDICIAL, EXTRAJUDICIAL Y EN JURISDICCION DE COBRO PERSUASIVO Y COACTIVO A LA SUPERSALUD A NIVEL NACIONAL	\$ 2.422	\$ 1.550	\$ 1.007	64%	42%

Cifras en millones de pesos

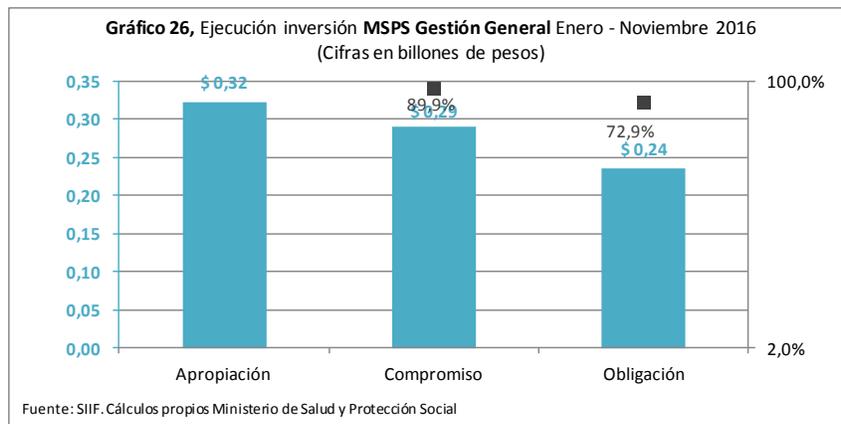
● Ejecución superior al 92%    ● Ejecución entre el 46% y el 92%    ● Ejecución menor al 46%

### 3.3. MINISTERIO DE PROTECCIÓN SOCIAL DIRECCIÓN GENERAL

La tercera entidad a evaluar (dado el número de proyectos a cargo: 28) es el MINISTERIO DE PROTECCIÓN SOCIAL – MSPS – DIRECCIÓN GENERAL. Ver gráfico 24 y 25.



Esta entidad tiene recursos apropiados por \$319 mil millones de los cuales se comprometieron \$290 mil millones (% de compromisos del 89.9%) y se obligaron \$235 mil millones (% de obligaciones del 72.9%). Ver gráfico 26.



La matriz permite identificar el estado del nivel de ejecución tanto por compromisos como por obligaciones de la cual se destacan los siguientes aspectos:

<b>COMPROMISO</b>	> 92%	A	B	C
	Entre 46% y 92%	D	E	F
	<42%	G	H	I
Matriz de ejecución proyectos MSPS		<42%	Entre 46% y 92%	> 92%
<b>OBLIGACIÓN</b>				

● Ejecución superior al 92%   ● Ejecución entre el 46% y el 92%   ● Ejecución menor al 46%

a) En el cuadrante “C” un (1) proyecto cuyo porcentaje de compromisos y obligaciones son mayor a 92%

Proyecto	Apropiación	Compromiso	Obligación	%Compromiso	% Obligación
CAPACITACION DEL RECURSO HUMANO DEL SECTOR SALUD, BECAS CREDITO.	\$ 31.000	\$ 31.000	\$ 31.000	100%	100%

Cifras en millones de pesos

● Ejecución superior al 92%   ● Ejecución entre el 46% y el 92%   ● Ejecución menor al 46%

b) En el cuadrante “B” nueve (9) proyectos cuyo porcentaje de compromisos es mayor al 92% y de obligaciones entre el 46% y el 92%

Proyecto	Apropiación	Compromiso	Obligación	%Compromiso	% Obligación
CAPACITACIÓN Y FORMACIÓN DEL RECURSO HUMANO DEL MINISTERIO DE SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL A NIVEL NACIONAL	\$ 560	\$ 560	\$ 350	100%	62%
IMPLEMENTACIÓN DE LA AGENDA DE COOPERACIÓN Y RELACIONES INTERNACIONALES PARA EL SECTOR SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL NACIONAL	\$ 467	\$ 464	\$ 307	99%	66%
ASISTENCIA Y PREVENCIÓN EN EMERGENCIAS Y DESASTRES.	\$ 2.454	\$ 2.315	\$ 1.800	94%	73%
IMPLANTACIÓN DE PROYECTOS PARA POBLACION EN CONDICIONES ESPECIALES A NIVEL NACIONAL-ATENCIÓN A LA POBLACIÓN DESPLAZADA -APD	\$ 4.000	\$ 4.000	\$ 3.490	100%	87%
IMPLEMENTACIÓN DE LAS ESTRATEGIAS DE PROMOCIÓN SALUD Y PREVENCIÓN ENFERMEDAD NACIONAL	\$ 43.863	\$ 40.544	\$ 24.305	92,4%	55%
INCREMENTO DE LA VACUNACIÓN EN LA POBLACION OBJETO EN TODO EL TERRITORIO NACIONAL	\$ 141.169	\$ 139.738	\$ 125.923	99%	89%
IMPLEMENTACIÓN DE ESTUDIOS E INVESTIGACIONES DEL INSTITUTO DE EVALUACIÓN DE TECNOLOGÍA EN SALUD A NIVEL NACIONAL	\$ 3.196	\$ 3.194	\$ 2.235	100%	70%
IMPLEMENTACIÓN PLAN NACIONAL DE MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DE LA ATENCIÓN EN SALUD EN COLOMBIA	\$ 1.867	\$ 1.787	\$ 934	95,7%	50%
FORTALECIMIENTO LA PARTICIPACIÓN Y CONTROL SOCIAL EN EL SECTOR SALUD , , NACIONAL	\$ 160	\$ 158	\$ 123	99%	77%

Cifras en millones de pesos

● Ejecución superior al 92 %   ● Ejecución entre el 46% y el 92%   ● Ejecución menor al 46%

c) En el cuadrante “G” un (1) proyecto cuyo porcentaje de compromisos y de obligaciones es inferior al 46%

Proyecto	Apropiación	Compromiso	Obligación	%Compromiso	% Obligación
FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD INSTALADA ASOCIADA A LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE SALUD EN INFRAESTRUCTURA Y DOTACIÓN HOSPITALARIA NACIONAL	\$ 9.429	\$ 747	\$ 349	7,9%	4%

Cifras en millones de pesos

● Ejecución superior al 92% - ● Ejecución entre el 46% y el 92% - ● Ejecución menor al 46%

d) En el cuadrante “E” once (11) proyectos cuyo porcentaje de compromisos y de obligaciones están entre el 46% y el 92%

Proyecto	Apropiación	Compromiso	Obligación	%Compromiso	% Obligación
ADECUACIÓN, REMODELACIÓN, DOTACIÓN Y REFORZAMIENTO ESTRUCTURAL DE LAS SEDES DEL MINISTERIO DE SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL A NIVEL NACIONAL	\$ 373	\$ 306	\$ 264	82,0%	71%
FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL Y COMUNITARIO PARA LA ATENCIÓN PSICOSOCIAL Y SALUD INTEGRAL A VÍCTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO	\$ 7.274	\$ 6.662	\$ 5.055	92%	69%
IMPLEMENTACIÓN DESARROLLO DEL TALENTO HUMANO EN SALUD A PARTIR DE SU FORMACIÓN, GESTIÓN Y EJERCICIO PARA ATENDER LAS NECESIDADES DE SALUD DE LA	\$ 801	\$ 709	\$ 581	89%	72%
FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES DE PLANEACIÓN EN SALUD, VIGILANCIA Y RESPUESTA EN SALUD PÚBLICA Y GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO, NACIONAL	\$ 19.607	\$ 17.158	\$ 11.379	88%	58%
IMPLANTACIÓN DEL PLAN DE ESTUDIOS E INVESTIGACIONES DEL SECTOR SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL A NIVEL NACIONAL	\$ 1.417	\$ 1.009	\$ 775	71%	55%
LINEAMIENTOS DE POLÍTICA PARA EL MERCADO DE ASEGURAMIENTO A NIVEL NACIONAL	\$ 1.401	\$ 1.274	\$ 906	91%	65%
ACTUALIZACIÓN REGULACION DEFINICION UPC, ACTUALIZACIÓN POS Y TARIFAS NACIONAL	\$ 3.993	\$ 3.150	\$ 1.997	79%	50%
DISEÑO DESARROLLO E IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE GESTIÓN EN EL MINISTERIO DE SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL A NIVEL NACIONAL	\$ 450	\$ 382	\$ 334	85%	74%
IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE GESTIÓN FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA DE LOS RECURSOS DEL SECTOR SALUD A NIVEL NACIONAL	\$ 1.156	\$ 1.028	\$ 788	89%	68%
APOYO PARA EL DISEÑO, IMPLEMENTACIÓN Y SEGUIMIENTO DE ESTRATEGIAS DE ATENCIÓN EN SALUD CENTRADA EN EL USUARIO A NIVEL NACIONAL	\$ 5.150	\$ 4.705	\$ 3.767	91%	73%
DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DE UNA ESTRATEGIA DE COMUNICACIÓN DE SALUD EN COLOMBIA	\$ 5.229	\$ 4.641	\$ 4.184	89%	80%

Cifras en millones de pesos

● Ejecución superior al 92% - ● Ejecución entre el 46% y el 92% - ● Ejecución menor al 46%

e) En el cuadrante “D” seis (6) proyectos cuyo porcentaje de compromisos está entre el 46% y el 92% y el de obligaciones es inferior al 46%

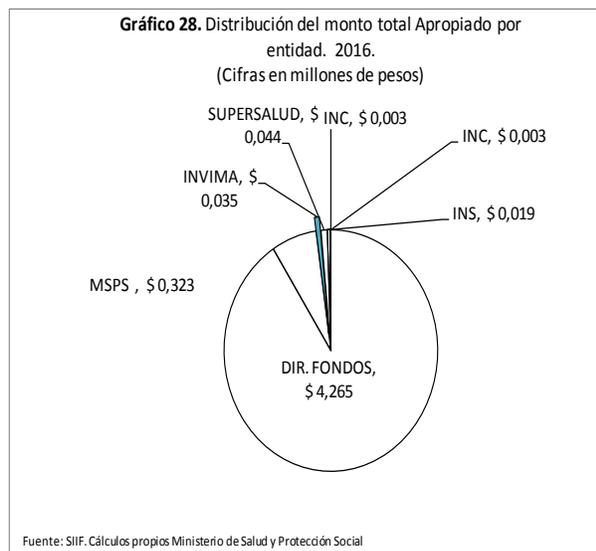
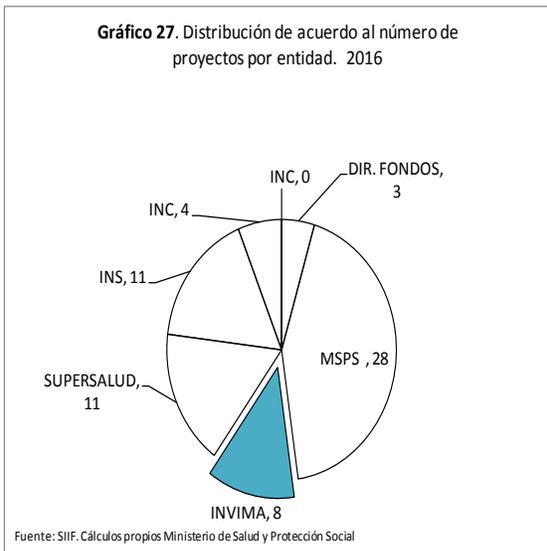
Proyecto	Apropiación	Compromiso	Obligación	%Compromiso	% Obligación
ASISTENCIA Y PROMOCION SOCIAL POR LA INCLUSION Y LA EQUIDAD NACIONAL	\$ 4.440	\$ 2.856	\$ 1.415	64,3%	32%
IMPLEMENTACION ARTICULACION Y DESARROLLO ARMONIZADO DE TS PARA UNA PRESTACION DE SERVICIOS DE SALUD MAS SEGURA PARA EL PACIENTE Y VIABLE FINANCIERAMENTE NACIONAL E INTERNACIONAL	\$ 4.497	\$ 3.337	\$ 1.708	74,2%	38%
ACTUALIZACIÓN Y MANTENIMIENTO DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN DEL MINISTERIO DE SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL A NIVEL NACIONAL	\$ 27.947	\$ 17.883	\$ 11.530	64,0%	41%
IMPLEMENTACIÓN DE MECANISMOS PARA MEJORAR LA CALIDAD Y EFICIENCIA EN LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO AL CIUDADANO EN EL MINISTERIO DE SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL A NIVEL NACIONAL	\$ 187	\$ 161	\$ 61	86,3%	33%
DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE GESTIÓN DOCUMENTAL EN EL MINISTERIO DE SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL A NIVEL NACIONAL	\$ 467	\$ 319	\$ -	68,4%	0%
IDENTIFICACIÓN DESCRIPCIÓN Y ANÁLISIS DE CADENAS LOGÍSTICAS DE PROVISIÓN DE MEDICAMENTOS Y PROPUESTAS DE INTERVENCIÓN	\$ 620	\$ 442	\$ 162	71,3%	26%

Cifras en millones de pesos

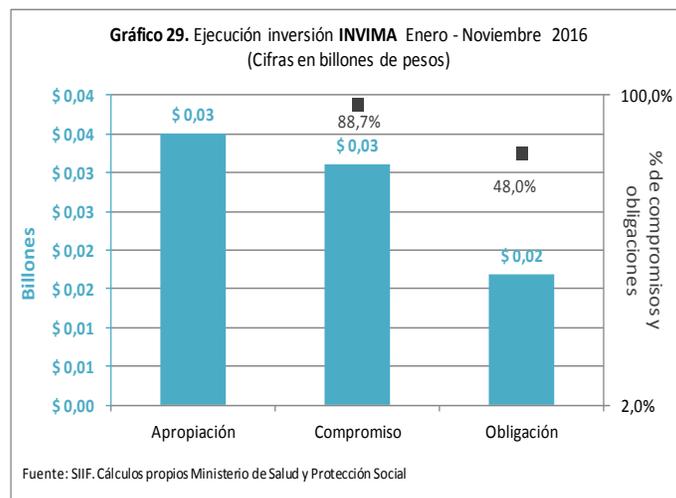
● Ejecución superior al 92% - ● Ejecución entre el 46% y el 92% - ● Ejecución menor al 46%

### 3.4. INVIMA

Esta entidad tiene asignados ocho (8) proyectos y recursos apropiados por \$0.035 billones. Ver gráfico 27 y 28.



Del valor apropiado (\$0.035 billones) se comprometieron 0.031 billones alcanzando un nivel de ejecución del 88.7%. Ver gráfico 29.



La matriz de gestión evidencia los siguientes resultados:

<b>COMPROMISO</b>	<b>&gt; 92%</b>	A	3	B	C		
	<b>Entre 46% y 92%</b>	D	2	E	3	F	
	<b>&lt;42%</b>	G		H	I		
Matriz de ejecución proyectos INVIMA		<b>&lt;42%</b>		<b>Entre 46% y 92%</b>		<b>&gt; 92%</b>	
<b>OBLIGACIÓN</b>							

● Ejecución superior al 92% - ● Ejecución entre el 46% y el 92% - ● Ejecución menor al 46%

A continuación se relacionan los proyectos asignados al INVIMA y el nivel de ejecución de cada uno de lo cual se destaca que: a) el proyecto de “vigilancia sanitaria” el cual tiene el mayor volumen de recursos para proyectos de la entidad (\$14.340 millones) ha comprometido el 88% de los mismos y b) el proyecto “Adquisición de equipos, insumos, elementos y repotenciación de equipos a Nivel Nacional” tiene asignados \$6.505 millones y se han comprometido \$6.303 millones a Noviembre de 2016 (97%).

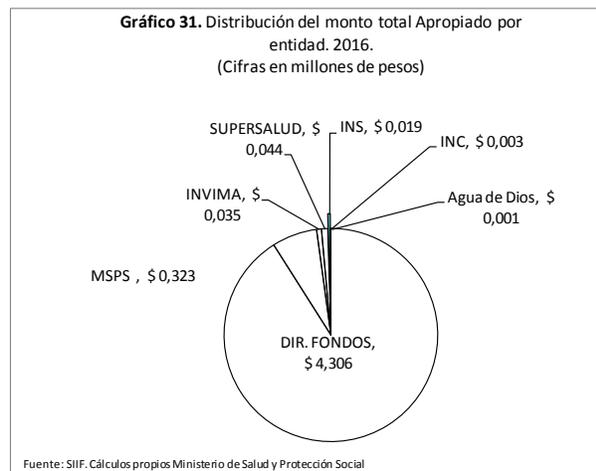
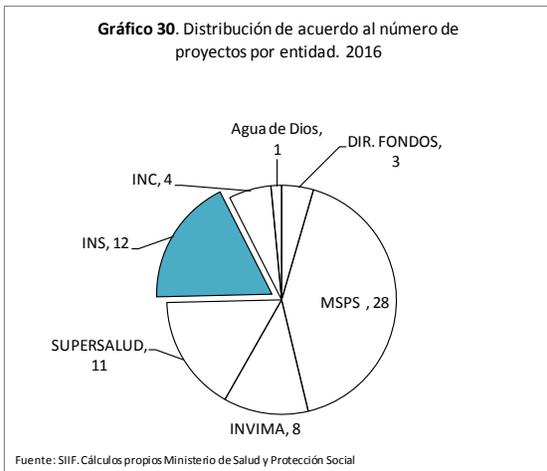
Proyecto	Apropiación	Compromiso	Obligación	%Compromiso	% Obligación
ADQUISICIÓN, REMODELACIÓN Y DOTACIÓN INFRAESTRUCTURA FISICA INVIMA A NIVEL NACIONAL	\$ 1.000	\$ 991	\$ 460	99%	0%
DESARROLLO TECNOLÓGICO DE LA INFORMÁTICA Y LAS COMUNICACIONES -TICS- FORTALECIENDO EL SISTEMA IVC DEL INVIMA NACIONAL	\$ 2.500	\$ 1.776	\$ 1.338	71%	54%
ADQUISICIÓN DE EQUIPOS, INSUMOS, ELEMENTOS Y REPOTENCIACIÓN DE EQUIPOS A NIVEL NACIONAL	\$ 6.505	\$ 6.303	\$ 1.933	97%	30%
CAPACITACIÓN Y ASISTENCIA TÉCNICA A ENTES DESCENTRALIZADOS A NIVEL NACIONAL	\$ 1.606	\$ 1.447	\$ 470	90%	29%
CONTROL DE CALIDAD DE PRODUCTOS BIOLÓGICOS A NIVEL NACIONAL	\$ 572	\$ 496	\$ 300	87%	53%
LEVANTAMIENTO DE LA INFORMACIÓN DE LAS CONDICIONES FISICOSANITARIAS DE LOS PRODUCTOS COMPETENCIA DEL INVIMA NACIONAL	\$ 8.457	\$ 7.325	\$ 2.584	87%	31%
MEJORAMIENTO DE LA VIGILANCIA SANITARIA Y CONTROL DE CALIDAD DE LOS PRODUCTOS DE COMPETENCIA DEL INVIMA EN EL MARCO NORMATIVO VIGENTE NACIONAL	\$ 14.340	\$ 12.682	\$ 9.707	88%	68%
CAPACITACIÓN Y ACTUALIZACIÓN DE LOS CONOCIMIENTOS DEL RECURSO HUMANO DEL INVIMA A NIVEL NACIONAL	\$ 10	\$ 10	\$ -	100%	0%

Cifras en millones de pesos

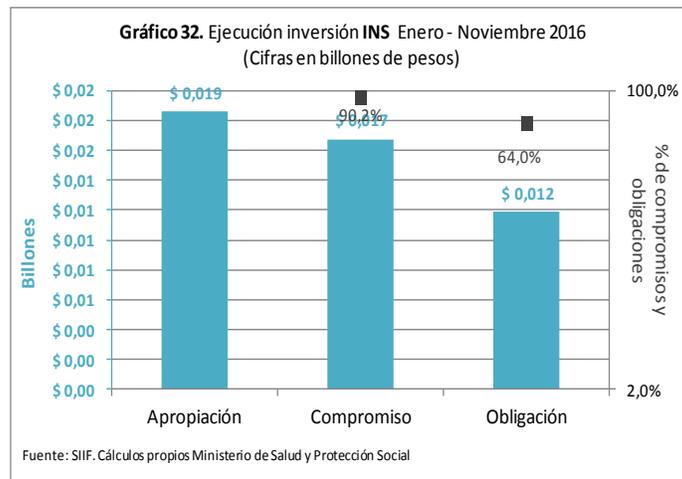
● Ejecución superior al 92% - ● Ejecución entre el 46% y el 92% - ● Ejecución menor al 46%

### 3.5. INS

Esta entidad tiene asignados doce (12) proyectos y recursos apropiados por \$0.02 billones. Ver gráfico 30 y 31.



De los recursos apropiados se comprometieron el 90.2% de estos y se obligaron el 64% de los mismos. Ver gráfico 32.



La matriz de gestión evidencia los siguientes resultados:

<b>COMPROMISO</b>	> 92%	A	B	8	C
	Entre 46% y 92%	D	E	2	F
	<42%	G	H	I	
Matriz de ejecución proyectos INS		<42%	Entre 46% y 92%	> 92%	<b>OBLIGACIÓN</b>

● Ejecución superior al 92% ● Ejecución entre el 46% y el 92% ● Ejecución menor al 46%

a ) En el cuadrante “B” ocho (8) proyectos donde el nivel de ejecución de compromisos es superior al 92% y el nivel de obligaciones entre el 46% y el 92%.

Proyecto	Apropiación	Compromiso	Obligación	%Compromiso	% obligación
CONSTRUCCION Y REMODELACION DE LABORATORIOS.	\$ 1.895	\$ 1.874	\$ 1.412	99%	75%
ADMINISTRACION PRODUCCION Y CONTROL DE LA CALIDAD DE BIOLÓGICOS Y QUÍMICOS Y ANIMALES DE LABORATORIO.	\$ 3.000	\$ 2.892	\$ 2.073	96%	69%
PREVENCIÓN CONTROL Y VIGILANCIA EN SALUD PÚBLICA.	\$ 4.000	\$ 3.766	\$ 3.158	94%	79%
MEJORAMIENTO FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN EN SALUD DESARROLLADO POR EL OBSERVATORIO NACIONAL DE SALUD NACIONAL	\$ 450	\$ 450	\$ 373	100%	83%
MEJORAMIENTO DE LA SITUACIÓN NUTRICIONAL, ENFERMEDADES RELACIONADAS CON MALNUTRICIÓN, CULTURA Y SEGURIDAD ALIMENTARIA DE LA POBLACIÓN COLOMBIANA.	\$ 248	\$ 238	\$ 221	96%	89%
MEJORAMIENTO FORTALECIMIENTO RED NACIONAL DE BANCOS DE SANGRE NACIONAL	\$ 230	\$ 221	\$ 125	96%	54%
MEJORAMIENTO FORTALECIMIENTO RED NACIONAL DE LABORATORIOS NACIONAL	\$ 3.200	\$ 3.101	\$ 1.924	97%	60%
MEJORAMIENTO FORTALECIMIENTO RED DE DONACIÓN Y TRASPLANTE NACIONAL	\$ 230	\$ 214	\$ 137	93%	60%

Cifras en millones de pesos

● Ejecución superior al 92% - ● Ejecución entre el 46% y el 92% - ● Ejecución menor al 46%

b ) En el cuadrante “E” dos (2) proyectos donde el nivel de ejecución de compromisos y obligaciones es superior al 46% e inferior al 92%.

Proyecto	Apropiación	Compromiso	Obligación	%Compromiso	% obligación
IMPLANTACION SISTEMA DE INFORMACION	\$ 1.178	\$ 1.075	\$ 753	91%	64%
INVESTIGACION EN SALUD	\$ 1.325	\$ 1.190	\$ 791	90%	60%

Cifras en millones de pesos

● Ejecución superior al 92% - ● Ejecución entre el 46% y el 92% - ● Ejecución menor al 46%

c) En el cuadrante “D” dos (2) proyectos donde el nivel de ejecución de compromisos está entre el 46% y el 92% y el de obligaciones es inferior al 46%.

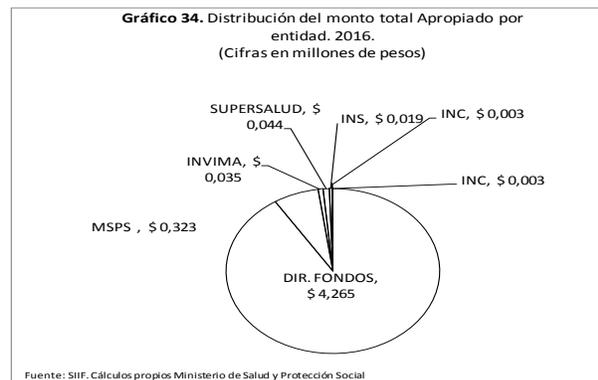
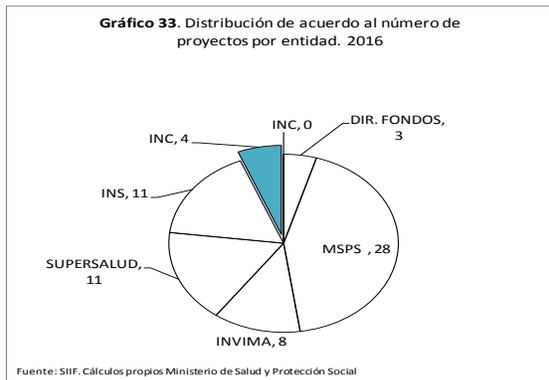
Proyecto	Apropiación	Compromiso	Obligación	%Compromiso	% obligación
CONSTRUCCION Y REMODELACION DE LABORATORIOS - PAGOS PASIVOS EXIGIBLES VIGENCIA EXPIRADA	\$ 105	\$ 60	\$ -	57%	0%
RENOVACIÓN TECNOLÓGICA DE LOS LABORATORIOS DEL INSTITUTO NACIONAL DE SALUD NACIONAL	\$ 2.700	\$ 1.661	\$ 917	62%	34%

Cifras en millones de pesos

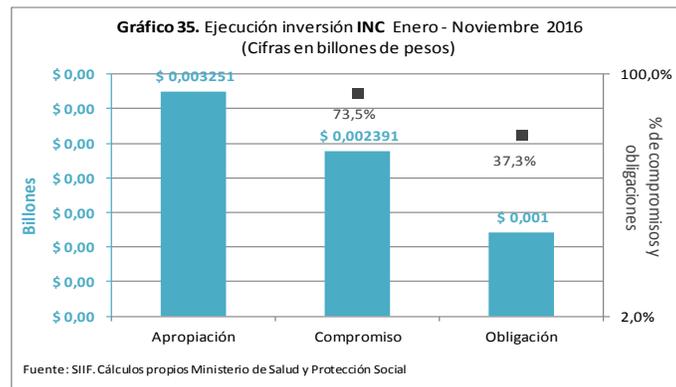
● Ejecución superior al 92% - ● Ejecución entre el 46% y el 92% - ● Ejecución menor al 46%

### 3.6. INC

Esta entidad tiene asignados cuatro (4) proyectos y recursos apropiados por \$0.003 billones. Ver gráfico 33 y 34.



De los recursos apropiados se comprometieron el 73.5% y se obligaron el 37.3% de los mismos. Ver gráfico 35.



Los proyectos asociados son los siguientes:

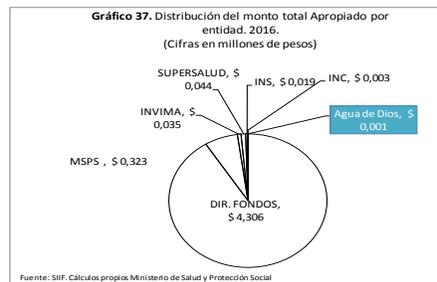
Proyecto	Apropiación	Compromiso	Obligación	%Compromiso	% obligación
DISEÑO CONSTRUCCIÓN, REFORZAMIENTO, REORDENAMIENTO Y DOTACIÓN LOGÍSTICA DE LAS INSTALACIONES FÍSICAS DEL INSTITUTO NACIONAL D., , BOGOTÁ	\$ 131	\$ 121	\$ 78	88%	60%
FORTALECIMIENTO TECNOLOGIA BIOMÉDICA EN EL INC 2015-2021 , , BOGOTÁ	\$ 1.000	\$ 536	\$ -	50%	0%
INVESTIGACIÓN EN EL INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGÍA PARA GENERAR CONOCIMIENTO CON EL FIN DE CONTRIBUIR AL CONTROL INTEGRAL DEL CÁNCER EN COLOMBIA	\$ 1.096	\$ 865	\$ 587	73%	46%
DISEÑO E IMPLEMENTACION DE UN PROGRAMA DE SALUD PUBLICA PARA LA PREVENCIÓN Y EL CONTROL DEL CANCER EN COLOMBIA	\$ 1.024	\$ 869	\$ 549	81%	48%

Cifras en millones de pesos

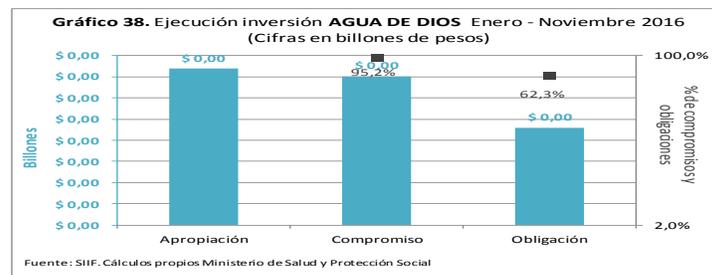
● Ejecución superior al 92% - ● Ejecución entre el 46% y el 92% - ● Ejecución menor al 46%

### 3.7. AGUA DE DIOS

Esta entidad tiene asignados un (1) proyecto y recursos apropiados por \$737 millones. Ver gráfico 36 y 37.



De los recursos apropiados se comprometieron el 95.2 y obligaron el 62.3%. Ver gráfico 38



El proyecto asociado es el siguiente:

Proyecto	Apropiación	Compromiso	Obligación	%Compromiso	% obligación
IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN INTEGRAL DEL SANATORIO DE AGUA DE DIOS CUNDINAMARCA	\$ 737	\$ 701	\$ 459	95%	62%

Cifras en millones de pesos

● Ejecución superior al 92% - ● Ejecución entre el 46% y el 92% - ● Ejecución menor al 46%